

PLAN DE ACȚIUNE AL ȘCOLII PENTRU DEZVOLTAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PROFESIONAL ȘI TEHNC



LICEUL TEHNOLOGIC JOANNES KAJONI

MIERCUREA CIUC

2015 - 2020



CUPRINS

Partea 1. CONTEXT.....	3
1.1 MISIUNEA ȘCOLII	3
1.2 VIZIUNEA ȘCOLII	3
1.3 CADRUL GEOGRAFIC	3
1.4 SCURT ISTORIC	4
1.5 PROFILUL ACTUAL AL ȘCOLII.....	5
1.6 MOTIVAȚII PENTRU CALIFICĂRILE ȘI CURRICULUMUL PROFILULUI TEHNOLOGIC.....	13
1.7 CARACTERISTICI ALE ȘCOLII RELEVANTE PENTRU DIMENSIUNEA EUROPEANĂ ÎN EDUCAȚIE	16
1.8 PRIORITĂȚILE NAȚIONALE	19
1.9 PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE REGIONALE ȘI LOCALE	20
Partea a 2-a ANALIZA NEVOILOR	26
2.1 ANALIZA MEDIULUI EXTERN	26
2.2 PREDAREA ȘI ÎNVĂȚAREA	36
2.3 MATERIALE ȘI RESURSE DIDACTICE.....	39
2.4 REZULTATELE ELEVILOR.....	43
2.5 ORIENTAREA ȘI CONSILIEREA PROFESIONALĂ	86
2.6 CALIFICĂRI ȘI CURRICULUM.....	87
2.8 PARTENERIATE ȘI COLABORARE	100
2.9 ANALIZA SWOT	108
2.10. REZUMATUL ASPECTELOR PRINCIPALE CARE NECESITĂ DEZVOLTAREA PRIORITĂȚII.....	119
Partea a 3-a PLANUL OPERAȚIONAL.....	120
Partea a 4-a CONSULTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE.....	137
Partea a 5-a PLAN MANAGERIAL ANUL ȘCOLAR_2016-2017	138
A. IDEALUL EDUCAȚIONAL.....	139
B. VIZIUNEA MANAGERIALĂ.....	141
C. MISIUNEA ȘCOLII	143
D. VIZIUNE	143
E. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN	144
PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL ȘCOLAR ÎN CURS.....	153
Partea a 6-a ANEXE	178



Partea 1. CONTEXT

1.1 MISIUNEA ȘCOLII

Liceul Tehnologic Joannes Kajoni promovează identificarea și dezvoltarea calităților și aptitudinilor fiecărui elev. Tratăm elevii în funcție de cum ar putea deveni mai degrabă decât de cum sunt ei în realitate, astfel vor fi capabili să-și aleagă viitorul cel mai potrivit și să se adapteze unei societăți dinamice.

1.2 VIZIUNEA ȘCOLII

Liceul Tehnologic Joannes Kajoni dorește:

- Să asigure un învățământ economic de calitate în contextual armonizării cu standardele Uniunii Europene;*
- Să formeze cei mai buni specialiști în domeniile economic, comerț , turism și alimentație;*
- Să se mențină în topul liceelor de profil;*
- Să formeze personalități puternice;*
- Să construiască un set de valori individuale, de natură profesională, socială și multiculturală, în funcție de care elevii să se orienteze comportamental în viitoarea carieră.*

1.3 CADRUL GEOGRAFIC

Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” este situat în municipiul Miercurea Ciuc și deservește o zonă de aproximativ 1.900 de kilometri pătrați care cuprinde în partea de sud-est a județului Harghita Depresiunea Ciucurilor,



depresiunea Cașinului și Zona Ghimeșului (Valea Trotușului Superior).

Ponderea elevilor care provin din alte zone apropiate este redusă.

1.4 SCURT ISTORIC

Școala profesională de comerț, înființată la Gheorgheni în 1970, transformată apoi în Liceu Economic, a fost mutată la Miercurea - Ciuc în anul 1985 la Liceul Márton Áron. De aici a fost transferată la liceul nostru în anul 1986, în cadrul Liceului Industrial nr.2 (denumirea liceului la acea dată).

Începând cu anul școlar 1993-1994 profilele industriale și economice se despart, ambele devenind licee de sine stătătoare. În acest an, 1993, liceul primește denumirea de Grupul Școlar Economic, Administrativ și de Servicii "Joannes Kajoni" Miercurea - Ciuc. Denumirea liceului este dată de numele călugărului Franciscan Joannes Kajoni, om de știință, călugăr, una din personalitățile proeminente ale secolului al XII-lea, reprezentant ilustru în domeniul muzicii, a limbilor străine, istoriei, botanicii. De numele lui se leagă înființarea în anul 1675 a Tipografiei Franciscane de la Șumuleu-Ciuc.

Grupul Școlar a fost și a rămas, de-a lungul anilor care au trecut, unul din centrele din județul Harghita cu cea mai mare populație școlară, cuprinzând ciclurile: liceal, postliceal și profesional în domeniul serviciilor.

Începând cu data de 20.06.2007 unitatea de învățământ primește denumirea: Grupul Școlar Economic „Joannes Kajoni” filiera tehnologică, profilul servicii, domeniile: economic, comerț, turism și alimentație publică, estetica și igiena corpului omenesc.

Structura grupului școlar prevede existența secțiilor cu predare în limba română (24%) și cu predare în limba maghiară (76%). Denumirea școlii se modifică în Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” Miercurea-Ciuc, începând cu data de 01.01.2013.



1.5 PROFILUL ACTUAL AL ȘCOLII

Liceul asigură instruirea de specialitate de nivel 3, nivel 4 și nivel 5 cuprinzând:

- **școala profesională** în următoarele domenii de pregătire:

- turism și alimentație:

- Cofetar - patiser;
- Bucătar;
- Ospătar.

- comerț:

- Comerciant vânzător;

- estetica și igiena corpului omenesc:

- Frizer – coafor – manichiurist – pedichiurist;

- **liceu tehnologic** cu profil servicii în următoarele domenii:

- economic-administrativ:

- Tehnician în activități economice;
- Tehnician în administrație;

- comerț și servicii:

- Tehnician în achiziții și contractări;
- Tehnician în activități de comerț;

- turism și alimentație:

- Tehnician în turism;
- Tehnician în gastronomie;
- Organizator banqueting;

Obs.: În cadrul liceului tehnologic se organizează și forma de învățământ seral.

- **școală postliceală** în domeniul economic:

- comerț:

- Tehnician activități comerciale;
- Asistent de gestiune;

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

- turism și alimentație:
 - Agent de turism. Ghid.

Numărul elevilor înscriși în ultimii ani se prezintă astfel:

- Anul școlar 2005-2006: 1219
- Anul școlar 2006-2007: 1118
- Anul școlar 2007-2008: 1122
- Anul școlar 2008-2009: 974
- Anul școlar 2009-2010: 922
- Anul școlar 2010-2011: 898
- Anul școlar 2011-2012: 865
- Anul școlar 2012-2013: 779
- Anul școlar 2013-2014: 721
- Anul școlar 2014-2015: 671
- Anul școlar 2015-2016: 633
- Anul școlar 2016-2017: 647
- Anul școlar 2017-2018: 659
- Anul școlar 2018-2019: 608

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

ARIA DE ȘCOLARIZARE AL LICEULUI TEHNOLOGIC "JOANNES KAJONI" MIERCUREA CIUC

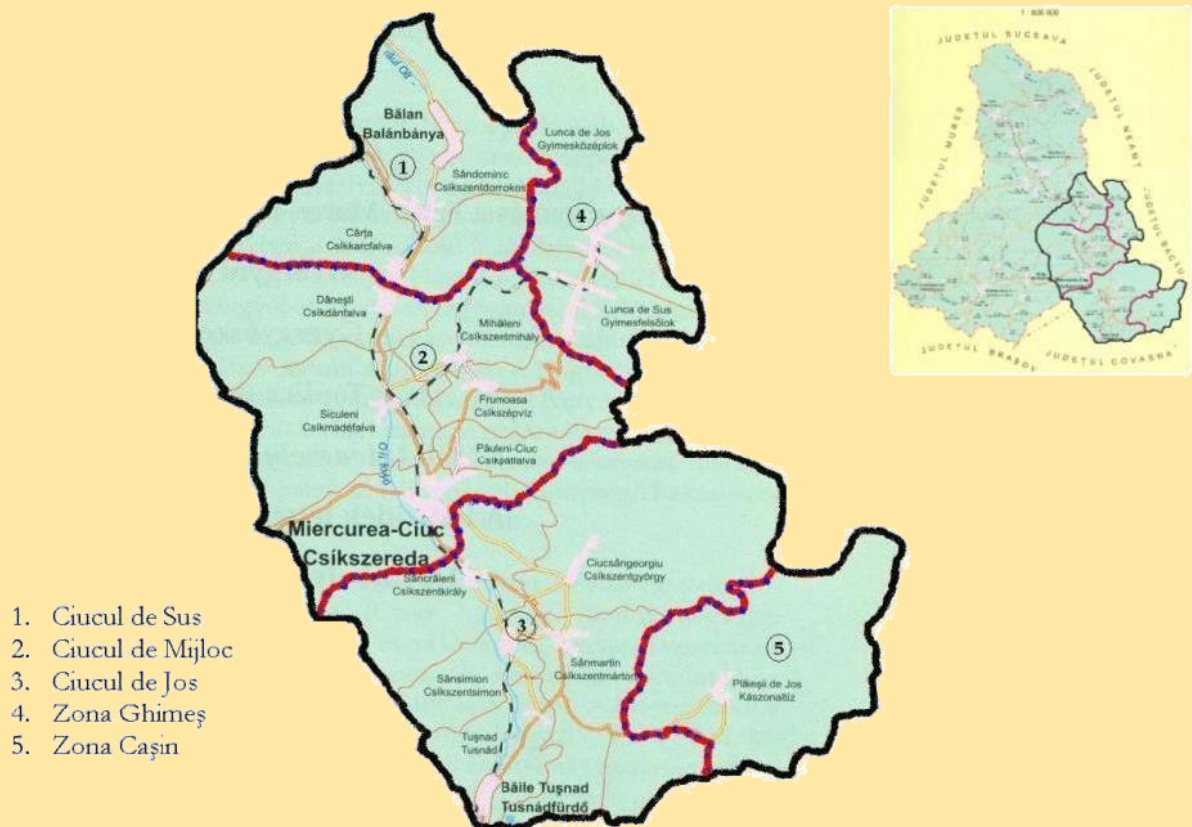


Fig. 1 Aria de școlarizare



Aria de școlarizare:

Zonă de proveniență	Număr elevi	Procentaj
Miercurea - Ciuc	264	40%
Ciucul de mijloc	95	15%
Ciucul de jos	99	15%
Zona Ghimeș	40	6%
Ciucul de sus	125	19%
Alte	15	2%
Zona Casinului	21	3%
TOTAL	659	100%

Tabel nr. 1 Aria de școlarizare

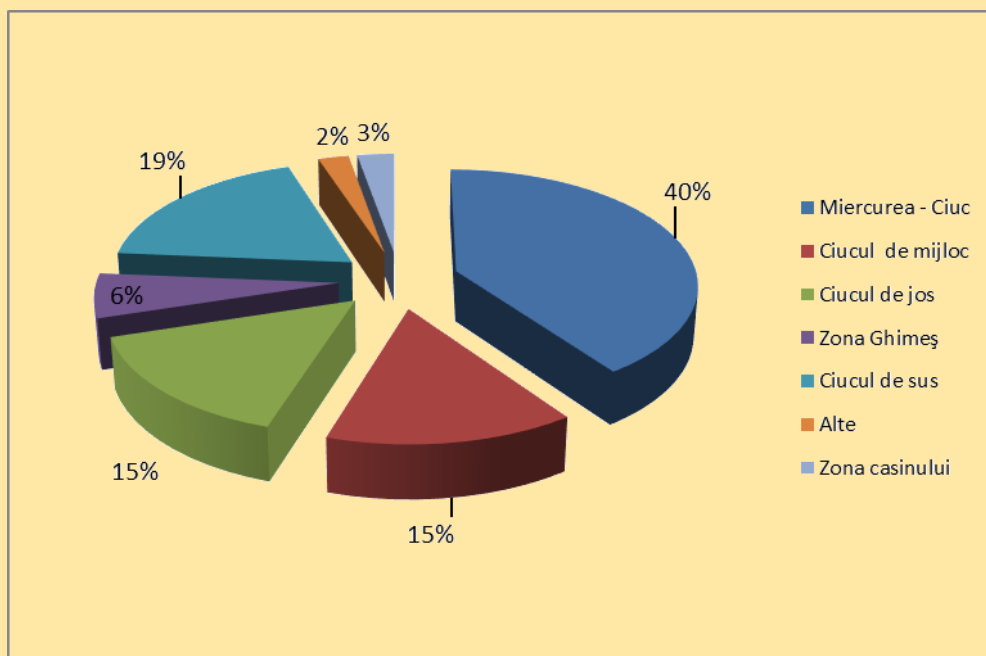


Fig. 2 Aria de școlarizare



Numărul elevilor conform zonei de proveniență în anul școlar 2013- 2014:

Zonă de proveniență	Număr elevi	Procentaj
Miercurea - Ciuc	285	40%
Navetiști	373	51%
Internat	48	7%
Gazdă	15	2%

Tabel nr. 2 Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2013-2014

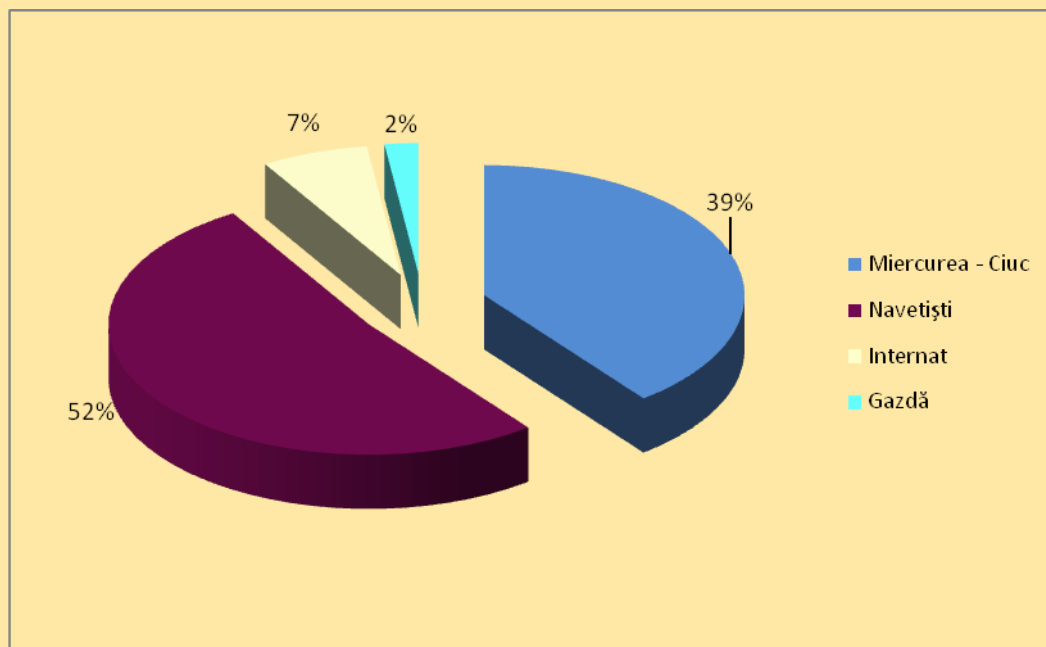


Fig. 3 Procentajul elevilor conform zonei de proveniență 2013-2014



Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2014- 2015

Zonă de proveniență	Număr elevi	Procentaj
Miercurea - Ciuc	228	34%
Navetiști	406	60%
Internat	31	5%
Gazdă	6	1%

Tabel nr. 3 Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2014-2015

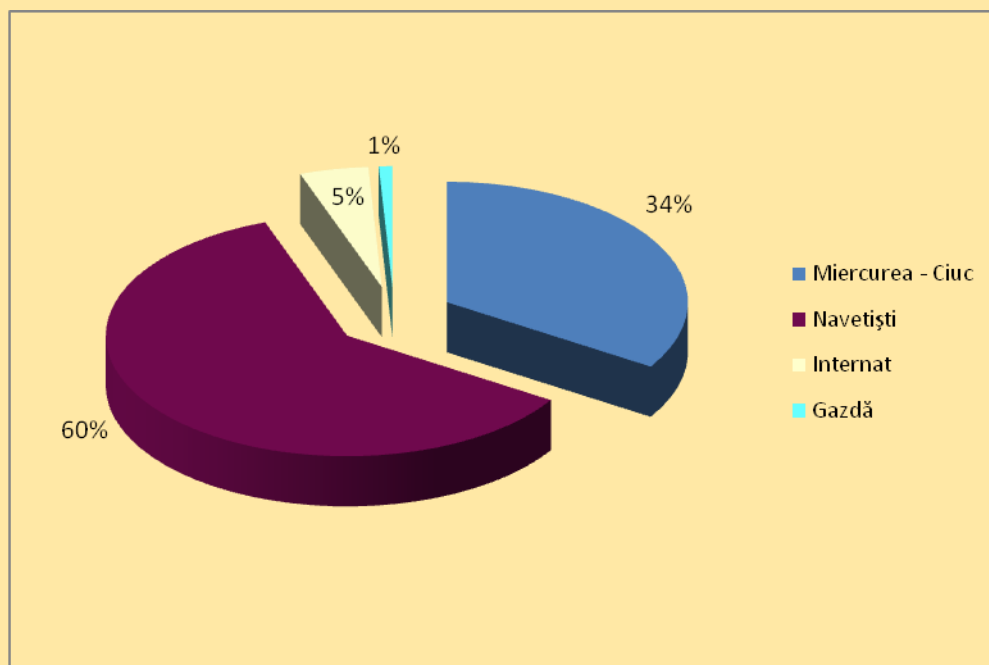


Fig. 4 Procentajul elevilor conform zonei de proveniență 2014-2015



Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2015- 2016

Zonă de proveniență	Număr elevi	Procentaj
Miercurea - Ciuc	208	33%
Navetiști	386	61%
Internat	31	5%
Gazdă	6	1%

Tabel nr. 4 Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2015-2016

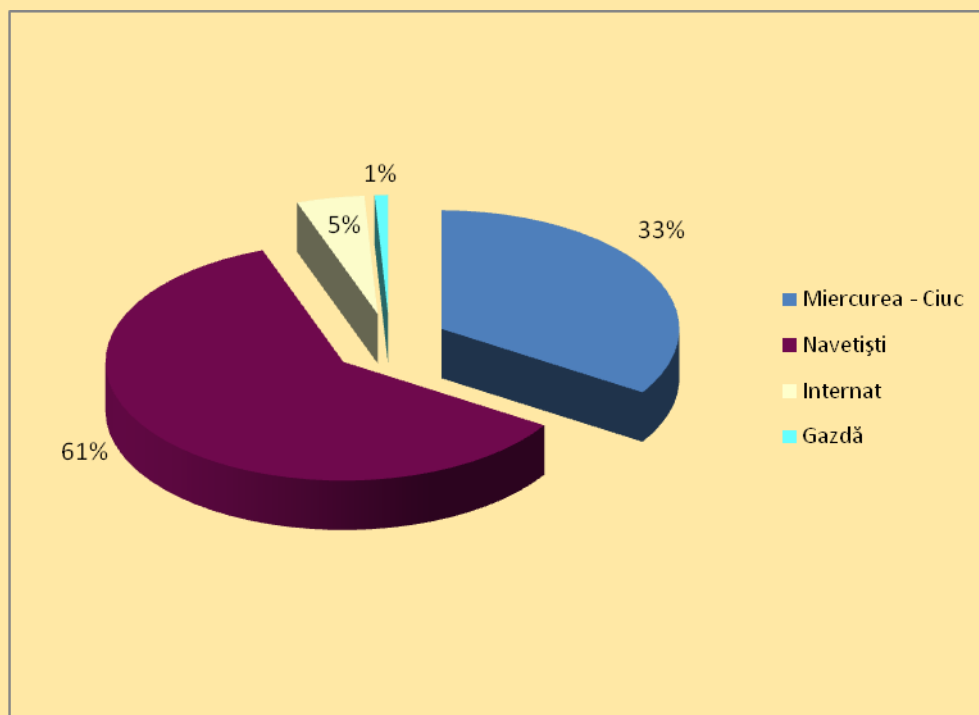


Fig. 5 Procentajul elevilor conform zonei de proveniență 2015-2016



Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2016- 2017

Zonă de proveniență	Număr elevi	Procentaj
Miercurea - Ciuc	260	40%
Navetiști	351	55%
Internat	28	4%
Gazdă	8	1%

Tabel nr. 5 Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2016-2017

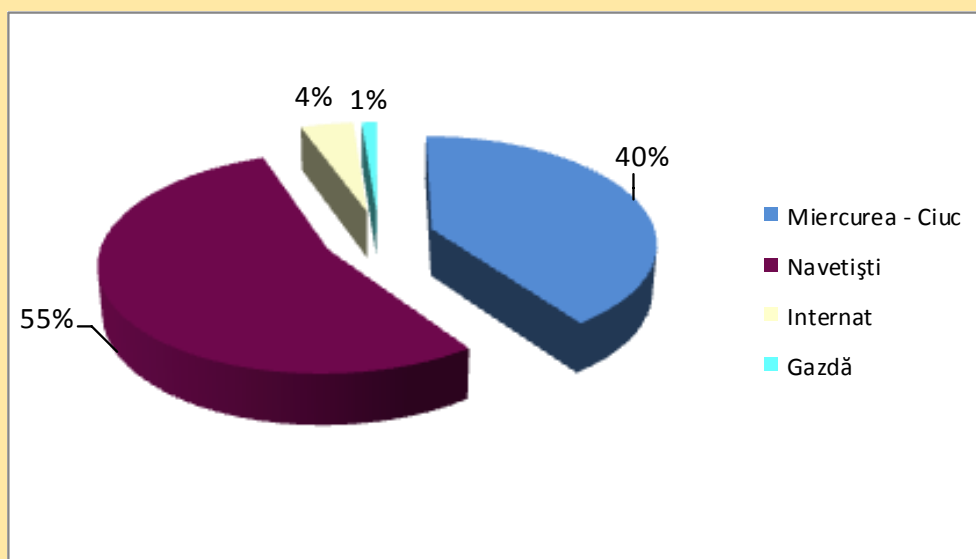


Fig. 6 Procentajul elevilor conform zonei de proveniență 2016-2017



Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2017- 2018

Zonă de proveniență	Număr elevi	Procentaj
Miercurea - Ciuc	260	40%
Navetiști	367	55%
Internat	24	4%
Gazdă	8	1%

Tabel nr. 6 Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2017-2018

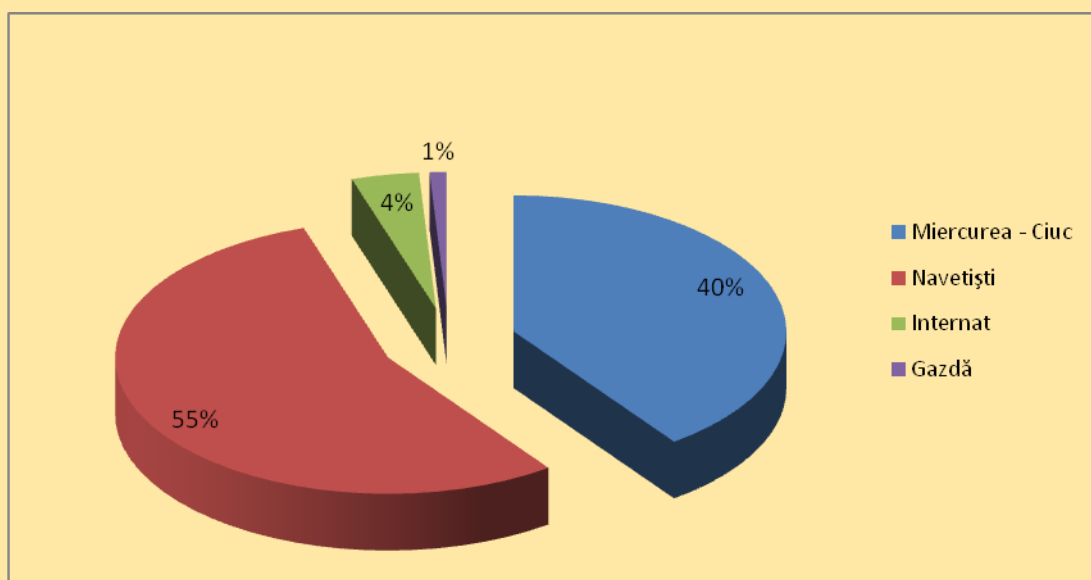


Fig. 7 Procentajul elevilor conform zonei de proveniență 2017-2018



Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2018- 2019

Zonă de proveniență	Număr elevi	Procentaj
Miercurea - Ciuc	171	29%
Navetiști	384	63%
Internat	38	6%
Gazdă	15	2%

Tabel nr. 7 Numărul elevilor conform zonei de proveniență 2018-2019

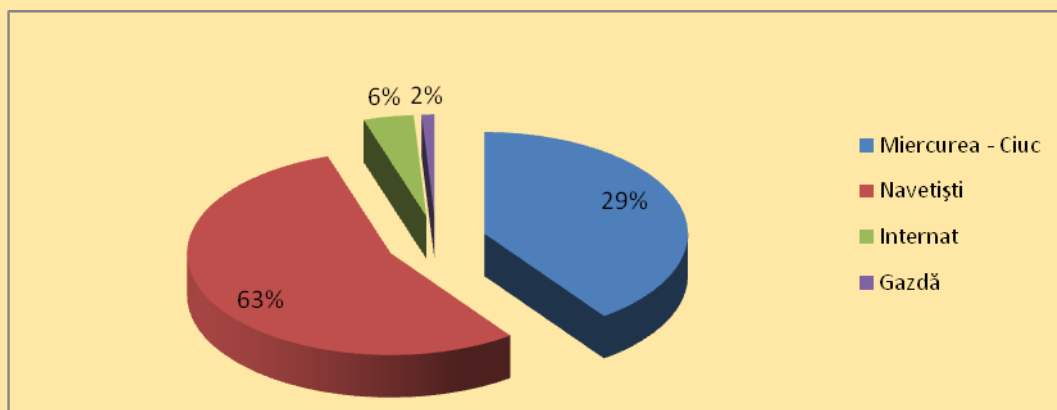


Fig. 8 Procentajul elevilor conform zonei de proveniență 2018-2019



1.6 MOTIVAȚII PENTRU CALIFICĂRILE ȘI CURRICULUMUL PROFILULUI TEHNOLOGIC

- Elevii obțin an de an rezultate deosebite la fazele naționale ale concursurilor școlare de specialitate organizate prin Ministerul Educației Naționale;
- Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” are un procent semnificativ din județul Harghita al integrării absolvenților în învățământul superior de specialitate;
- Există cereri numeroase de locuri în clasele de specialitate, de aceea, de la un an la altul, media de admitere la clasa a IX-a, profil servicii, este în creștere
- Baza materială foarte bună și încadrarea de specialitate (profesori economiști, informaticieni);
- Rezultatele bune obținute la evaluarea ARACIP și acreditarea în domeniul economic și administrativ;
- Școala răspunde prin pregătirea absolvenților săi la toate cerințele pieței de muncă harghitene, ale regiunii Nord-Est în servicii și comerț;
- Capacitatea de integrare pe piața muncii la nivel european prin certificatul de tehnician nivel 4 în Europa eliberat de Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” Miercurea Ciuc;
- Pentru asigurarea desfășurării practicii școala a încheiat protocoale de colaborare cu instituții ale statului (Consiliul Județean Harghita, Institutul Național de Statistică Harghita, Consiliul Local Miercurea Ciuc, Direcția Finanțelor Publice, DEDEMAN, KAUF LAND, Agentii de turism).



1.7 CARACTERISTICI ALE ȘCOLII RELEVANTE PENTRU DIMENSIUNEA EUROPEANĂ ÎN EDUCAȚIE

- Oferta variată din punct de vedere a egalității de șanse privind dreptul la educație. Școala este o școală bilingvă, cu clase având limba de predare română și maghiară. Elevii găsesc un mediu familial, în care există respectul reciproc și se simt bine, neexistând complexe provocate de obstacole de comunicare. Starea de bine a elevilor conduce la rezultatele bune ale lor atât la învățatură cât și la activitățile extracurriculare.
- Capacitatea de a pregăti elevii pentru a fi apți de a se afirma pe piața muncii europene. Există grupe cu predare intensivă engleză/germană, unde materiile de specialitate sunt însușite și în limbă străină. Elevii liceului au o deschidere largă în alegerea carierei, spre deosebire de celelalte școli ale județului Harghita, unde elevii vorbesc doar limba maghiară iar piața muncii, în cazul lor, este doar județul Harghita.
- Capacitatea școlii de a oferi elevilor educație în meserie la standarde europene, cu practică în Uniunea Europeană. În perioada 2009-2014, anual, câte o grupă de 15-16 elevi au avut posibilitatea de a face stagiul de pregătire practică în Germania și Irlanda de Nord, pe baza unor proiecte de mobilitate Leonardo da Vinci. Și în perioada 2016-2018 vom avea 3 fluxuri a câte 15 elevi care vor participa la stagii de practică în Țara Galilor ca urmare a implementării proiectului ERAMUS + Acești elevi când se întorc în țară, își împărtășesc experiența cu ceilalți colegi, astfel, la nivelul liceului, practica este una de nivel european, ceea ce se observă în rezultatele bune ale elevilor și în gradul de absorbție al absolvenților pe piața muncii;
- Deschiderea manifestată de școală pentru proiecte europene pentru dezvoltarea elevilor. 90 de elevi din școală sunt implicați în proiectul POSDRU 161/2,1/G/137184 Decizii informate prin metode adecvate – practica și consilierea școlară în sprijinul dezvoltării profesionale a



ținerilor, împreună cu alte 9 licee din județ, sub coordonarea ISJ Harghita, unde elevii își consolidează cunoștințele și abilitățile practice pe model european;

- Oferta școlii pentru educația elevilor din alte țări europene. Școala oferă stagii de practică pentru elevi din alte țări europene prin proiecte de mobilitate Leonardo, unde profesorii Liceului Tehnologic Joannes Kajoni îi sprijină pentru dezvoltarea abilităților practice în meseriile cofetar, ospătar și bucătar. Acești elevi străini pleacă din școală foarte bine pregătiți, și duc cu ei peste hotare informația despre nivelul înalt de educație al școlii românești. Pentru elevii școlii aceste stagii ale colegilor străini, aici, în școală, le dezvoltă capacitatea de comunicare, de acceptare a diversității, participă la educația lor în a deveni cetățeni liberi ai Europei.
- Statut multicultural și european demn de invidiat. În școală există o cultură organizațională multiculturală, multilingvistică, o comunicare ecumenică, iar toleranța și respectul reciproc sunt lucruri prețioase. Programele artistic-culturale sunt toate în limbile română, maghiară și engleză, fiind singura școală din județ care prezintă astfel de programe în fața instituțiilor publice și a comunității. Aceste caracteristici asigură elevilor școlii o ușurință în comunicare în limbile maghiară, română și engleză, fiind printre puținii copii din Harghita care sunt astfel, pregătiți de a intra pe piața muncii din județ, din toată România și peste hotare.
- Atenția acordată dezvoltării abilităților turistice ale elevilor. Având profil de turism, chiar și intensiv în limba engleză, elevii sunt pregătiți, prin excursii tematice să cunoască și să prezinte în limbile română, maghiară și engleză obiectivele turistice și frumusețile naturii din acest colț al țării, pentru turiști din țară și străinătate. Rezultatele acestor activități le asigură apoi acestor copii să aibă activități particulare prin oferte de programe turistice, județul fiind recunoscut ca un județ cu un uriaș potențial turistic;



- Capacitatea de a învăța din experiența altor țări deja dezvoltate din punct de vedere al educației. 2 ani la rând, personalul și elevii școlii au fost pregătiți de către experții Senior Experten Service în ceea ce privește pedagogia și cultura germană, pentru a crea un schimb de experiență util în dezvoltarea profesională;
- Rezultatele obținute în educația elevilor supradotați. În anul 2013 a fost invitat un expert în educație din Germania, de la Asociația Senior Experten Service, pentru a lua cunoștință cu metodele germane educație a copiilor supradotați. Elevii supradotați beneficiază, astfel, de educație diferențiată, extracurriculară, prin programe diferențiate.
- Educația elevilor cu CES. Aceștia sunt sprijiniți atât de profesori cât și de colegi în desăvârșirea lor profesională.
- Capacitatea de dezvoltare a aptitudinilor antreprenoriale și financiare ale elevilor. În școală elevii sunt sprijiniți, în cadrul programele Junior Achievement România, pentru dezvoltarea acestor aptitudini.
- Varietatea activităților este foarte atractivă pentru copii, care își însușesc abilitățile jucându-se. Rezultatele la bacalaureat oglindesc aceste aptitudini.
- Atenția acordată educației pentru viață. Elevii școlii sunt implicați în concursuri, activități prin care își dezvoltă cunoștințe și abilități oratorice (Tinerii dezbat), de rezolvare a studiilor de caz și planuri de afaceri prin activități cu Universitatea Sapientia din Miercurea Ciuc, Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca, Liceul Teoretic Bolyay Farkas din Târgu Mureș, Europa Casa noastră, EPAS) .



1.8 PRIORITĂȚILE NAȚIONALE

ASIGURAREA CALITĂȚII

România, pe termen lung își propune să realizeze o creștere economică constantă, mai rapidă decât media UE, în contextul unei dezvoltări echilibrate în teritoriu, și în special al reducerii disparităților dintre mediul rural și cel urban.

De aceea, Strategia Națională de Dezvoltare pe termen lung este formulată astfel încât să sprijine investițiile în sectoarele cu potențial de creștere economică, sprijinind astfel crearea și menținerea locurilor de muncă.

Strategia dezvoltării învățământului preuniversitar particularizează politicile de integrare europeană pentru sistemul de educație și formare profesională, prin enunțarea direcțiilor privind:

- formarea competențelor de bază, prin proiecte de educație formală, cât și prin contexte de învățare non formală și informațională
- asigurarea unei pregătiri de bază largi, competențe tehnice generale solide
- consolidarea pregătirii profesionale, indiferent de calificare, cu competențe specifice economiei de piață (competențe antreprenoriale, tehnici de vânzări, marketing, etc.)
- promovarea învățării pe parcursul întregii vieți
- adaptarea ofertei educaționale la mediul social, cultural, economic și administrativ, dar și la nevoile de dezvoltare personală și profesională ale elevilor și adulților
- realizarea societății cunoașterii, care valorifică eficient resursele umane prin: educație permanentă, accesul generalizat la orice formă de cunoaștere, extinderea mijloacelor de comunicare, creșterea motivației individuale și responsabilitate socială



- Referitoare la învățământul profesional și tehnic în contextul național merită de reținut următoarele aspecte/priorități:
- modernizarea învățământului profesional și tehnic, cu adaptarea planificării educaționale la nevoile de dezvoltare economică și socială la nivel local, regional și național
- necesitatea dobândirii unor noi competențe: alfabetizarea digitală și informațională, cultura tehnologică, comunicarea în limbi moderne de largă circulație, lucrul în echipă, spirit antreprenorial
- deschiderea sistemului educațional și de formare profesională către societate și creșterea serviciilor educaționale în vederea asigurării integrării socio-profesionale a absolvenților (orientare și consiliere, șanse egale, parteneriatul cu întreprinderile, formarea continuă a adulților).

1.9 PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE REGIONALE ȘI LOCALE

Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” este una dintre cele 23 de școli de aplicație în programul Phare TVET RO 0108 din regiunea de dezvoltare «CENTRU» și este situat în reședința județului Harghita – municipiul Miercurea Ciuc.

În anul 2018 liceul a obținut titlul de **“ȘCOALĂ EUROPEANĂ”**, fiind singura instituție din județul Harghita care are acest titlu până în anul 2021. Certificarea școlilor cu titlul „Școală Europeană” le conferă recunoștere și prestigiu în cadrul comunităților educaționale, iar eforturile pe care le fac pentru menținerea titlului obținut, determină un interes tot mai crescut pentru dezvoltarea de noi și noi proiecte, ceea ce conduce la o îmbunătățire a managementului școlar și la dezvoltarea unei culturi organizaționale solide. Competiția „Școală Europeană” se adresează tuturor unităților de învățământ preuniversitar care au fost și sunt implicate în programele europene din domeniul educației și formării profesionale și constă în evaluarea calității și



coerenței managementului școlii, reflectat în documentele manageriale, precum și a impactului pe care activitățile derulate în cadrul proiectelor europene l-a avut asupra culturii organizaționale și a ethosului școlii.

Lansată în 2004 ca semn al recunoașterii contribuției școlilor românești la sprijinirea eforturilor României de integrare în Uniunea Europeană, Competiția pentru obținerea certificatului „Școală Europeană” este recunoscută de instituțiile europene ca un bun exemplu de susținere și valorizare a parteneriatelor școlare dezvoltate în cadrul programelor europene din domeniul educației și formării profesionale.

Aria de școlarizare se extinde în cadrul zonei de restructurare XI. – zona de industrie complexă a Transilvaniei Centrale și la rândul său cuprinde și una dintre cele 5 zone defavorizate din regiunea «CENTRU» - zona minieră Bălan.

Această parte a județului Harghita dispune de un potențial turistic deosebit de important valorificarea căruia este una dintre direcțiile posibile ale restructurării economice.

În acest context turismul și alimentația publică sunt domenii de calificare de prioritate atât la nivel regional, cât și la nivelul județului Harghita, ceea ce determină ca prioritățile și obiectivele identificate pe nivel regional și județean să fie relevante și pentru școala noastră.

În Liceul Tehnologic Joannes Kajoni, predarea **meseriei de coafor, frizer, manichiurist și pedichiurist** se desfășoară cu mare succes de 13 ani. În acești ani elevii au obținut calificări și în concursuri internaționale de coafură și manichiură organizate în orașul Miskolc din Ungaria.

Avem relații de cooperare profesională cu Școala de Arte și Meserii Aranykéz din Székesfehérvár din Ungaria unde organizăm reciproc cursuri de meserii cu prezentări profesionale. În cursul anilor elevii noștri au ținut prezentări de coafură cu ocazia diferitelor sărbători în școală. Am fost prezenți și la concursuri organizată în orașul Odorheiu Secuiesc. În măsura în care



reușim să asigurăm fondurile necesare (chiar și din venituri proprii) dorim să fim prezenți și la alte concursuri organizate la nivel de regiune sau la nivel național. Elevii noștri au dat dovadă de pricepere, seriozitate și de creativitate la toate concursurile la care au luat parte. Au lucrat cu pricepere folosindu-și cunoștințele de specialitate însușite în orele de teorie și utilizând competențele formate în orele de practică, respectiv perioadele de practică la agenți economici.

Cei care au învățat meseria la școala noastră și au absolvit cu succes obținând calificarea profesională de nivel 3 de Frizer-Coafor- manichiurist-pedichiurist și-au dovedit pregătirea foarte bună și priceperea chiar și pe câmpul muncii. Mulți dintre absolvenții noștri lucrează în meserie, atât în țară, cât și în străinătate (expl. în Olanda și în Anglia). O parte dintre ei au devenit antreprenori, lucrează ca și întreprinzători individuali în mediul rural, fiind recunoscuți în meserie.

După o cercetare serioasă pe piața muncii la nivel local și județean, putem afirma că meseria de coafor-frizer este o meserie agreată de tinerii care au terminat școala generală și nu doresc să-și continue studiile la liceu, dar vor să învețe o meserie care are căutare în orașul Miercurea-Ciuc, cât și în zona Ciucului.

Mai există pe piața serviciilor de înfrumusețare mai ales în mediul rural, existând sate unde nu funcționează nici un salon de frizerie sau coafură.

Necesitatea și cerere din partea potențialilor consumatori există și este în creștere, fiind în concordanță cu creșterea nivelului de trai și exigența oamenilor pentru a avea aspect îngrijit și corăspunzător noilor tendințe de modă. Liceul Tehnologic JOANNES KAJONI este singura școală în zonă care are în planul de școlarizare această calificare acreditată de Frizer-Coafor- manichiurist-pedichiurist.

Interesul tinerilor este foarte mare față de această meseri, dovadă este și faptul că chiar dacă în anii anteriori la clasele de coafură am primit doar câte 14



locuri, s-au prezentat mai mult de 30 de elevi, astfel am fost nevoiți să organizăm ani la rând concurs de admitere la școala profesională, meseria de Frizer-Coafor- manichiurist- pedichiurist.

În privința predării teoriei utilizăm în cadrul orelor mijloace de multimedia (laptopuri, proiector și internet), dar și aici planificăm reînnoirea aparaturii tehnice. Învățarea este mult mai eficientă dacă elevii pot viziona filme educative referitoare la materia predată recent. Din proiectele ERASMUS+ am cumpărat un aparat de foto cu care am se poate urmări evoluția profesională al elevului, documentată cu poze, filme, în prezent acest lucru îl realizăm cu mijloacele proprii ale profesorilor și elevilor.

Pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a procesului educativ, inclusiv a activităților practice ale elevilor realizate în cadrul atelierelor școlare este necesară îmbunătățirea continuă a condițiilor de muncă și de pregătire în concordanță cu ultimele noutăți apărute (combinarea mai multor nuanțe de șuvite, de intensități diferite, coafuri extravagante, unghi construite din gel, fie din acryl, cu sau fără extensii din gel etc.).

În acest context planificăm lărgirea salonului de coafură, pentru a deveni mai spațioasă, unde poate să-și desfășoare activitatea cei 14 elevi împreună (nu în mai multe secvențe), realizând totodată și o modernizare a mobilierului, respectiv meselor de lucru și a scaunelor.

Avem planificată și modernizarea spălătoriei și în măsura posibilităților reînnoirea treptată și a aparatelor de lucru (uscători de păr profesionist, mașini de tuns pentru bărbați, briciuri, aparate de ondulat și aparate de îndreptat păr) și a instrumentelor specifice meseriei (foarfece de rărit, foarfeci de tuns, perii cilindrice, mari, mijlocii și subțiri, clipsuri, respectiv prosoape). Materiale necesare și asigurate pentru bună desfășurare a activităților practice sunt șampoane, balsam de păr, spumă de păr și lac fixativ.

Meseria de coafor, frizer, manichiurist, pedichiurist este din ce în ce mai căutată, deoarece femeile moderne din zilele noastre vor să fie cât mai frumoase. Coafura este cel mai de seamă „accesoriu” al oamenilor, tendințele în materie de coafuri și tunsori schimbându-se continuu. În orașul Miercurea Ciuc



În ultima vreme s-a multiplicat numărul saloanelor de înfrumusețare. Se caută manichiuriste cât și coafeze, nu numai în oraș ci și în satele mai îndepărtate, unde înainte de evenimente importante ca nunți, întâlniri, botez femeile trebuie să vină în oraș pentru o coafură, manichiură nouă.

Deci fetele cu domiciliul în mediul rural au această posibilitate de a devini întreprinzătoare, deschizând salonul lor propriu.

Pentru aceasta ar fi mare nevoie ca fetele tinere să aibă posibilitatea să-și însușească această meserie la standarde înalte de calitate, în condiții moderne de lucru.

Dezvoltarea acestei calificări profesionale are ca scop:

- Stimularea ocupării forței de muncă;
- Facilitarea încadrării în muncă în concordanță cu tendințele pieței forței de muncă;
- Ajustarea cererii și ofertei forței de muncă calificate;
- Stimularea mobilității forței de muncă;
- Sporirea șanselor de (re)integrare profesională;
- Creșterea nivelului de pregătire pentru a răspunde nevoilor reale de personal calificat ale agenților economici.

În cadrul pregătirii profesionale elevii dobândesc următoarele competențe profesionale:

- Etică și comunicare profesională
- Organizarea locului de muncă
- Consilierea clientului
- Îngrijirea, tunderea părului pentru bărbați și femei
- Realizarea bărbieritului și a îngrijirilor faciale
- Pigmentarea și depigmentarea părului
- Îngrijirea estetică a mâinilor și a picioarelor
- Adaptarea lucrărilor la caracteristicile clientului

Creșterea nivelului de pregătire pentru a răspunde nevoilor reale de personal calificat ale agenților economici.



Contextul politic - prin doctrinele partidelor de la guvernare - constituie componenta ce reglementează cadrul legislativ al politicii instituționale în unitățile de învățământ preuniversitar.

Acestea sunt:

PRIORITATEA 1: Corelarea ofertei ÎPT din regiune cu nevoile de calificare.

Obiectiv 1.1.: Raționalizarea ofertei de formare profesională prin rețeaua ÎPT.

Obiectiv 1.2.: Acreditarea unor programe de formare pentru adulți, prin participarea la proiecte educaționale POSDRU, LEONARDO DA VINCI, ERASMUS+

PRIORITATEA 2.: Dezvoltarea capacității de informare, orientare și consiliere profesională.

Obiectiv 2.1.: Extinderea și diversificarea activităților de informare și consiliere profesională.

PRIORITATEA 3 : Dezvoltarea competențelor profesionale ale resurselor umane din ÎPT.

Obiectiv 3.1. Dezvoltarea calității procesului de predare – învățare.

Obiectiv 3.2.: Actualizarea periodică a cunoștințelor din domeniul de specialitate, prin activități de perfecționare internă.

Obiectiv 3.3.: Aplicarea metodelor didactice moderne în sistemul de ÎPT.

Obiectiv 3.4. Dezvoltarea managementului clasei.

PRIORITATEA 4.: Dezvoltarea de parteneriate eficiente în ÎPT pentru o formare profesională de calitate.

Obiectiv 4.1.: Creșterea implicării active a partenerilor sociali în planificarea dezvoltării instituționale și în desfășurarea procesului de formare în sistemul ÎPT.



Partea a 2-a ANALIZA NEVOILOR

2.1 ANALIZA MEDIULUI EXTERN

Aspecte vizate:

- mediul demografic
- mediul economic
 - piața muncii
 - surse potențiale de finanțare
- mediul concurențial

Surse de informare folosite:

1. Planul Regional de Acțiune pentru Dezvoltarea Învățământului Profesional și Tehnic
2. Planul Local de Acțiune pentru Dezvoltarea Învățământului Profesional și Tehnic
3. Pagina de internet a Statisticilor Naționale (www.insse.ro)
4. Portalul Consiliului Județean Harghita (www.portalchr.ro)
5. Discuții cu reprezentanții autorităților locale

- **Mediul demografic**

Conform PLAI populația județului prezintă un declin demografic ușor care se datorează tendinței negative a sporului natalității respectiv numărului mare de migrări în străinătate. Declinul demografic înregistrat până la momentul actual a influențat într-o măsură neglijabilă realizarea planului de școlarizare a Liceului Tehnologic Joannes Kajoni, deoarece:

- acesta se află în reședință de județ;
- oferă calificări de nivelele 3, 4 și 5 pe domenii ocupaționale din sfera serviciilor, sector economic în continuă dezvoltare;
- în sectorul serviciilor, domeniile turism și alimentație au ordine de prioritate 1, iar ordinea de prioritate a comerțului este 3, conform PLAI.



SITUAȚIA ACTUALĂ. EVOLUȚII DEMOGRAFICE.

Populația totală. Dinamica generală

În anul 2016 populația județului Harghita era de **333317 persoane**.

Datele statistice furnizate de INS evidențiază o scădere semnificativă a populației în perioada dintre ultimele trei recensăminte (1992, 2002 și 2011), tendință care continuă și în prezent (v. perioada 2011-2016).

Populația stabilă la 1 iulie 2016					
	Total	Femei	Bărbați	Urban	Rural
	(nr. pers.)	%	%	%	%
Harghita	333317	50,6	49,4	44,2	55,8

Tabel nr. 8 Populația stabilă

Distribuția pe medii rezidențiale (urban/rural)

Majoritatea populației județului – 55,8% – avea domiciliul stabil în mediul rural, înregistrând o **creștere** ușoară față de anii precedenți. Ponderea populației din mediul rural este mai mare decât la nivelul țării și mult mai mare decât la nivelul regiunii Centru, fiind cea mai mare din regiune.

Populația stabilă la 1 iulie 2017					
	Total	Femei	Bărbați	Urban	Rural
	(nr. pers.)	%	%	%	%
Harghita	333674	50,63	49,36	44,22	55,77

Tabel nr. 9 Populația stabilă



Structura pe sexe indică o **ușoară preponderență a persoanelor de sex feminin** (50,6%), mai puțin accentuată însă decât la nivel național și regional.

În cadrul grupei de vârstă 0-14 ani ponderea persoanelor de sex masculin este ușor mai mare decât a celor de sex feminin.

Structura pe grupe de vârstă

Datele statistice privind evoluția populației după 1990 indică un **declin demografic general**, mai accentuat pentru **grupele de vârstă tinere**.

În schimb **a crescut numărul și ponderea populației vârstnice**.

Grupa de vârstă 0-14 ani – vârsta populației școlare din învățământul obligatoriu din care se recrutează elevii de liceu – în Harghita are o pondere de 16,5% în structura pe vârste din 2010 (peste ponderea de 15,5% la nivel regional).

Grupa de vârstă 15-19 ani (5,6%) este puțin mai mare decât la nivel regional (5,5%).

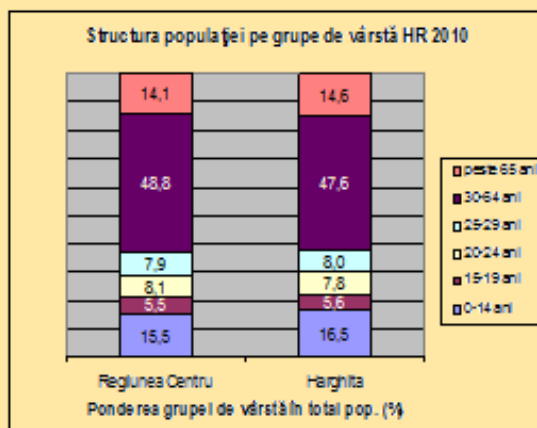


Fig. 9. Structura populației pe grupe de vârste

Sursa: PRAI (INS, date prelucrate)

Structura pe sexe în cadrul grupelor de vârstă.

Deși este majoritară pe ansamblu, populația feminină este în minoritate în grupele tinere de vârstă (până la 39 de ani, conf. piramidei vârstelor detaliate de ADR, pe baza datelor INS – conf. PRAI Centru). În mediul rural, diferența în

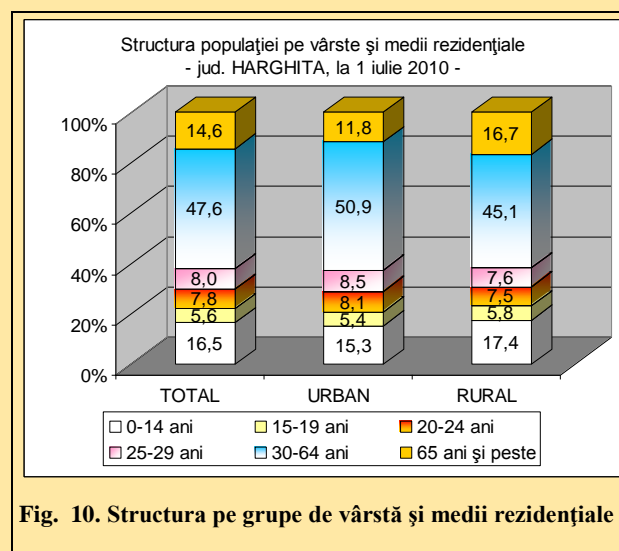


favoarea populației masculine se păstrează până la vârste mai înaintate decât în urban.

Structura pe grupe de vârstă și medii rezidențiale

În ceea ce privește structura pe grupe de vârstă și medii rezidențiale – în anul 2010 – constatăm o pondere mai mare în mediul rural a populației din grupele 0-14 ani, 15-19 și peste 65 ani, respectiv în mediul urban a celor de 20-24 ani.

În schimb, ponderea populației în vârstă de muncă (15-64 ani) este mult mai mică în mediul rural (65,9%, față de 72,9% în urban) - situație valabilă pentru toate grupele de vârstă din intervalul 20-64 ani. Pierderea de către mediul rural, începând cu grupa de vârstă 20-24 ani, a avantajului inițial (grupele de vârstă din intervalul 0-19 ani) datorat unei rate superioare de natalitate, pare să indice *tendința tinerilor de a părăsi satul*.



Structura etnică

Distribuția etnică a populației pe teritoriul județului este variată. În zona Toplița predomină populația de etnie română, maghiarii fiind minoritari numeric. În celelalte zone predomină populația de etnie maghiară, procentul populației românești fiind mai scăzut.



PROIECȚII DEMOGRAFICE

Prognoza demografică realizată de Institutul Național de Statistică pentru perioada 2003-2025 indică (într-o variantă medie) o reducere a populației județului cu 11% (36,1 mii locuitori) până în 2025, procent semnificativ mai mare decât în cazul Regiunii Centru.

Pentru perioada 2005-2013 se prognozează o scădere a populației județului cu circa 9800 (3%), mult mai accentuată fiind scăderea populației din grupa de vârstă de 0-14 ani, cu cca. 5300 persoane (9,7%).

Până în 2015-2017, raportul dintre tineri și vârstnici (fig.4) se va menține favorabil tinerilor, după care raportul se va schimba, procesul de îmbătrânire a populației județului se va accentua.

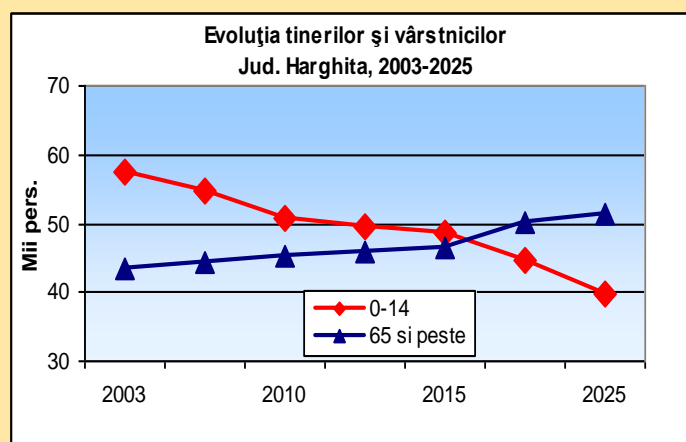


Fig. 11. Evoluția raportului tineri-vârstnici 2003-2025 (mii pers.)

În ceea ce privește populația de vârstă școlară și preșcolară, se prognozează reduceri semnificative în grupele 11-14, 15-18 ani și 19-24 ani, care până în 2015 scad cu 11,7%, 32,2%, respectiv 29,2% (mai mici decât media pe Regiune).

Cele mai semnificative reduceri se estimează în grupele 15-18 și 19-24 ani, acestea fiind și cele care încadrează grupul țintă principal pentru



planificarea în învățământul profesional și tehnic (15-18 ani pentru liceu, 19-24 ani pentru învățământul postliceal și superior.

În cifre absolute, în intervalul de timp 2002-2015 scăderea de efective în grupa de vârstă 15-18 ani ar fi de aproape 6721 persoane, reprezentând echivalentul dispariției la nivel județean a unui număr de aproape 240 de clase. Conform PRAI, în intervalul de analiză 2015-2025 se constată o consolidare relativă a vârstei de mijloc (35-55 ani) active pe piața muncii, ceea ce în mod logic conduce la o nevoie crescândă de formare continuă pe piața muncii – fapt pe care trebuie să-l aibă în vedere unitățile de ÎPT interesate de compensarea

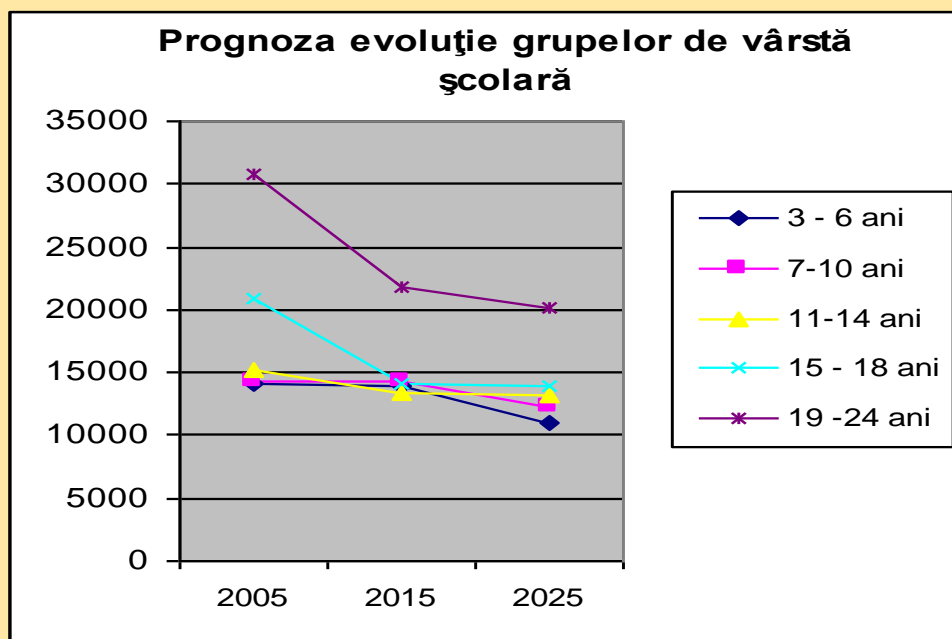


Fig. 12. Proгноza evoluției populației de vârstă școlară- 2003-2025 pe grupe de vârstă

pierderilor de populație școlară.

- **Mediul economic și turistic**

Economia județului cuprinde mai multe sectoare: industrie, construcții, agricultură și servicii (comerț, turism, transporturi). Populația ocupată în sectorul serviciilor prezintă tendințe de creștere.

Județul cuprinde următoarele unități administrative-teritoriale: 9 orașe (dintre care 4 municipii), 58 de comune și 235 de sate.



O caracteristică o constituie existența în județ a peste 2000 de izvoare de ape minerale. La Borsec, Sâncrăieni, Tușnad și Plăieși funcționează stații de îmbuteliere, iar la Borsec și Băile Tușnad o parte din aceste ape sunt folosite în scopuri terapeutice.

În anul 2016, unitățile de primire turistice clasificate în județul Harghita sunt structurate după cum urmează: 188 pensiuni agroturistice, 98 pensiuni urbane, 1 popasuri turistice, 29 hoteluri și moteluri, 17 cabane, 14 vile, 14 campinguri, 3 tabere de copii, Din acest punct de vedere județul Harghita ocupând locul al șaselea din țară. Gradul de confort al acestor unități este însă foarte redus (majoritatea fiind de o stea), iar gradul de utilizare a acestora este scăzut, indicele de utilizare fiind de 25,2%, față de 43,1% indicele mediu pe țară.

De asemenea, până la sfârșitul anului 2016 au fost omologate 19 pârtii de schi la nivelul județului Harghita.

Județul Harghita	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Total	229	344	322	321	357	371	13780
Hoteluri și moteluri	30	28	27	29	29	29	6578
Cabane turistice	10	12	10	12	16	17	768
Campinguri și unități tip casuță	6	10	13	15	14	14	
Vile turistice și bungalouri	8	12	11	14	14	14	1338
Tabere de elevi și preșcolari	2	2		2	3	3	
Pensiuni turistice urbane	59	93	9 2	87	97	98	2522
Pensiuni agroturistice	107	179	161	156	178	188	1887
Popasuri turistice	3	3		1	1	1	

Tabel nr. 10. Potențialul turistic al județului Harghita defalcat pe an

Județul Harghita dispune de un potențial turistic deosebit, de localități turistice și zone de agrement, renumite în țară și peste hotare, printre care amintim stațiunile balneoclimaterice Băile Tușnad, Borsec, Lacu Roșu, Izvorul



Mureșului sau monumente ale naturii cum sunt Lacul Sfânta Ana, Cheile Bicazului, Poiana Narciselor și altele. Pe lângă cele trei stațiuni balneoclimaterice de interes național mai există încă 20 de stațiuni de interes local.

Județul Harghita se evidențiază prin mofete renumite, la Harghita Băi și Sântimbru Ciuc. De asemenea nămolurile și turba terapeutică constituie o bogăție însemnată a județului cu posibilități de valorificare în viitor.

Potențialul turistic al județului este foarte ridicat prin resursele naturale, patrimoniul cultural și arhitectural, stațiunile turistice și balneoclimaterice renumite, dar și prin rezerve neexploatate suficient din cauza dotării tehnice necorespunzătoare, a reclamei turistice insuficiente sau datorită prestării unor servicii de slabă calitate. Situația județului Harghita din punct de vedere al geografiei turismului se poate considera avantajoasă și datorită faptului că are un rol de punte în prezentarea atracțiilor din zona Moldovei și Transilvaniei de Sud. În județ există tot mai multe locuri de cazare cu nivel corespunzător. Județul dispune de premise deosebite pentru turismul montan și rural, numărul pensiunilor crescând de la an la an. Atracțiile turistice primare – Lacul Roșu și Cheile Bicazului, Borsecul, Lacul Sfânta Ana, Băile Tușnad, Șumuleu Ciuc cu manifestările sale, munții Harghitei și Hășmaș, Corund, Praid (Salina), Castelul Lázár din Lăzarea, Valea Ghimeșului (și granița de o mie de ani, cu cetatea Rákóczi) – trezesc interesul turiștilor.

Absolvenții școlii care posed calificări de nivelul 3, își găsesc loc de muncă imediat după terminarea studiilor îndeosebi la agenții economici-parteneri ai școlii, unde și-au efectuat pregătirea practică.

În ceea ce privește subramura sectorului servicii, **comerțul** se poate specifica că este un domeniu economic mai slab dezvoltat. Elevii cuprinși la specializarea “comerciant-vânzător”, nivelul 3 de calificare reprezintă o pondere de 3% din totalul elevilor. Dintre investițiile recente în domeniul comerțului sunt magazinele Kaufland, Dedeman, Penny Market, Lidl în Miercurea-Ciuc care oferă în continuu noi locuri de muncă tinerilor specializați în domeniu. În ceea ce privește integrarea absolvenților din cadrul domeniului de pregătire „estetica și igiena corpului omenesc” se poate preciza faptul că



școala este singurul furnizor de formare profesională în acest domeniu, în zona Ciuc, pentru nivelele de pregătire 3 respectiv 4, și fiind singurul autorizat în județ pentru nivelul 4 de calificare.

În Miercurea Ciuc funcționează peste 50 de saloane de înfrumusețare ceea ce conferă siguranța ca absolvenții acestor calificări vor obține locuri de muncă conform calificării.

- **Mediul concurențial**

Mediul concurențial al Liceului Tehnologic Joannes Kajoni îl constituie **unitățile de învățământ** din județ care oferă pregătire teoretică și practică în domeniul servicii cu specializările în comerț, turism și alimentație publică:

- Liceul Tehnologic "Liviu Rebreanu", Bălan
- Liceul Tehnologic "Petőfi Sándor", Dănești
- Liceul "Tivai Nagy Imre", Sânmartin
- Liceul Tehnologic "Kós Károly", Odorheiu-Secuiesc
- Liceul Tehnologic "Gábor Áron", Vlăhița
- Liceul Tehnologic Corund
- Colegiul Tehnic "Batthyányi Ignác", Gheorgheni
- Colegiul Național "Mihai Eminescu", Toplița
- Liceul Tehnologic "Zimmethausen" Borsec
- Liceul Tehnologic Corbu

Dintre unitățile de învățământ enumerate fiecare are în oferta sa educațională pregătiri în mai multe domenii ocupaționale. Clasele cu specializări similare cu cele oferite de școala noastră nu au o pondere importantă în totalul specializărilor oferite.

Avantajele ofertei educaționale a Liceului Tehnologic Joannes Kajoni față de ofertele educaționale similare ale unităților de învățământ din județ sunt:

- școala se află în municipiul Miercurea-Ciuc, reședință de județ;
- strategia de piață a școlii este o strategie de concentrare și anume resursele umane și fizice sunt concentrate în jurul domeniilor ocupaționale:



Turism, Alimentație publică și activități conexe, Comerț și servicii, Economie, Administrație, Estetică;

- școala dispune de resurse umane calificate, dinamice și cu experiență în domeniul învățământului de specialitate, a pregătirii teoretice respectiv practice (în scopul efectuării instruirii practice școala a constituit, de-a lungul anilor o rețea eficientă de parteneriat cu agenții economici);

- în cursul anilor școala fiind beneficiar a două programe Phare (2001-2003 Phare 2004 - 2006) a înregistrat o dezvoltare la nivelul dotării cu mobilier, echipamente educaționale și s-au înființat ateliere noi; DOTARI DIN ALTE PROIECTE POSDRU (Școală după școală – 20 de calculatoare)

- rezultatele școlare ale elevilor prezintă o tendință de dezvoltare, un număr semnificativ (aprox.50%) al elevilor absolvenți își continuă studiile în cadrul învățământului superior și postliceal iar ceilalți (25-30) sunt angajați de agenți economici - parteneri ai școlii, de instituții de stat, etc.

Concurența va fi prezentă și la nivelul educației adulților. În acest domeniu concurență vor reprezenta **furnizorii de formare profesională**, societăți comerciale care posedă autorizații pentru formare profesională în domeniile ocupaționale similare cu cele oferite de școala noastră. Cheia succesului pe această piață, cea de educație a adulților va reprezenta sistemul propriu de resurse materiale și umane a școlii, respectiv asigurarea unui raport eficient de preț-calitate.

CONCLUZII

ANALIZA MEDIULUI EXTERN

- oferta educațională a școlii cuprinde domenii de pregătire și calificare adecvate nevoilor pieței;
- școala are o strategie de piață de concentrare pe câteva domenii ocupaționale, astfel își alocă resursele fizice și umane într-un mod eficient, axându-se pe calitate educațională;
- este necesară consolidarea relației cu partenerii, dezvoltarea rețelei de orientare și consiliere profesională cu scopul de a crește numărul elevilor integrați în domeniile aferente specializării.



2.2 PREDAREA ȘI ÎNVĂȚAREA

Cu mici excepții **anticiparea actului didactic la nivelul macroproiectării** este bine gândită.

Există preocupări în cadrul catedrelor pentru armonizarea întocmirii planificărilor calendaristice luând în considerare competențele generale și cele specifice, unitățile de conținut, valorile și atitudinile țintite, prescrise de programele școlare.

În programarea unităților de învățare de aprofundare au fost incluse dezvoltarea competențelor și abilităților specifice domeniilor de formare profesională. Aceste programe însă nu reflectă în mod corespunzător legăturile interdisciplinare și nu toate se bazează pe o conlucrare a profesorilor și maiștrilor instructori, care predau discipline înrudite.

Cadrele didactice respectă planificările calendaristice care asigură **ritmicitatea parcurgerii materiei**. Excepțiile sunt foarte rare.

Calitatea generală a predării și învățării se bazează în primul rând pe experiența cadrelor didactice dobândite la catedră, dar și cadrele tinere au o pregătire metodică corespunzătoare.

Metodele cele mai des folosite sunt cele clasice îmbinate parțial cu cele moderne. Astfel alături de expunere sistematică, conversație, demonstrații frontale apare și problematizarea, învățare prin descoperire, studiu de caz, munca în grup, gândire critică, proiecte individuale și comune.

Aproximativ 35% dintre cadrele didactice folosesc aproape permanent metodele moderne participative interactive (brainstorming, activitate în grup, jocul de rol, problematizarea, cubul etc.). În acest sens s-au remarcat în primul rând profesorii de limbi străine dar se conturează existența unui grup de profesori de limbă și literatură română respectiv profesori de specialitate care utilizează metode centrate pe elev și alte forme moderne de predare - evaluare.



Elevilor, cu mici excepții li se stabilesc criteriile individuale privind rezultatele de învățare și ținte de învățare individuale pe baza evaluării inițiale și conform stilului lor de învățare individual.

Un progres oarecare în acest domeniu s-a înregistrat după organizarea activităților de perfecționare interne și externe anuale.

Din păcate programele de învățare și materialele de învățare nu totdeauna oferă posibilitatea **învățării prin pași mici**. În acest sens este un impediment și lipsa manualelor școlare și a auxiliarelor didactice în limba maternă mai ales la școala profesională. Din motive obiective nici orarul școlii nu servește în totalitate acest deziderat.

Calitatea evaluării elevilor pe nivel de școală are o serie de aspecte pozitive, dar și negative.

Ritmicitatea evaluării este asigurată cu mici excepții.

Alături de metode de evaluare clasice sunt des folosite și metodele moderne: portofoliul, proiectul, teste punctuale, investigația.

De obicei evaluarea formativă este adecvată și corectă. La mai multe cadre didactice elevii sunt implicați în evaluarea progresului pe care îl realizează, dovezi fiind portofoliile elevilor.

În fiecare an școlar s-a efectuat simularea examenelor la disciplinele de bacalaureat și certificare a competențelor.

Din informațiile primite de la agenții economici latura cea mai deficitară în formarea profesională de nivel 3 este comunicarea profesională în limba română și în limbile străine, atât la meseria comerciant vânzător cât și ospătar(chelner) vânzător în alimentație publică. În acest domeniu se impune revizuirea metodelor de predare-învățare, cât și a formelor de evaluare.

Raportul de audit extern prevede recomandări privind predarea și învățarea în sensul de a stabili stilul individual de învățare al fiecărui elev, evaluarea și monitorizarea mai atentă a elevilor cu cerințe educaționale speciale.



CONCLUZII

CALITATEA GENERALĂ A PREDĂRII ȘI ÎNVĂȚĂRII

- macroproiectarea bine gândită
- proiectarea unităților de învățare destul de deficitară (nu reflectă nevoile individuale ale elevilor)
- programele școlare întocmite pentru disciplinele opționale prevăd dezvoltarea competențelor specifice de formare profesională, dar nu este dezvoltat în mod corespunzător caracterul interdisciplinar
- ritmicitatea parcurgerii materiei este asigurată
- orele sunt bine structurate
- organizarea „atelierelor de lucru” în cadrul instruirii practice trebuie îmbunătățită
- metodele de predare cele mai des folosite sunt cele clasice
- un număr redus de cadre didactice aplică metodele moderne interactive, dar nu este cunoscut stilul individual de învățare al fiecărui elev la toate clasele
- nu se acordă suficientă atenție elevilor cu cerințe educaționale speciale
- implementarea metodelor de învățare centrată pe elev și alte metode moderne este încă într-o fază incipientă
- evaluarea randamentului școlar cu mici excepții este adecvată, corectă și ritmică
- latura cea mai deficitară în formarea profesională la școala profesională este dezvoltarea competențelor de comunicare profesională în limba română și în limbile moderne



2.3 MATERIALE ȘI RESURSE DIDACTICE

Calitatea procesului de predare-învățare este influențată într-un mod hotărâtor de gradul de dotare cu mijloacele de învățământ.

Dotarea școlii noastre s-a îmbunătățit în decursul anilor prin includerea școlii în programul Phare și participarea școlii la diverse proiecte POSDRU.

Cele două cabinete de informatică și sala multimedia sunt dotate cu 78 de calculatoare. Astfel în medie la 8 de elevi revine un calculator performant conectat la internet, capabil să satisfacă cerințele moderne ale procesului de predare-învățare.

Prin proiecte a fost amenajat și un Cabinet pentru Firmele de exercițiu, cabinet dotat cu 6 PC și o multifuncțională.

Firma de exercițiu - reprezintă o metodă interactivă de învățare pentru dezvoltarea spiritului antreprenorial, o concepție modernă de integrare și aplicare interdisciplinară a cunoștințelor, o abordare a procesului de predare-învățare care asigură condiții pentru probarea și aprofundarea practică a competențelor dobândite de elevi în pregătirea profesională

Dotarea laboratoarelor și cabinetelor se prezintă astfel:

Denumirea laboratoarelor/ cabinet	Grad de dotare	Perioada achiziționării echipamentelor mijloacelor didactice existente	Grad de uzură a echipamentelor și mijloacelor didactice	Observații
Cabinet de fizică – sală de clasă	75 %	2005-2007	5 %	- pentru clasele de liceu
Cabinet de chimie – biologie – sală de clasă	85 %	2002 - 2007	5 %	- pentru clasele de liceu

Tabel nr. 11. Dotarea cabinetelor de informatică și sala multimedia



În afară de aceste laboratoare și săli de clasă – cabinet există materiale didactice (hărți, planșe, aparate simple etc.) expuse în săli de clase sau păstrate în sertare, care servesc predarea limbii și literaturii române, limbii și literaturii maghiare, a limbilor străine, a disciplinelor de științe sociale, a geografiei, precum și a disciplinelor de specialitate.

Aceste materiale sunt insuficiente cantitativ și cu un grad de uzură avansată. Sunt folosite în primul rând la învățământul liceal.

Dotarea școlii cu **aparatură audio-vizuală** reiese din următorul tabel:

<i>Denumirea aparatului</i>	<i>Nr. bucăți</i>	<i>Anii de achiziționare / de primire</i>	<i>Grad de uzură</i>
- aparat TV	5	2002 – 2007	45 % - 85 %
- videoplayer	2	2007	35%
- radiocasetofon cu CD	10	2007 – 2012	25% - 80 %
- stație de amplificare	1	2005	65%
- videoproiector	6	2005-2013	20%-90%
- DVD-VHS player	1	2006	60%
- dictafon digital	2	2006	30%
- aparat foto digital	2	2006 – 2008	30% - 50%
- aparat camera digital	2	2005-2006	55%-60%
- centru telefonic didactic	1	2006	10%
- tablă electronică	1	2006	40%
- dicționar electr. Ro-Engleză-Ro	1	2006	35%
- DVD player	2	2007	30%
- Sistem audio 5.1	1	2007	50%
- Sistem de supraveghere video	1	2008-2011	35%-50%

Tabel nr. 12. Dotarea școlii cu aparatură audio-vizuală



Școala dispune de **6 ateliere** cu grad de dotare ce variază după estimări între 60 – 80%.

<i>Denumire atelier</i>	<i>Nr. locuri pentru elevi practicanți</i>	<i>Meseria</i>	<i>Grad de dotare</i>
- bucătărie	8	- bucătar	90 %
- atelier de deservire (2 săli)	15	- ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	80 %
- bufet școlar – atelier	12	- comerciant – vânzător	30 %
- atelier de cofetărie-patiserie	8	- bucătar, cofetar - patiser	90 %
- atelier de coafură-frizerie	6	- frizer – coafor –	70 %
- atelier de manichiură-pedichiură	4	manichiurist - pedichiurist, coafor stilist	70 %

Tabel nr. 11 gradul de dotare a atelierelor școlare

Marea majoritate a echipamentelor existente în ateliere sunt primite în cadrul programului Phare.

Maiștrii instructori în general folosesc echipamentele existente în formarea competențelor profesionale, dar eficiența exploatării acestora în vederea deținerii unor parametri calitativi poate fi îmbunătățită substanțial.

Biblioteca școlii are o încăpere în care spațiul destinat lecturii este destul de redus și o mică magazie pentru cărți.

În inventarul bibliotecii sunt înregistrate 18.450 de volume din care cca. 4.200 cărți de specialitate (finanțe-contabilitate, economie, marketing, turism, estetica și igiena corpului omenesc). În ultimii doi ani numărul cărților a crescut



cu aproape 10%, sursele de procurare au fost donațiile și fondurile primite din bugetul de stat.

În bibliotecă exista 5 calculatoare performante conectate la internet dintre care 4 sunt destinate cititorilor, iar unul este destinat gestionării datelor privind cărțile. În anul 2006 a fost procurat un program informatic pentru prelucrarea datelor privind gestionarea cărților. Biblioteca a mai fost dotată cu aparat multifuncțional (xerocopiator, imprimantă, scanner), televizor conectat cu DVD player și videoplayer, 4 laptop-uri și 3 videoproiector. Alături de cărți s-a demarat acțiunea de investiție în biblioteca electronică, și anume procurare de CD-uri, DVD-uri didactice (aproximativ 90 buc.). În inventarul bibliotecii sunt înregistrate casetofoane cu CD – uri folosite la orele de limbi străine. Din lipsa de fonduri numărul de abonamente la reviste și publicații de specialitate este extrem de redusă.

Biblioteca este un punct important în activitatea școlii. Anual sunt înregistrați în jur de 740 de cititori din care 610 de elevi și 130 personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

CONCLUZII

MATERIALE ȘI RESURSE DIDACTICE

- gradul de dotare cu tehnica de calcul se estimează la 80 %,
- laboratoarele și cabinetele au și funcția de sală de clasă, cea ce împiedică exploatarea lor eficientă,
- gradul de dotare a laboratoarelor și cabinetelor variază între 5-80 %,
- atelierile școlare sunt insuficiente la număr față de efectivele de elevi și ele sunt cu puține puncte de lucru,
- bariera principală în înființarea laboratoarelor și cabinetelor de specialitate este lipsa de spațiu.



2.4 REZULTATELE ELEVILOR

Pe baza rezultatelor obținute de elevi , care reflectă și calitatea resurselor umane, Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” este situat pe un loc fruntaș în ierarhia liceelor tehnologice din județ, în ultimii 2 ani școlari clasându-se pe primul loc ca medie de promovabilitate la examenul de bacalaureat cu medie chiar peste media pe țară la liceele tehnologice.

În ultimii ani se remarcă constanța randamentului școlar cu diferențe de rigoare pe forme de învățământ.

Promovabilitatea se menține ridicată la fiecare formă și nivel de învățământ.

Forma de învățământ	Promovabilitatea %	
	Anul școlar 2013-2014	
	<i>Iunie</i>	<i>Septembrie</i>
Liceu – învățământ de zi	87,42	97,76
Liceu seral și frecvență redusă	100	-
Școala profesională	100	-
Învățământ postliceal	100	-

Tabel nr. 13. Promovabilitate învățământ anul școlar 2013-2014

Forma de învățământ	Promovabilitatea %	
	Anul școlar 2014-2015	
	<i>Iunie</i>	<i>Septembrie</i>
Liceu – învățământ de zi	84,20	96,46
Liceu seral și frecvență redusă	100	-
Școala profesională	100	-
Învățământ postliceal	100	-

Tabel nr. 14. Promovabilitate învățământ anul școlar 2014-2015



Forma de învățământ	Promovabilitatea %	
	Anul școlar 2015-2016	
	<i>Iunie</i>	<i>Septembrie</i>
Liceu – învățământ de zi	82,10	98,10
Liceu seral și frecvență redusă	100	-
Școala profesională	100	-
Învățământ postliceal	100	-

Tabel nr. 15. Promovabilitate învățământ anul școlar 2015-2016

Forma de învățământ	Promovabilitatea %	
	Anul școlar 2016-2017	
	<i>Iunie</i>	<i>Septembrie</i>
Liceu – învățământ de zi	83,40	98,70
Liceu seral și frecvență redusă	100	-
Școala profesională	100	-
Învățământ postliceal	100	-

Tabel nr. 16. Promovabilitate învățământ anul școlar 2016-2017

În anul 2017 la nivel de țară au promovat în prima sesiunea a Bacalaureatului 71,4% din totalul celor înscriși.

Forma de învățământ	Promovabilitatea %	
	Anul școlar 2017-2018	
	<i>Iunie</i>	<i>Septembrie</i>
Liceu – învățământ de zi	44,54	56,82
Liceu seral și frecvență redusă	100	-
Școala profesională	100	-
Învățământ postliceal	100	-

Tabel nr. 17. Promovabilitate învățământ anul școlar 2017-2018



În sesiunea iunie-iulie 2018, rata de promovare a BACALAUREATULUI la nivel de țară a fost de doar 67,7%.

Rezultatele obținute la examenele naționale de bacalaureat în general sunt în concordanță cu randamentul înregistrat în timpul anului școlar.

Bacalaureat	Promovabilitate	
	Sesiunea iunie (%)	După sesiunea din august (%)
2013 liceu - învățământ de zi	40,71	25,53
2013 liceu –învățământ seral	0	4,34
2014 liceu - învățământ de zi	53,65	72,65
2014 liceu –învățământ seral	0	33
2015 liceu - învățământ de zi	77,59	32,43
2016 liceu - învățământ de zi	68	39,47
2017 liceu - învățământ de zi	83	40
2018 liceu - învățământ de zi	48	30

Tabel nr. 18. Promovabilitate la bacalaureat

Aparent rezultatele cele mai bune au fost obținute la **examenele pentru obținerea certificatelor de competențe profesionale**, atât la absolvenții liceului, a școlii profesionale, cât și la învățământul postliceal.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Rezultatele obținute de către absolvenții liceului:

Meseria/Promovabilitate	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	%	%	%	%	%	%	%
Tehn. în activ. economice	100	100	100	100	100	100	100
Tehnician în achiziții și contractări	-	100	100	100	100	100	100
Tehnician în turism	100	100	100	100	100	100	100
Tehnician în gastronomie	100	100	100	-	-	-	100
Organizator banqueting	100	100	100	-	-	-	-
Tehnician în activități de comerț	100	100	100	-	-	100	100
Tehnician în administrație	100	-	-	-	100	-	-
Coafor stilist	-	100	-	100	-	-	-

Tabel nr.19. Rezultate obținute la examenele de certificare de competențe profesionale nivel IV.



Rezultatele obținute de absolvenții școlii profesionale:

Nivel III.

Calificare/Promovabilitate	2012	2014	2015	2016	2018
Lucrător în alimentație	-	-	-	-	
Lucrător în comerț	-	-	-	-	
Ospătar (chelner) vânzător în alimentație publică	-	100	-	100	
Bucătar	-	-	100	-	
Cofetar patiser	-	-	-	-	100
Comerciant – vânzător mărfuri alimentare	-	-	-	-	
Lucrător hotelier	-	-	-	-	
Comerciant – vânzător	-	-	100	-	
Frizer – coafor-manichiurist – pedichiurist		100	-	-	100
Comerciant – vânzător – Seral	100	-	-	-	

Tabel nr. 20 Rezultate obținute la examenele de certificare de competențe profesionale nivel III.



Rezultatele obținute de către absolvenții școlii postliceale:

Meseria	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	Promovabilitate %	Media generală	Promovabilitate %	Media generală	Promovabilitate %	Media generală	Promovabilitate %	Media generală	Promovabilitate %	Media generală	Promovabilitate %	Media generală
Tehnician în activități comerciale	100	8,57	-	-	100	8,53	-	-	-	-	100	9.10
Asistent de gestiune	100	7,96	100	9,00	-	-	100	9,01	-	-	-	-
Agent de turism. Ghid	-	-	-	-	-	-	-	-	100	9,54	-	-

Tabel nr. 21 Rezultate obținute la examenele de certificare de competențe profesionale școala postliceală

Din informațiile primite de la agenții economici care au angajat absolvenții noștri cu nivel 3 și 4 de calificare reiese că nu toți dobândesc la un nivel corespunzător o serie de competențe profesionale ceea ce indică unele goluri în formarea lor profesională cât și în modul de examinare, având în vedere mediile foarte ridicate obținute la examene.

Trebuie remarcat însă că angajatorii în mare parte sunt mulțumiți cu prestările profesionale ale absolvenților grupului școlar.

Situația continuării studiilor de către absolvenți respectiv integrarea absolvenților pe piața muncii este redată în tabelul de mai jos:

**2013**

Clasa	Nr. Absolvenți clasa XII zi	Nr. Absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ Superior	Nr. Absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ Postliceal	Nr. Absolvenți clasa XIII zi angajați	
				Total	În specializarea obținută
XII, XIII	170	45	22	37	11
Total	170	45	22	37	11
Pondere		26,47%	12,94%	21,76%	6,47%

Tabel nr. 22 Situația absolvenților după terminarea studiilor 2013

2014

clasa	nr. absolvenți clasa XII zi	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ superior	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ postliceal	nr. absolvenți clasa XII zi angajați	
				Total	în specializarea obținută
XII	126	58	13	45	18
XIV	17	0	0	15	9
TOTAL	143	58	13	60	27
Pondere		40,55%	9%	41,95%	18,88%

Tabel nr. 23 Situația absolvenților după terminarea studiilor 2014

**2015**

clasa	nr. absolvenți clasa XII zi	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ superior	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ postliceal	nr. absolvenți clasa XII zi angajați	
				Total	în specializarea obținută
XII	136	59	9	37	13
TOTAL	136	59	9	37	13
Pondere		43,38%	6%	27,20%	9,55%

Tabel nr. 24 Situația absolvenților după terminarea studiilor 2015

2016

clasa	nr. absolvenți clasa XII zi	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ superior	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ postliceal	nr. absolvenți clasa XII zi angajați	
				Total	în specializarea obținută
XII	121	54	5	47	11
TOTAL	121	54	5	47	11
Pondere		44.62%	4.13%	38.84%	9.09%

Tabel nr. 25 Situația absolvenților după terminarea studiilor 2016

**2017**

clasa	nr. absolvenți clasa XII zi	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ superior	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ postliceal	nr. absolvenți clasa XII zi angajați	
				Total	în specializarea obținută
XII	139	69	11	36	12
TOTAL	139	69	11	36	12
Pondere	100%	49.64%	7.91%	25.89%	8.63%

Tabel nr. 26 Situația absolvenților după terminarea studiilor 2017

2018

Clasa	nr. absolvenți clasa XII zi	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ superior	nr. absolvenți clasa XII zi înscriși în învățământ postliceal	nr. absolvenți clasa XII zi angajați	
				Total	în specializarea obținută
XII	126	40	6	58	15
TOTAL	126	40	6	58	15
Pondere	100%	31.74%	4.76%	46.03%	11.90%

Tabel nr. 27 Situația absolvenților după terminarea studiilor 2018



Rezultate la concursuri și olimpiade școlare:

Elevii liceului participă la olimpiadele organizate de Ministerul Educației obținând rezultate foarte bune, și sunt prezenți la numeroase concursuri locale, județene, interjudețene și naționale.

Premii obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2014-2015:

Nr.crt.	Concurs/ olimpiada	Etapa/ faza	Premiul
1.	O.N.S.Ș./ Educație fizică/ Borbely Botond	Județeană	Mențiune
2.	Olimpiada de Tehnologia Informației / Nagy Ildikó profesor - 2014	Județeană	Participare
3.	Olimpiada de Tehnologia Informației / Kencse Szabolcs - 2014	Județeană	Participare
4.	Olimpiada de Geografie / Kánya Tihamér	Județeană	III
5.	Concursul de Competențe lingvistice “ Carte frumoasă, cinste cui te-a scris” Colegiul Național Márton Áron, 2014 – Oanea Larisa profesor	Locală	Participare
6.	Concursul de Competențe lingvistice “ Carte frumoasă, cinste cui te-a scris” Colegiul Național Márton Áron, 2014 – Kiss Csilla profesor	Locală	Participare
7.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kajoni János, 2014 – Oanea Oana Larisa	Locală	Participare
8.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kajoni János, 2014 - Kiss Csilla	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

9.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kájoni János, 2014 – Fehér Nicoletta	Locală	Participare
10.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kájoni János, 2014 – Kuna Benedek	Locală	Participare
11.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kájoni János, 2014 – Görbe Tünde	Locală	Participare
12.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kájoni János, 2014 – Purice Alin	Locală	Participare
13.	Concursul de lectură Bătălia Cărților 2014 – Biblioteca Județeană Kájoni János – Articol	Locală	Participare
14.	Concursul de lectură Bătălia Cărților 2014 – Biblioteca Județeană Kájoni János – Articol	Locală	Participare
15.	Concursul Internațional de fantezie și îndemânare “Culorile Toamnei” – ediția XIII Lipova - Pál Anita	Internațional	III
16.	Concurs pentru echipa de fete a liceului la campionatul fotbal/ VIII. Kollégium találkozó – Ungaria – Makó		III
17.	Concurs organizat cu ocazia Zilelor școlii Harghitene	Județeană	Participare
18.	Concurs de recitări “Moricz Zsigmond”	Locală	Participare
19.	Concurs de recitări “Kanyadi Sandor”	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

20.	Concursul Național de Dans "Împreună pentru viitor-Strategia Națională de Acțiune Comunitară"- Tabel nominal cu elevii participanți	Municipală	Participare
21.	Concurs de recitări "Dor de Eminescu"/"Noi și Eminescu"	Locală	Participare
22.	Concurs cu "Tradiții culturale"	Locală	Participare
23.	Concurs de zilele lui Mihai Eminescu	Locală	Participare
24.	Concurs/ Coordonator SNAC/Nagy Ildiko	Județeană	Mențiune
25.	Concurs/ Profesor voluntar SNAC/Nagy Ildiko	Județeană	Mențiune
26.	Concursul național "Mascot SNAC"/"Barati Kezek"	Național	I
27.	Concursul național "Scrisoare către prietenul meu"/Simon Anita	Național	II
28.	Concursul "Pregătirea tineretului 16- 18 pentru dezastre"/Liceul Tehnolog Joannes Kajoni	Județeană	Participare

Tabel nr.28 Premii obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2014-2015

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Premiile obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2015-2016:

Nr.crt.	Concurs/ olimpiada	Etapă/ fază	Premiul
1.	Olimpiada de Aria Curriculară Tehnologii/Economic/ Gedo Laszlo	Județeană	III
2.	Olimpiada de limba engleză/ Gergely Robert	Locală	II
3.	Olimpiada de Tehnologia Informației 2015 Buzău / Nagy Ildikó	Națională	Mențiune
4.	Olimpiada de Tehnologia Informației / Nagy Ildikó	Județeană	Mențiune
5.	Olimpiada de limba engleză/ Gergely Róbert	Locală	Mențiune
6.	Olimpiada de Tehnologia Informației / Gergely Róbert	Națională	Participare
7.	Olimpiada de Tehnologia Informației / Kencse Szabolcs	Națională	Participare
8.	Olimpiada de limba engleză/ Cseke Zsuzsanna	Națională	Participare
9.	Olimpiada de Tehnologia Informației 2015 din Buzău / Gergely Róbert	Națională	Participare
10.	Olimpiadei de Tehnologia Informației 2015 din Buzău/ Kencse Szabolcs	Națională	Participare
11.	Olimpiada de Tehnologia Informației 2015 din Buzău/ Fazakas Tamas - Karoly	Națională	Participare
12.	Concursul Internațional de Informatică – BEBRAS ROMÂNIA 2016 – ECDL / Nagy Ildikó - profesor	Internațional	Participant
13.	Concursul Internațional de Informatică	Internațional	Participant

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	– BEBRAS ROMÂNIA 2016 – ECDL / Ruben Adrian Gaur		
14.	Concursul Internațional de Informatică – BEBRAS ROMÂNIA 2016 – ECDL / Gergely Róbert	Internațional	Participare
15.	Concursul Internațional de Informatică – BEBRAS ROMÂNIA 2016 – ECDL / Grigor Cristian	Internațional	Participare
16.	Concursul Național Schnitta Sámuel – Liceul tehnologic Joannes Kajoni – Iunie 2016	Național	II
17.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Baliga Erika Katalin	Național	Participare
18.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Török Annamária	Național	Participare
19.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Pál Ildikó	Național	Participare
20.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Kósa Klára	Național	Participare
21.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Sárig Mónika	Național	Participare
22.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Antal Emőke	Național	Participare
23.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Vakaria Emilia	Național	Participare
24.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Szakáli Ede	Național	Participare
25.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Grünesz Richard	Național	Participare
26.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Kurta Andrea	Național	Participare
27.	Concursul Național Schnitta Sámuel / Kopi Tímea	Național	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

28.	Concursul Național Schnitta Sámuel / echipa KÁJONI KUKTÁK	Național	Participare
29.	Concursul Național Schnitta Sámuel / echipa TANTUSZ	Național	Participare
30.	Concursul Național de specialitate "CONT - LEGIS" – faza națională / László Judit – profesor	Național	Participare
31.	Concursul Național de specialitate "CONT - LEGIS" – faza națională / Ladó Norbert	Național	Participare
32.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - - Sükösd Annamária profesor – ediția 2015	Național	Profesor pregător
33.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - - Sükösd Annamária - profesor – ediția 2015	Național	Profesor însoțitor
34.	Programul educativ "Virtuális cégek gimazistáknak III." Asociația Virtus Vivens - András Kinga	Județean	Participare
35.	Programul educativ "Virtuális cégek gimazistáknak III." Asociația Virtus Vivens - András Potsa Csongor	Județean	Participare
36.	Programul educativ "Virtuális cégek gimazistáknak III." Asociația Virtus Vivens - Kolozsváry Timea	Județean	Participare
37.	Programul educativ "Virtuális cégek gimazistáknak III." Asociația Virtus Vivens - Görbe Tünde	Județean	Participare
38.	Programul educativ "Virtuális cégek	Județean	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	gimazistáknak III.“ Asociația Virtus Vivens - Végh Krisztián		
39.	Concursul Internațional “Interferențe culturale în context european” – Palatul Copiilor Craiova, 2016 - Pustianu Valeria	Internațional	I
40.	Concursul Internațional “Interferențe culturale în context european” – Palatul Copiilor Craiova, 2016 - Sandu Anamaria	Internațional	II
41.	Concursul de biologie “Csűrös István “ - Colegiul Național Márton Áron, 2016 - Silló Orsolya	Locală	Mențiune
42.	Concursul de biologie “Csűrös István “ - Colegiul Național Márton Áron, 2016 - Bodor Benjamin	Locală	Mențiune
43.	Concurs ”Laudă semințelor, celor de față și-n veci tuturor” Faza națională, ediția iunie 2016 – Kiss Csilla profesor	Național	Participare
44.	Concurs ”Laudă semințelor, celor de față și-n veci tuturor” Faza națională, ediția iunie 2016 - Gheorghită Anita Renata	Național	I
45.	Concurs ”Laudă semințelor, celor de față și-n veci tuturor” Faza națională, ediția mai 2016 - Gheorghită Anita Renata	Național	III
46.	Concursul Național antidrog “Iubește-ti viața “ ediția a X-a, 2016 - Pál Anita	Național	III
47.	Concursul Cultură și Spiritualitate în	Județean	II

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	România - Sandu Anamaria Nicoletta		
48.	Concursul de fotografie ARHICONTEXT- Facultatea de Arhitectură și Urbanism – Timișoara - Varga Ivett	Național	Mențiune
49.	Concurs Polihistorul Joannes Kajoni, 2016 - Sabău Eric Cornel	Locală	II
50.	Concurs Ping-pong, 2016 - Sabău Eric Cornel	Locală	II
51.	Concursul Național "Scrisoare către prietenul meu", 2016 - Tabel nominal – Simon Anita – Lb. română	Național	II
52.	Concursul Național "Scrisoare către prietenul meu", 2016 - Tabel nominal – Janovits Andrea – Lb. română	Național	III
53.	Concursul Național "Scrisoare către prietenul meu", 2016 - Tabel nominal –Jakab Blanka – Lb. maghiară	Național	I
54.	Concursul de Competențe lingvistice "Carte frumoasă, cinste cui te-a scris" Colegiul Național Márton Áron, 2016 - Pustianu Valeria	Locală	II
55.	Concursul Național "Tinerii Dezbat", 2015 – Calculare – servicii / produse	Regional	Organiztor
56.	Concursul Național "Tinerii Dezbat", 2015 – Calcularea Cheltuielilor	Regional	Organiztor
57.	Concursul Național "Tinerii Dezbat", 2015 – Lista nominală cu participanților	Regional	Organiztor
58.	Concursul de decorare a sălilor – Clasa IX. A, 2015 – Liceul Tehnologic	Școală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc		
59.	Concursul de decorare a sălilor – Clasa IX. D, 2015 Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Școală	Participare
60.	Concursul de decorare a sălilor – Clasa IX. C, 2015 Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Școală	Participare
61.	Concursul de decorare a sălilor – Clasa X. A, 2015 Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Școală	Participare
62.	Concursul de decorare a sălilor – Clasa X. B, 2015 Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Școală	Participare
63.	Concursul de decorare a sălilor – Clasa X. C, 2015 Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Școală	Participare
64.	Concursul de decorare a sălilor – Clasa XII. D, 2015 Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Școală	Participare
65.	Concursul TUDEK, Cluj, ediția XIV. 2015 - Pustianu Valeria Daniela	Regională	Participare
66.	Concursul TUDEK, Cluj, ediția XIV. 2015 - Szilágyi Dalma	Regională	Participare
67.	Concursul TUDEK, Cluj, ediția XIV. 2015 - Articol – Ziarul Hargita Népe, 2015		
68.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kájoni János, 2015 - Kiss Csilla	Locală	Participare
69.	Concursul de lectură – Bătălia cărților	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	– Biblioteca Județeană Kájoni János, 2015 - Resiga Andrea		
70.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kájoni János, 2015 – Fehér Nicoletta	Locală	Participare
71.	Concursul de lectură Bătălia Cărților 2015 – Biblioteca Județeană Kájoni János – Articol – Ziar – Informația Harghitei	Locală	Participare
72.	Concurs “Pénzidomár” – echipa “Quatro Pro” – OTP MENTOR 2015	Locală	Participare
73.	Concurs “Pénzidomár” – Ardelean Hunor – OTP MENTOR 2015	Locală	Participare
74.	Concurs “Pénzidomár” – András Potsa Csongor – OTP MENTOR 2015	Locală	Participare
75.	Concurs “Pénzidomár” – Kurkó Márk – OTP MENTOR 2015	Locală	Participare
76.	Concurs “Pénzidomár” – Kolozsváry Timea – OTP MENTOR 2015	Locală	Participare
77.	Concurs “Pénzidomár” – echipa “Törpikék” – OTP MENTOR 2015	Locală	Participare
78.	Startegia Națională de Acțiune Comunitară - Certificat Coordonator SNAC – Kiss Csilla		
79.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2016- Miklós Ildikó	Județeană	Participare
80.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2015- Pál Piroska	Județeană	Participare
81.	Concurs O.N.S.S. – Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Municipală	III

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

82.	Concurs O.N.S.S – Handbal Băieți	Locală	III
83.	Concursul “Fessünk mikrobákkal” - Universitatea Sapientia - “Legtrendibb” – Pásztohy Enikő Katalin, ediția 2016	Locală	“Legtrendibb”
84.	Concursul “Fessünk mikrobákkal” - Universitatea Sapientia - “Cel mai jucăuș” - Jánó Anita, ediția 2016	Locală	“Cel mai jucăuș”
85.	Concursul “Fessünk mikrobákkal” - Universitatea Sapientia - “Cel mai natural” –Görbe Tünde, ediția 2016	Locală	“Cel mai natural”
86.	Concursul de recitări-Rapsodii autumnale-IRIS	Locală	Participare
87.	Concursul de recitări-Rapsodii autumnale-IRIS	Municipală	Participare
88.	Concursul de recitări-Rapsodii autumnale-IRIS/Santa Richard	Locală	Mențiune
89.	Concursul de recitări-Rapsodii autumnale-IRIS/Bucur Jacinta	Locală	III
90.	Concursul de recitări-Rapsodii autumnale-IRIS/Simon Anita	Locală	II
91.	Concursul de recitări-Rapsodii autumnale-IRIS/Tamas Maria	Locală	Mențiune
92.	Concursul de recitării IRIS/ziarul Informția Harghitei/Bogos Orsolya/Flora Laura/Bucur Timea/Bucur Jacinta	Municipală	II, III, Mențiune
93.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale	Locală	Participare
94.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Articol ziar	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

95.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Bogos Orsolya	Locală	II
96.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Kulcsar Timea	Locală	III
97.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Toth Attila	Locală	Mențiune
98.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Simon Anita	Locală	II
99.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Simon Anita	Locală	II
100.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Bucur Jacinta	Locală	III
101.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Tamas Maria	Locală	Mențiune
102.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Santa Richard	Locală	Mențiune
103.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Szekely Ferdinand	Locală	Popularitate
104.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Gal Renata	Locală	I
105.	Olimpiada jocurilor/ Eduard Casaneanu/Lillehammer 2016/Ice Hockey	Internațional	II
106.	Olimpiada jocurilor/ Eduard Casaneanu/Lillehammer 2016/ Ice Hockey	Internațional	II
107.	Articol – Ziarul Sport in România – Eduard Căsăneanu – Jocurile Olimpice de Tineret – Lillehammer, 2016	Internațional	II

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

108.	Concursul "Laudă semințelor, celor de față și-n veci" / Gheorghită Anita-Renata	Județeană	I
109.	Articol – Mondiale de biatlon juniori și tineret schi nordic/Marton Eniko/Potyó Katalin	Internațional	IX
110.	Concurs de competențe lingvistice în limba română pentru minorități/Ciuraru Alina	Județeană	II
111.	Concurs de recitări "Tamasi Aron"	Locală	Participare
112.	Concursul "Bătălia cărților"- Articol din ziar	Interjudețene	Participare
113.	Concursul " Flying colours competition" / Lakatos Nora	Municipală	Apreciere
114.	Concursul " Flying colours competition" / Gergely Robert	Municipală	Apreciere
115.	Concursul Tehnologic/ Gal Ferdinand	Județeană	II
116.	Concursul " Oportunitatea telefoanelor mobile"/Kelemen Arnold	Municipală	Participare
117.	Concursul " Oportunitatea telefoanelor mobile"/Portik Zsuzsanna	Municipală	Participare
118.	Concursul " Oportunitatea telefoanelor mobile"/Albert Botond	Municipală	Participare
119.	Concursul " Oportunitatea telefoanelor mobile"/Liceul Tehnologic Joannes Kajoni	Municipală	III
120.	Simpozionul "Să cunoaștem Europa!" - Excursie la Viena	Locală	Participare
121.	Simpozionul regional "Școala-orizontul cunoașterii"	Regională	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

122.	Concursul "Cunoașterea culturii și a limbii romane"	Regională	Participare
123.	Concursul "Predare-învățare interactivă prin intermediul planșelor"	Județeană	participare
124.	Simpozionul "Să cunoaștem Europa!" - Excursie la Budapesta	Locală	Participare
125.	Simpozionul "Să cunoaștem Europa!" - Excursie la Budapesta/Plan de excursie	Locală	Participare
126.	Concursul național de competențe lingvistice în limba română pentru minorități/ Gal Alina	Municipală	I
127.	Concursul de împodobire cu ocazia Crăciunului/dna Director	Locală	Mențiune
128.	Concursul "Laudă semințelor, celor de față și-n veci "/ Gheorghită Anita-Renata	Națională	III
129.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Torok Annamaria	Județeană	I
130.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Turca Dana Delia	Județeană	I
131.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Torok Annamaria	Județeană	Participare
132.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Baliga Erika	Județeană	I
133.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și	Județeană	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Turca Dana Delia		
134.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Baliga Erika	Județeană	Participare
135.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Laczko Nora	Județeană	Participare
136.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Kelemen Hajnalka	Județeană	Participare
137.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Graur Ruben	Județeană	Participare
138.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Purice Alin	Județeană	Participare
139.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Pustianu Valeria	Județeană	Participare
140.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Sandu Nicoleta	Județeană	I
141.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Sandu Anamaria	Națională	Participare
142.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Purice Alin	Națională	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

143.	Concurs "Știu și aplic"-Securitatea și sănătatea în muncă se deprinde de pe băncile școlii/ Torok Annamaria	Națională	Participare
144.	Concursul național "Scrisoare către prietenul meu"/Janovits Andrea	Național	III
145.	Concursul național "Scrisoare către prietenul meu"/Jakab Blanka	Național	I

Tabel nr. 29. Premii obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2015-2016

Premii obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2016-2017:

Nr.crt	Concurs/ olimpiada	Etapa/ faza	Premiul
1.	Olimpiada din Aria Curriculară Tehnologii /Economic / Kulcsar Timea	Județeană	I
2.	Olimpiada din Aria Curriculară Tehnologii/ Turism și alimentație/ Balint Kinga	Județeană	I
3.	Olimpiada de Geografie/ Vancsa Beata	Județeană	Participare
4.	Olimpiada de Geografie/ Benedek Krisztian	Județeană	Participare
5.	Olimpiada de limba engleză/ Gergely Robert	Locală	I
6.	Olimpiada de Aria Curriculară de Tehnologii/ Economic/ Raduly Annamaria	Județeană	Mențiune
7.	Olimpiada de Aria Curriculară de Tehnologii/Economic/ Laszlo Judit	Județeană	Mențiune
8.	Olimpiada de Aria Curriculară de Tehnologii/ Turism/ Pal Piroska	Județeană	Mențiune
9.	Olimpiada/ Aria Curriculară de Tehnologii / Turism și alimentație/ Csiszer I.Noemi	Județeană	II
10.	Olimpiada de Aria Curriculară	Județeană	III

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Tehnologii/Economic/Lado Norbert		
11.	Concursul Național de limba engleză Quest - Colegiu Tehnic "George Barițiu"- Baia Mare, 2016 - Adeverință – Cseke Zsuzsánna în calitate de profesor evaluator	Național	Participare
12.	Concursul Național de limba engleză Quest - Colegiu Tehnic "George Barițiu"-Baia Mare, 2016 - Adeverință – Cseke Zsuzsánna în calitate de profesor însoțitor lot elevi	Național	Participare
13.	Concursul Național de limba engleză Quest - Colegiu Tehnic "George Barițiu"-Baia Mare, 2016 - Adeverință –Darvas Gyöngyi în calitate de membru comisia elaborare subiecte	Național	Participare
14.	Concursul Național de limba engleză Quest - Colegiu Tehnic "George Barițiu"-Baia Mare, 2016 - Gergely Róbert	Național	Mențiune
15./	Concursul Național "Tinerii Dezbat", 2016 - Glodeanu Cristinel Fănel	Național	Participare
16.	Concursul Național "Tinerii Dezbat",2016 – Adeverință - Țurcă Dana	Național	Participare
17.	Campionatul Național Școlar – Schi Alpin - Hollo Kalman	Națională	I
18.	Campionatul Național Școlar – Schi Alpin – J II M - Hollo Kalman	Națională	II
19.	Campionatul Național Școlar – Schi Alpin – J M - Hollo Kalman	Națională	III
20.	Cupa Strindberg – ediția 2017 - - Hollo Kalman	Națională	II
21.	Concurs OPEN BĂIEȚI – Hollo Kalman	Locală	II
22.	Concurs Schi Alpin - Gheorgheni		II
23.	Concursul de Matematică Zrinyi Ilona –	Județeană	I

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc		
24.	Concursul de Matematică Zrinyi Ilona – Bodó Angela	Județeană	Participare
25.	Concursul de Matematică Zrinyi Ilona – Balázs – Fülöp Norbert	Județeană	I
26.	Concursul de Matematică Zrinyi Ilona – Ferencz Antal	Județeană	I
27.	Concursul de Matematică Zrinyi Ilona – Nedelka Katalin	Județeană	I
28.	Concursul de Matematică Zrinyi Ilona – Tamás Mária	Județeană	I
29.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2017- Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Județeană	Organizator
30.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2017– Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc -	Județeană	Participare
31.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2017 – Sükösd Annamária	Județeană	Organizator
32.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2017- Glodeanunu Cristinel Fănel	Județeană	Organizator
33.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2017- Țurcă Dana Delia	Județeană	Organizator
34.	Concurs “Pénzidomár” ediția 2016 - OTP MENTOR	Locală	I
35.	Concursul SAJ – Universitatea Sapientia “A LOGIKA MESTEREI” echipa	Locală	II
36.	Concursul de traducere român – maghiar - Universitatea Sapientia - Resiga Andrea, ediția 2017	Locală	I
37.	Concursul SAJ – Universitatea Sapientia “A LOGIKA MESTEREI” - Sükösd Annamária, ediția 2017	Locală	Participare
38.	Concursul “Fessünk mikrobákkal” - Universitatea Sapientia - “Cel mai jucăuș” - Berszán Szilvia, ediția 2017	Locală	Cel mai jucăuș
39.	Concursul “Fessünk mikrobákkal” -	Locală	“Legvirágzó

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Universitatea Sapientia - "Legvirágzóbb" - Mihály Szende, ediția 2017		bb"
40.	Concursul "Fessünk mikrobákkal" - Universitatea Sapientia - "Legállatibb" - Szabó Szilvia, ediția 2017	Locală	"Legállatibb "
41.	Concursul XXVII. RECITAL DE TOAMNĂ – Șc. Gim. Salamon Ernő – Gheorgheni - András Teréz	Județeană	Participare
42.	Maratonul Citirii- Szabo Magda	Județeană	Participare
43.	Campionatul Național Biatlon Juniori/ Pursuit/Marton Eniko	Național	I
44.	Campionatul Național Biatlon Juniori/ Sprint/Marton Eniko	Național	I
45.	Raport privind activitatea Concursul de recitări Rapsodii autumnale IRIS	Locală	Participare
46.	Concursul de recitări Rapsodii autumnale IRIS	Locală	Participare
47.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Bogos Orsolya	Locală	I
48.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Bucur Timea	Locală	II
49.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Bucur Jacinta	Locală	III
50.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Flora Laura	Locală	II
51.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Bucur Timea	Locală	I
52.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Gal Renata	Locală	II
53.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii	Locală	III

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Autumnale/Bogos Maria Orsolya		
54.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Bucur Jacinta	Locală	Mențiune
55.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Jakab Blanka	Locală	Popularitate
56.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Flora Laura	Locală	I
57.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Cilip Julia	Locală	II
58.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Farkas Rafael	Locală	III
59.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Nagy Szabina	Locală	Mențiune
60.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale/Simon Anita	Locală	Popularitate
61.	Concurs "Ba se poate!"	Locală	Participare
62.	Concurs național de limba " QUEST"/ Sabău Eric	Interjudețene	Participare
63.	Concurs național de limba " QUEST"/ Janovits Andrea	Interjudețene	Participare
64.	Concurs național de limba " QUEST"/ Gergely Robert	Interjudețene	Participare
65.	Olimpiada de limba engleză/Janovits Andrea	Locală	Participare
66.	Concurs Tehnologic/ Pal Pirooska	Județeană	Mențiune
67.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - Adeverință - Sükösd Annamária profesor – ediția 2016	Național	Profesor pregătit
68.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - Adeverință - Sükösd Annamária -profesor – ediția 2016	Național	Profesor însoțitor
69.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - Adeverință – Májai Csaba- profesor – ediția	Național	Profesor însoțitor

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	2016		
70.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - Adeverință – Májai Csaba- profesor – ediția 2016	Național	Profesor pregător
71.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Sükösd Annamária -profesor – ediția 2016	Național	II
72.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Májai Csaba - profesor – ediția 2016	Național	Participare
73.	Concursul Interdisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 – Boboc Samuel	Național	III
74.	Concursul Interdisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 – Simon Krisztina	Național	III
75.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Váncs Beáta	Național	Participare
76.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Tulit Alpár	Național	Participare
77.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Sánta Richárd	Național	Participare
78.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Simon Krisztina	Național	Participare
79.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Mihály Noémi	Național	Participare
80.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Koncsag Attila	Național	Participare
81.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Boboc Samuel	Național	Participare
82.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" – etapa națională, 2016 - Balló Zsófia	Național	Participare

Tabel nr. 30. Premii obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2016-2017

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Premii obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2017-2018:

Nr.crt	Concurs/ olimpiada	Etapa/ faza	Premiul
1.	Lista unităților de învățământ preuniversitar declarate câștigătoare în cadrul competiției naționale "Școala Europeană " ediția 2018	National	54
2.	Olimpiada de economie faza judeteana/Kulcsár Timea/ clasa XII.	Județeană	I.
3.	Olimpiada de economie faza judeteana/Gligor Cristian/ clasa XI.	Județeană	I.
4.	Diploma locul II./Olimpiada de turism faza judeteana/Székely Edina/ clasa XI.	Județeană	I.
5.	Olimpiada Națională Tinerii dezbat, Județeană/ profesor Turcă Dana	Județeană	Participare
6.	Olimpiada Tinerii dezbat, Județeană/ elevi Dandu Georghiana /clasa IX A/profesor Turcă Dana	Județeană	Participare
7.	Olimpiada Națională Tinerii dezbat, Județeană/Adan Sergiu Cristian /clasa IX /profesor Turcă Dana	Județeană	Participare
8.	Olimpiada Națională Tinerii dezbat, Județeană//Handaric Denisa /clasa IX /profesor Turcă Dana	Județeană	Participare
9.	Olimpiada de Tehnologia Informației – Szombath Ákos	National	Participare
10.	Olimpiada de Tehnologia Informației – Gligor Cristian	National	Participare
11.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale – ediția a VII – a – Prof. Sükösd Annamária	Locală	Organizare
12.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale – ediția a VII – a – Prof. Oanea Sergiu Manuel	Locală	Organizare
13.	Concursul de recitări IRIS Rapsodii Autumnale – ediția a VII – a – Bibliotecar – Kovács Edit	Locală	Organizare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

14.	Concursul de traducere român – maghiar - Universitatea Sapientia –Sabău Eric – Conel, ediția a IX-a	Locală	II
15.	Concursul de informatică - "Hódítsd meg a biteket" – categoria senior– András Alpár	Locală	I
16.	Concursul de informatică - "Hódítsd meg a biteket" – categoria benjamin – Kelemen Hajnalka	Locală	II
17.	Concursul – "Szakma Sztar Vetélkedő" – Bors Krisztina	Locală	Participare
18.	Concursul – "Szakma Sztar Vetélkedő" – Kovács Csongor	Locală	Participare
19.	Concursul – "Szakma Sztar Vetélkedő" – Incze Zsombor	Locală	Participare
20.	Concursul de sport – Cupa "CSS Baia Sprie" – J Mici -Hollo Kalman	National	III
21.	Concursul de sport – Cupa "CSS Baia Sprie" – J Mari –Hollo Kalman	National	III
22.	Concurs national - "Frumusetea operei eminesciene" – Ürmösi Nora	National	Mențiune
23.	Concursul Național Alege! Este dreptul tău, - ediția 2018- Dandu Georgiana Beatrice	Județeană	I
24.	Concursul schi alpin – Campionatul National Scolar - J Mici -Hollo Kalman	National	I
25.	Concursul schi alpin – Campionatul National Scolar - J Mari -Hollo Kalman	National	II
26.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Echipa Hatalmasok	Locală	Premiu special
27.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Olti Ágnes	Locală	Participare
28.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Nagy Andrea	Locală	Participare
29.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Mihály Gabriella	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

30.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Both Ákos	Locală	Participare
31.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Boga Áron	Locală	Participare
32.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Ambrus Eszter	Locală	Participare
33.	Concursul Universitatea Sapientia – Sulibörze Diákszettel kreatív kommunikációs verseny – Echipa Vidám Négyes	Locală	Premiul special
34.	Concursul national "Scrisoare către prietenul meu" – Fazakas Adrienne	Județeană	I
35.	Concursul national "Scrisoare către prietenul meu" – Biró Tünde Anna	Județeană	III
36.	Concursul national "Mascota SNAC" – Echipa "Mâinile prieteniei"	Județeană	II
37.	Concursul national "Știu și aplic" – Tankó Bernadett	Județeană	II
38.	Concursul national "Știu și aplic" – Imre Szakács	Județeană	II
39.	Concursul national "Știu și aplic" – Mózes Alexandrina	Județeană	II
40.	Concursul national "Știu și aplic" – Kővári Szilveszter	Județeană	II
41.	Concursul national "Știu și aplic" – Baliga Dávid	Județeană	II
42.	Concursul national "Știu și aplic" – Sabău Eric - Cornel	Județeană	I
43.	Concursul national "Știu și aplic" – Graur Ruben Adrian	Județeană	I
44.	Concursul national "Știu și aplic" – Fărcaș Dorel Andrei	Județeană	I
45.	Concursul national "Știu și aplic" – Adam Sergiu Cristian	Județeană	I
46.	Concursul national "Știu și aplic" – prof. Miklós Ildikó	Județeană	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

47.	Concursul national "Știu și aplic" – prof. Baliga Erika	Județeană	Participare
48.	Concursul national "Atlantisz barangoz – Füstös Attila Zoltán	National	Mențiune
49.	Conconcul national al firmelor de exercitiu "BUNUL GOSPODAR" – Birotica Service KFT – Gligor Cristian, Márton Zsolt, Jakab Hanna, Erős Zoltán	National	Participare
50.	Conconcul national al firmelor de exercitiu "BUNUL GOSPODAR" – Birotica Service KFT – prof. Mózes Csongor	National	Participare
51.	Concursul national – "Laudă semințelor , celor de față și –n veci tuturor!" – editia a XIII-a – Szentes Klementina	National	II
52.	Concursul national – "Laudă semințelor , celor de față și –n veci tuturor!" – editia a XIII-a – Szentes Klementina	Județeană	I
53.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - Adeverință – Isztojka Endre	Național	Mențiune
54.	Concursul KupakArt – Liceul Tehnologic Joannes Kajoni – Miercurea Ciuc	Local	II
55.	Concursul Jandarm pentru o zi – Gligor Cristian	Local	Participare
56.	Concursul "Fii Euro Cool" – prof. Țurcă Dana Delia	Județeană	Organizare
57.	Concursul Sanității Priceputi – Coșecar Edit, Graur Paulina, Handaric Denisa, Pașcan Otilia, Laczkó Emese	Județeană	III
58.	Concursul Multidisciplinar "Bolyai Farkas" - – Isztojka Endre	Național	Mențiune
59.	Simpozionul national "Dacia" – Tranziția de la Școală la viața activă – Educație de calitate pentru un viitor sustenabil – prof. Țurcă Dana Delia	Național	Participare
60.	Concursul regional pe teme economice "Ion Ionescu de la Brad – Univ. Vasile Alecsandri – Implicare în organizare- prof. Țurcă Dana Delia	Regional	Participare
61.	Concursul regional pe teme economice "Ion Ionescu de la Brad – Univ. Vasile	Regional	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Alecsandri – coordonator al elevilor participanti - prof. Țurcă Dana Delia		
62.	Adeverință – Concursul "Patrimoniul nostru comun la confluența dintre trecu și viitor" – calitate de profesor pregătitor și însoțitor - prof. Țurcă Dana Delia	Local	Participare
63.	Adeverință – Concursul "Patrimoniul nostru comun la confluența dintre trecu și viitor" – calitate de profesor pregătitor și însoțitor - prof. Bartis Erika	Local	Participare
64.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Prof. Sükösd Annamária	Calitate de ambasador senior	Participare
65.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Prof. Oanea Sergiu Manuel	Calitate de ambasador senior	Participare
66.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Prof. Takács Ildikó Csilla	Calitate de ambasador senior	Participare
67.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Prof. Țurcă Dana Delia	Calitate de ambasador senior	Participare
68.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Adam Cristian	Calitate de ambasador junior	Participare
69.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Adam Daniel	Calitate de ambasador junior	Participare
70.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Baliga Dávid	Calitate de ambasador junior	Participare
71.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-	Calitate de ambasador	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	ambasador ale Parlamentului European – Bogács Arnold	junior	
72.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Dandu Georgiana	Calitate de ambasador junior	Participare
73.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Fărcas Andrei	Calitate de ambasador junior	Participare
74.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Füstös Attila	Calitate de ambasador junior	Participare
75.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Gligor Cristian	Calitate de ambasador junior	Participare
76.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Graur Paulina	Calitate de ambasador junior	Participare
77.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Janovits Andrea	Calitate de ambasador junior	Participare
78.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Janovits Hunor	Calitate de ambasador junior	Participare
79.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Mikk – Kolbert Edvin	Calitate de ambasador junior	Participare
80.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Nagy Mária	Calitate de ambasador junior	Participare
81.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-	Calitate de ambasador	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	ambasador ale Parlamentului European – Olti Dorottya	junior	
82.	Certificat pentru implicarea cu dăruire și entuziasm în activitățile programul Școli-ambasador ale Parlamentului European – Tankó Orsolya	Calitate de ambasador junior	Participare
83.	Concursul național ecOprovocarea – ediția VIII – Toth Attila	National	Participare
84.	Concursul național ecOprovocarea – ediția VIII – Szekeres Renáta	National	Participare
85.	Concursul național ecOprovocarea – ediția VIII – Szakács Imre	National	Participare
86.	Concursul național ecOprovocarea – ediția VIII – Mihályko Tihamér	National	Participare
87.	Concursul național ecOprovocarea – ediția VIII – Prof. Miklós Ildikó	National	Participare
88.	Adeverință – participat la Concursul național ecOprovocarea – prof. Miklós Ildikó	National	Participare
89.	Concursul de lectură – Bătălia cărților – Biblioteca Județeană Kájoni János, ediția 2017 – Graur Paulina	Locală	Participare
90.	Adeverințe – Zilele Europene de Luptă împotriva Traficului de Persoane – Prof. Oanea Sergiu Manuel, Oanea Oana Larisa, Tamás Kinga Bernadett,	Locală	Participare
91.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Tófalvi Beatrix	Locală	Participare
92.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Tankó Szidónia	Locală	Participare
93.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Radvánszki Ádám	Locală	Participare
94.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Puskás Oszkár	Locală	Participare
95.	Concursul MINECRAFT - The Hour of	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>

	Code – Péter Tünde		
96.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Pál Eszter	Locală	Participare
97.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Miklós Tímea	Locală	Participare
98.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Kósa T. Szabolcs	Locală	Participare
99.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Korodi Apolka Mercédesz	Locală	Participare
100.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Kajcs Balázs	Locală	Participare
101.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – János Dávid	Locală	Participare
102.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Czont Szakács Kinga	Locală	Participare
103.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Bodor Csongor Imre	Locală	Participare
104.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Bánfi Enikő Bernadett	Locală	Participare
105.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Kurkó Botond	Locală	Participare
106.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Dobordán Dalma	Locală	Participare
107.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Tamás Márk Attila	Locală	Participare
108.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Demeter Emese	Locală	Participare
109.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Tankó Csongor, Sipos Zsolt	Locală	Participare
110.	Concursul MINECRAFT - The Hour of	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>

	Code – Balló Blanka		
111.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Baliga Szilvia	Locală	Participare
112.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – André Réka	Locală	Participare
113.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Tankó Renáta	Locală	Participare
114.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Szabo Roland	Locală	Participare
115.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Simó Zsófia	Locală	Participare
116.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Péter Zsombor	Locală	Participare
117.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Péter Alexandra	Locală	Participare
118.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Nagy Galaczi Géza	Locală	Participare
119.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Lazar Edina	Locală	Participare
120.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Lázár Csilla	Locală	Participare
121.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Ionita Laura	Locală	Participare
122.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Erőss Dávid	Locală	Participare
123.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Bőjte Barbara-Beatrix	Locală	Participare
124.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Benedek Réka	Locală	Participare
125.	Concursul MINECRAFT - The Hour of	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>

	Code – Beke Csilla		
126.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Bálint Ágota	Locală	Participare
127.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Ürmösi Nóra	Locală	Participare
128.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Tordai Tímea	Locală	Participare
129.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Szócs Orsolya	Locală	Participare
130.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Szentes Klementina	Locală	Participare
131.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Salamon Márta	Locală	Participare
132.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Olti Szilvia	Locală	Participare
133.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Olti Ágnes	Locală	Participare
134.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Nedelka Katalin	Locală	Participare
135.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Miklós Edit	Locală	Participare
136.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Márki Botond	Locală	Participare
137.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Kiss Edina	Locală	Participare
138.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Kassay Levente	Locală	Participare
139.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – György Nikoletta	Locală	Participare
140.	Concursul MINECRAFT - The Hour of	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Code – Bándi Szilárd		
141.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Baló Andrea	Locală	Participare
142.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Pál Zsolt	Locală	Participare
143.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Mihály Gabriella	Locală	Participare
144.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Márton Zsolt	Locală	Participare
145.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Lőrincz Máté	Locală	Participare
146.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Gligor Cristian	Locală	Participare
147.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Boga Áron	Locală	Participare
148.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Sánta Kinga	Locală	Participare
149.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Tamás Norbert	Locală	Participare
150.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Csáki Alpár, András Mónika	Locală	Participare
151.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Szőcs Antal	Locală	Participare
152.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Péter Szabolcs	Locală	Participare
153.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Szabó Andrea	Locală	Participare
154.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Orbán Renáta	Locală	Participare
155.	Concursul MINECRAFT - The Hour of	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Code – Ravasz Ede		
156.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Lenhárdt Magdolna	Locală	Participare
157.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Miklós Attila	Locală	Participare
158.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – László Levente	Locală	Participare
159.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Mezei Lehel	Locală	Participare
160.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Kósa – Timár Andrea	Locală	Participare
161.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Györfi Andrea	Locală	Participare
162.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Mihály Gréta	Locală	Participare
163.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Lukács Emőke	Locală	Participare
164.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Benchea Emília	Locală	Participare
165.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Resiga Brigitta	Locală	Participare
166.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Biró – Szabó Zsolt	Locală	Participare
167.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Ádám Attila	Locală	Participare
168.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Pui Tamás	Locală	Participare
169.	Concursul MINECRAFT - The Hour of Code – Finta Attila István	Locală	Participare
170.	Concursul MINECRAFT - The Hour of	Locală	Participare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduh.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduh.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>

	Code – Bodor Benjamin		
171.	Concursul – "România – 10 ani de unitate în diversitate, o poveste în zece cuvinte"	Județean	II
172.	Concursul – "România – 10 ani de unitate în diversitate, o poveste în zece cuvinte"	Județean	II

Tabel nr. 31 Premii obținute la olimpiade/ concursuri în anul școlar 2017-2018



2.5 ORIENTAREA ȘI CONSILIEREA PROFESIONALĂ

Orientarea și consilierea profesională este un serviciu acordat de școală atât elevilor din cadrul învățământului liceal, de zi și seral, cât și elevilor din cadrul învățământului profesional.

Acest serviciu oferit elevilor de către școala noastră se caracterizează prin dinamism, adaptare la nevoile pieței respectiv la cerințele reformei școlare. De-a lungul anilor s-a constatat o dezvoltare a întregului proces de orientare și consiliere profesională în sensul că aceasta a fost cuprinsă în curriculumul școlii oferit elevilor din clasele terminale, dirigenții au participat la diferite cursuri și seminarii unde au primit informații teoretice și practice privind orientarea și consilierea cu scopul de a aplica acestea în cadrul orelor de dirigenție și s-a creat posibilitatea coordonării acestei activități prin prezența psihologului școlar care îndeplinește și funcția de consilier școlar. Existența unor activități școlare în acest domeniu este dovedită de faptul că aproape 50% din absolvenții liceului își continuă studiile, iar 25-30% dintre absolvenți își găsesc loc de muncă. Dintre absolvenții școlii profesionale 30-35% își continuă studiile în învățământul liceal seral iar 50-60% dintre absolvenți își găsesc loc de muncă în domeniul lui de specializare.

Odată cu includerea școlii în programul Phare TVET activitatea de orientare și consiliere profesională funcționează ca o rețea bine gândită, sistematizată, bazată pe principii cheie ca: creșterea aspirațiilor, întâmpinarea nevoilor individuale, luarea în considerare a opiniilor tinerilor în planificare și implementare, includerea și menținerea tinerilor în procesul de învățare și în societate, parteneriatul, șanse egale respectiv desfășurarea de activități demonstrate a funcționa.

S-a încheiat un **acord de parteneriat** cu reprezentanții Centrului Județean de Asistență Psihopedagogică, Direcției Județene de Ocupare a Forței de Muncă, Direcției Județene pentru Protecția Drepturilor Copilului,



Consiliul Local, Asociației Economiștilor Maghiari din România, Asociației de Turism Harghita respectiv reprezentanții agenților economici cu care școala este în relații de parteneriat privind asigurarea posibilității efectuării pregătiri practice a elevilor.

Scopul acestui parteneriat este de a constitui o **rețea** funcționabilă care asigură desfășurarea cu eficiență a tuturor activităților cuprinse în lista activităților școlii privind orientarea și consilierea profesională. Această listă a activităților școlare este rezultatul unei lungi dezbateri între elevi, diriginți, profesori de specialitate și maiștrii instructori. La sfârșitul anului școlar 2014-2015 se poate vorbi de realizarea în 80% a celor propuse, ceea ce este rezultatul unui lucru în echipă al elevilor și membrilor rețelei de orientare și consiliere profesională. Rezultatele existenței rețelei sunt: existența fișelor psihopedagogice pentru fiecare elev, dotarea bibliotecii cu materiale specifice privind orientarea și consilierea, participare la bursa locurilor de muncă și la bursa profesiilor, consolidarea relațiilor cu universitățile care își prezintă ofertele, întâlniri cu reprezentanții unităților economice, participarea reprezentanților economici la examenele de certificare a competențelor profesionale. Majoritatea elevilor claselor terminale și-au elaborat propriile planuri de carieră, cu scopuri bine definite și cu acțiuni aferente atingerii acestor scopuri.

2.6 CALIFICĂRI ȘI CURRICULUM

Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” este cea mai importantă unitate de învățământ din județ care asigură **pregătire teoretică și practică de specialitate în domeniul serviciilor**.

Unul dintre avantajele școlii față de celelalte școli îl constituie faptul că sectorul de servicii, datorită restructurării economice din regiune este unul dintre cele mai importante sectoare aflându-se în continuă dezvoltare.



Anul școlar 2013-2014 (721 elevi)

Forme de învățământ

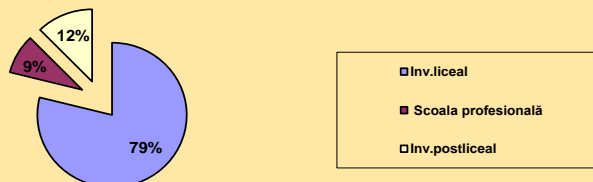


Fig. 13 Structura pe nivele de învățământ anul școlar 2013-2014

Anul școlar 2014-2015 (671 elevi)

Forme de învățământ

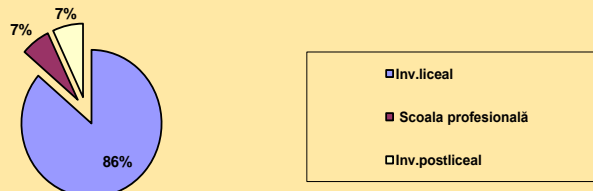


Fig. 14 Structura pe nivele de învățământ anul școlar 2014-2015

Anul școlar 2015-2016 (633 elevi)

Forme de învățământ

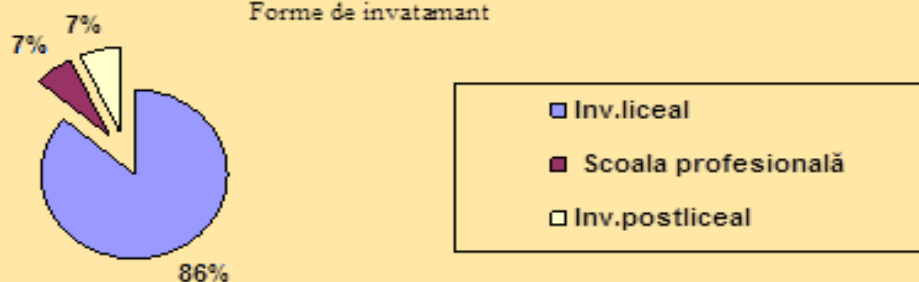


Fig. 15 Structura pe nivele de învățământ anul școlar 2015-2016



Anul școlar 2016-2017 (647 elevi)

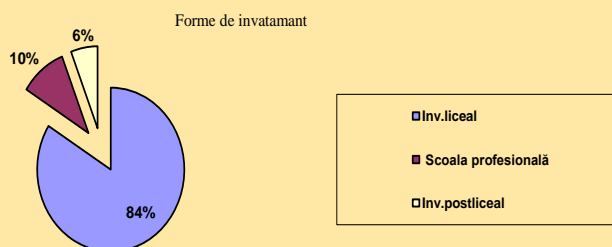


Fig. 16 Structura pe nivele de învățământ anul școlar 2016-2017

Anul școlar 2017-2018 (659 elevi)

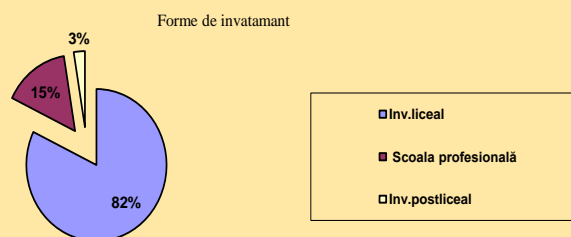


Fig. 17 Structura pe nivele de învățământ anul școlar 2017-2018

În ceea ce privește calificările, elevii cuprinși în **învățământul liceal** după absolvirea clasei a XII-a dau un examen de competență profesională prin care dobândesc o diplomă care atestă calificarea de **nivel 4**:

- **tehnician în activități economice**
- **tehnician în administrație**
- **tehnician în turism**
- **tehnician în gastronomie**



- **tehnician în achiziții și contractări**
- **tehnician în activități de comerț**
- **organizator banqueting**
- **coafor stilist**

ceea ce face posibilă angajarea la unități comerciale, turistice și instituții financiare sau de stat sau își pot continua studiile în învățământul superior sau postliceal.

După un an intermediar (clasa a XI-a) elevii dobândesc calificare de nivel 3 în următoarele domenii ocupaționale:

- **ospătar**
- **bucătar**
- **cofetar - patiser**
- **lucrător hotelier**
- **comerciant-vânzător produse alimentare**
- **comerciant-vânzător produse nealimentare**
- **frizer-coafor-manichiurist-pedichiurist**

Elevii **învățământului postliceal** sunt pregătiți în următoarele domenii profesionale, nivelul de calificare fiind nivelul 5:

- **tehnician în activități de comerț**
- **asistent de gestiune**
- **agent de turism - ghid**

2.7 RESURSELE FIZICE ȘI UMANE

1. Funcționarea unității școlare este asigurată în primul rând din credite bugetare alături de care veniturile extrabugetare ale instituției joacă un rol nicidecum neglijabil.

În structura economică categoriile de **cheltuieli din credite bugetare** în ultimii 5 ani:

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Buget Local

Nr crt.	Denumire indicator	Cheltuieli efective					
		2012 RON	2013 RON	2014 RON	2015 RON	2016 RON	2017 RON
1.	Chelt. de personal	2.120.200	2.553.000	2.880.000	3.216.000	2.665.208	2.438.941
2.	Chelt. materiale	255.685	349.000	322.490	387.050	309.561	254.900
3.	Transferuri	7.380	4.000	7.740	7.740	3.000	5.125
4.	Proiect cu finantare din FSE	0	0	0	408.821	0	0
5.	Chelt. de capital	0	0	0	0	33.169	30.968
	TOTAL:	2.383.265	2.906.000	3.210.230	4.019.611	3.010.938	2.729.935

Tabel nr. 31 Categoriile de cheltuieli bugetare din bugetul local

Buget Republican

Nr crt.	Denumire indicator	Cheltuieli efective					
		2012 RON	2013 RON	2014 RON	2015 RON	2016 RON	2017 RON
1.	Chelt. de personal	16.705	19.131	16.942	17.447	25.901	29.555
2.	Chelt. materiale	4.150	1.800	2.900	10.240	1.371	1.498
3.	Transferuri	283.186	144.119	247.552	215.788	178.468	135.106
4.	Chelt. de capital						
	TOTAL:	304.041	165.050	267.394	243.475	205.740	166.159

Tabel nr. 32 Categoriile de cheltuieli bugetare din bugetul republican



Fonduri externe

Nr crt.	Denumire indicator	Cheltuieli efective					
		2012 RON	2013 RON	2014 RON	2015 RON	2016 RON	2017 RON
1.	Chelt. de personal	209.877	248.688	0	0	0	0
2.	Chelt. materiale			350.000	0	0	0
3.	Transferuri				0	0	0
4.	Chelt. de capital				0	0	0

Tabel nr. 33 Categoriile de cheltuieli bugetare din fonduri externe

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul de cheltuieli variază între: 74 % și 80 %.

Transferurile cuprind bursele elevilor, ajutorul „banii de liceu” respectiv ajutoare sociale cum ar fi transportul elevilor.

Creditele acordate pentru reparații curente și igienizare s-au dovedit insuficiente. Cheltuielile de capital pe parcursul acestor ani au fost nesemnificative din credite bugetare.

În anul 2004 sala profesorală a fost complet recompartimentată și reabilitată, dotată cu mobilier nou. În anul 2006 au fost instalate două stații de lucru cu calculatoare performante, conectate la internet, imprimantă respectiv scanner.

Această investiție s-a dovedit foarte eficientă privind posibilitatea profesorilor de a-și îndeplini sarcinile legate de pregătirea pentru ore, efectuarea evaluării și altele chiar în clădirea școlii.

În anul 2008 compartimentul secretariat, direcțiune a fost reamenajat, astfel optimizând condițiile de muncă. Tot în anul 2008 s-a reabilitat sala multimedia având 70 de locuri și 25 de calculatoare conectate în rețea accesibile la internet.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

În anul 2014 calculatoarele din sala multimedia au fost înlocuite cu echipamente de calcul mai moderne, performante și licențiate

Principalele **surse extrabugetare** sunt:

- activitatea de servicii prestate în cadrul **microcantinei – atelier și al bufetului școlar-atelier**
- taxe de închiriere a sălilor, atelierelor

Situația acestor surse de venituri în ultimii 5 ani este următoarea:

Surse de venituri	Realizări					
	2012 (RON)	2013 (RON)	2014 (RON)	2015 (RON)	2016 (RON)	2017 (RON)
Ateliere școlare	173.612	207.110	178.212	167.191	27.070	24.712
Taxa și alte venituri	14.751	14.704	14.839	7.109	5.391	4.823
Inchirieri de bunuri	18.992	1.600	16.292	12.935	1.445	4.756
Donații, sponsorizări de bunuri ISJ.	21.742	8.156	9.034	7.619	3.437	218
TOTAL:	229.097	231.570	218.377	194.854	37.343	34.509

Tabel nr. 34 Surse extrabugetare

Veniturile nete din sursele extrabugetare au fost folosite în primul rând pentru dezvoltarea bazei didactico-materiale (mobilier, echipamente) creditele bugetare la acest capitol fiind extrem de reduse.

Școala a beneficiat și de fonduri destul de importante prin participarea la concursuri de proiecte destinate dezvoltării învățământului profesional și tehnic, inițiat și finanțate de Fundația Apáczai (anul 2000 în valoare de 115 milioane lei; anul 2002 în valoare de 265 milioane lei)

În anul 2006, la categoria alte venituri, s-a înregistrat suma de 468.164 lei care reprezintă fondurile provenite din Proiectul Phare.



2. Unitatea școlară are în administrare două clădiri, proprietatea Consiliului Local Municipal M-Ciuc:

Clădirea A » construită în anul 1971, cu destinație „școală cu 12 săli de clasă”. Prin transformarea unor încăperi în săli de clasă astăzi această clădire dispune de 16 săli de clasă, un laborator de informatică, un cabinet de limbi străine, un cabinet de psihologie, un cabinet de chimie, un cabinet pentru Consiliul elevilor, o sală multimedia (cu o capacitate de 70 locuri și acces la internet) 9 birouri, o bibliotecă școlară, două săli de cancelarie, o arhivă, 3 magazii, 4 grupuri sanitare și deservește 24 de clase de elevi de liceu și de învățământ postliceal în două schimburi.

Clădirea B » construită în anul 1973 cu destinație de „internat cu 152 de locuri”. Dormitoarele fiind transformate în spațiu didactic, această clădire dispune de 5 ateliere, două săli de deservire, laboratorul de chimie alimentară, o sală pentru firma de exercițiu, o sală de proiecte, 7 săli de clasă (mici, necorespunzătoare din punct de vedere sanitar și ergonomic), o sală profesorală, 3 grupuri sanitare, o magazie, și un spațiu pentru spălătorie.

Clădirea a fost cuprinsă în programul de reabilitare PHARE 0108.1 care a prevăzut reconfigurarea interioară în urma căruia există 8 săli de clase, laborator de cofetărie și bucătărie, sălile de servire și atelierele de manichiură și coafură.

Cele două clădiri sunt construite pe terenul „cartierului școlar”, un adevărat campus școlar cu 7 instituții de învățământ și se găsesc una de alta la o distanță de 150 m.

Terenul, drumurile de acces dintre cele două clădiri sunt folosite în comun de instituțiile din campusul școlar și sunt întreținute de Liceul Tehnologic Kos Karoly, consiliul local nereușind să finalizeze împărțirea echitabilă a terenului public între instituții și nu sunt clarificate îndeajuns responsabilitățile.



Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” nu dispune de sală de sport, teren de sport și de internat, dar pe teritoriul campusului școlar există internat pentru fete și băieți, cantină, sală de sport, teren de sport, care sunt folosite și de Liceul Tehnologic Kos Károly. Considerăm o situație anacronică excluderea din administrarea internatului școlar și al cantinei un liceu tehnologic cu profil de servicii în incinta căruia se află aceste obiective.

3. Personalul didactic (anul școlar 2014/2015)

- a) Dintr-un număr de 47 cadre didactice angajați cu contract individual de muncă, 5 sunt maiștri instructori, din care 3 au studii superioare având absolvită atât o facultate cât și un master. Alături de ei sunt angajați încă 6 persoane cadru didactic asociat - plata cu ora.
- b) Structura personalului didactic pe grade didactice este următoarea:
- | | |
|-------------------------------|-----------|
| ➤ debutanți | 7- 14 % |
| ➤ cu examen de definitivat | 12 - 27 % |
| ➤ cu examen de gradul did.II. | 13 - 27 % |
| ➤ cu examen de gradul did.I. | 6 - 13 % |
| ➤ cu doctorat | 5 - 10 % |
- Număr de profesori metodiști pe nivel de zonă (județ) din care:
- | | |
|-----------------------|---|
| ○ de cultură generală | 4 |
| ○ de specialitate | 1 |
- c) Număr de profesori participanți la instruirile organizate în cadrul programului PHARE TVET RO 0108.01 : 12
- d) Număr cadre didactice cu gradație de merit: 12
- e) Număr cadre didactice care au participat în ultimii 5 ani la diferite forme de perfecționare : 51



Personalul didactic (anul școlar 2015/2016)

- a) Dintr-un număr de 45 cadre didactice angajați cu contract individual de muncă, 4 sunt maiștri instructori, cu studii postliceale, superioare având absolvită atât facultate cât și master. Alături de ei sunt angajați încă 4 persoane cadru didactic asociat - plata cu ora.
- b) Structura personalului didactic pe grade didactice este următoarea:
- | | |
|--------------------------------|-----------|
| ➤ debutanți | 3 - 7 % |
| ➤ cu examen de definitivat | 7 - 16 % |
| ➤ cu examen de gradul did. II. | 15 - 33 % |
| ➤ cu examen de gradul did. I. | 16 - 36 % |
| ➤ cu doctorat | 4 - 8 % |
- c) Număr de profesori metodiști pe nivel de zonă (județ) 5 din care:
- | | |
|-----------------------|---|
| ○ de cultură generală | 4 |
| ○ de specialitate | 1 |
- d) Număr cadre didactice cu gradație de merit: 12
- e) Număr cadre didactice care au participat în ultimii 5 ani la diferite forme de perfecționare : 31

Personalul didactic (anul școlar 2016/2017)

- a) Avem un număr de 52 cadre didactice angajați cu contract individual de muncă. Alături de ei sunt angajați încă 8 persoane cadru didactic asociat - plata cu ora.
- b) Structura personalului didactic pe grade didactice este următoarea:

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

- debutanți 7 - 13 %
- cu examen de definitivat 9 - 17 %
- cu examen de gradul did. II. 14 - 27 %
- cu examen de gradul did. I. 17 - 33%
- cu doctorat 5 - 10 %

c) Număr de profesori metodiști pe nivel de zonă (județ) 6 din care:

- de cultură generală 4
- de specialitate 2

d) Număr cadre didactice cu gradație de merit: 10

e) Număr cadre didactice care au participat în ultimii 5 ani la diferite forme de perfecționare : 43

Personalul didactic (anul școlar 2017/2018)

Avem un număr de 48 cadre didactice angajați cu contract individual de muncă. Alături de ei sunt angajați încă 5 persoane cadru didactic asociat - plata cu ora.

b) Structura personalului didactic pe grade didactice este următoarea:

- debutanți 5 - 9 %
- cu examen de definitivat 7 - 13 %
- cu examen de gradul did. II. 5 - 28 %
- cu examen de gradul did. I. 23 - 43%
- cu doctorat 3 - 6 %

c) Număr de profesori metodiști pe nivel de zonă (județ) 5 din care:

- de cultură generală 3
- de specialitate 2

d) Număr cadre didactice cu gradație de merit: 10

e) Număr cadre didactice care au participat în ultimii 5 ani la diferite forme de perfecționare : 43



Interpretarea situației:

- Ponderea profesorilor cu grad didactic I., doctorat și gradul didactic II. este 76%, ceea ce este un factor de calitate.
- Cadrele didactice tinere, mai ales cei de specialitate constituie forța motrică de perspectivă a școlii cu o contribuție substanțială și în prezent la bunul mers al instituției, dând dovadă de flexibilitate, adaptabilitate și de inițiativă personală.
- Perfecționarea constituie un domeniu prioritar, școala fiind implicată în organizarea unor cursuri, stagii de perfecționare în parteneriat cu CCD, AEMR (Academia Economiștilor Maghiar din România) și UCDMR (Uniunea cadrelor Didactice Maghiare din România), UBB (Universitatea Babes Bolyai), CCD Mureș, etc.
- Unii profesori s-au evidențiat și în calitate de autori de manuale și auxiliare curriculare (Gergely Jolán: Manualul de matematică (M2) clasa a XI-a editat de Editura ABEL, și Glodeanu Cristinel – coautori la mai multe culegeri de probleme și de teste) sau prin publicații în diferite reviste de specialitate (dr.ec. Glodeanu Cristinel, dr. Péter Izabella, dr. Ambrus Tünde).
- Majoritatea cadrelor didactice este în stare să utilizeze calculatorul pentru documentare, pentru redactări de texte, dar numărul acelor care au dobândit competențe minime pentru întrebuințarea tehnicii de calcul în procesul de predare-învățare este relativ redus și datorită faptului că nu avem în fiecare sală de clasă tehnica necesară pentru o astfel de predare modernă.
- Cu toate că au fost organizate o serie de activități de perfecționare un domeniu deficitar rămâne pregătirea metodică a cadrelor de specialitate, mai ales a maiștrilor instructori (profesori sau maiștri care coordonează practica elevilor în școală sau la agenții economici).
- În programele internaționale Comenius au fost atrase 4 cadre didactice (Tamas Kinga Bernadette – Comenius 2.2, Germania 2005, Puskas



Magdolna – Comenius, Austria 2003, Oanea Sergiu Comenius 2.2 – 2006, Ferencz Gyöngyvér – Comenius 2.2- 2008), iar Dl. profesor Blága László a participat la seminarul de contact la Mayschors, Germania.

- În anul școlar 2007-2008 școala a câștigat un proiect de Mobilitate Leonardo da Vinci nr. LLP-LdV/IVT/2009/RO/082 cu o valoare a grantului 72000 EURO. Proiectul a fost scrisă de D-na Jancso Julia, dir. adjunct. Tema proiectului este: Cum pot fi satisfăcute nevoile clienților prin servicii de catering. Grupul țintă sunt 16 elevi din clasa a XIII. E – tehnician în gastronomie. Locația și data derulării proiectului: Germania, 3.05-23.05.2010.
- În perioada 2016 - 2018 școala a câștigat și derulat un proiect ERASMUS+ de doi ani EXPERIENȚĂ EUROPEANĂ ÎN DOMENIUL SERVICIILOR “LEARNING BY DOING” Număr de referință: 2016-1-RO01-KA102-023412. Un număr de 45 de elevii din liceu, tehnicieni în turism, cofetari, bucătari și frizeri coafori, au participat la practică comasată de 3 săptămâni în UK, Wales. Organizațiile de primire au fost GRWP LLANDRILLO MENAI (GLLM) Rhos-On-Sea, Țara Galilor, Regatul Unit și COLEG CAMBRIA, Grove Park Road, Wrexham LL12 7AB, Țara Galilor, Regatul Unit.

4. Personalul didactic auxiliar se compune din: 1 bibliotecar, 2 secretar, 1 inginer de sistem (informatician), 1 contabil, 1 administrator financiar, 1 administrator patrimoniu.

Personalul nedidactic este format din 2 muncitori de întreținere, 1 bucătar, un tehnician și 6 femei de serviciu.

Toți îndeplinesc condiții de pregătire de specialitate cerute de normele legale în vigoare.

În vederea îmbunătățirii organizării muncii și a sistemului informațional se impune participarea personalului didactic auxiliar și parțial al personalului didactic tehnico-administrativ la diferite forme de instruire în domeniul folosirii tehnicii de calcul.



2.8 PARTENERIATE ȘI COLABORARE

➤ Relații cu părinții

Deoarece educația civică și profesională al elevilor se poate realiza numai printr-o strânsă colaborare a personalului didactic cu părinții, școala asigură și sprijină activitățile care facilitează comunicarea părinte – elev - profesor. Printre aceste activități se numără:

- existența unei baze de date despre situația familială a fiecărui elev;
- ședințele cu părinții (odată pe semestru sau de câte ori este nevoie);
- informarea imediată al părinților în caz de absenteism, abateri de la Regulamentul de Ordine Interioară al școlii, contravenții, alte cazuri;
- susținerea activităților extracurriculare a școlii de către Consiliul Reprezentativ al Părinților;
- părinții și-au asumat sarcini și în rețeaua de orientare și consiliere profesională ;
- un număr mare de părinți participă la activitățile extracurriculare ale școlii;
- școala împreună cu Consiliul Reprezentativ al Părinților organizează anual Balul părinților la care participă cca. 200 de persoane, părinți și profesori.
-

➤ Relații cu agenții economici

Relațiile cu agenții economici au ca obiectiv principal desfășurarea pregătirii practice a elevilor din cadrul școlii . Potrivit specializărilor aflate în oferta școlii, elevii își desfășoară pregătirea practică în unități economice din diferite domenii, unități cu care școala are încheiate contracte de parteneriat.



Printre obiectivele relației școală-agenți economici se numără și următoarele:

- intermedierea de informații privind piața muncii;
- asigurarea de către agenții economici parteneri, a unor locuri de muncă pentru elevii care în decursul efectuării pregătirii practice s-au dovedit a fi competenți din punct de vedere profesional și moral;
- participarea agenților economici la constituirea rețelei de orientare și consiliere profesională;
- parteneriat privind formarea profesională a adulților, în special a șomerilor;
- obținerea unui sprijin material și financiar din partea agenților economici pentru desfășurarea unor activități extrașcolare;
- crearea posibilității unor vizite, întâlniri de lucru, specialiști din diferite domenii respectiv elevi.

Privind relația școală-agenți economici se poate menționa ca punct slab **nivelul scăzut al eficienței comunicării**, în sensul că până la momentul actual, reprezentanții școlii nu au reușit să convingă unii agenți economici de **importanța calității** privind pregătirea practică a elevilor în cadrul unităților economice respectiv de **beneficiile bilaterale ale parteneriatului**.

➤ Relații cu autoritățile și instituțiile locale

Un reprezentant al Primarului și 2 reprezentanți ai **Consiliului Local** sunt membri ai Consiliului de Administrație al școlii, astfel intermediază relația cu autoritățile locale cunoscând oferta școlii, obiectivele vizate de școală respectiv problemele curente ale școlii. În decursul anilor a avut un rol pozitiv în planificarea dezvoltării instituției, în apărarea intereselor școlii la nivelul autorității locale.



Pe lângă fondurile curente aprobate prin buget școala mai apelează la sprijinul autorităților privind organizarea unor activități extrașcolare ca de exemplu, "Zilele Kajoni". Obținerea sprijinului financiar este condiționată de elaborarea unui proiect de activitate.

Agenția Județeană de Ocupare a Forței Muncă este partener al școlii în domeniul orientării și consilierii profesionale a elevilor.

Dintre relațiile cu instituțiile locale se mai poate aminti relația cu **Oficiul de Protecție a Consumatorului** care se bazează pe participarea elevilor școlii la concursurile organizate de aceasta și chiar orele de specialitate ținute în parteneriat cu instituția mai sus amintită care ne trimite specialiști pentru prelucrarea diverselor teme de interes care sunt în programa școlară.

Școala are o relație consolidată cu **Inspectoratul Școlar Județean**, Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Harghita, Direcția de Sănătate Publică, Direcția Sanitar Veterinară, Inspectoratul Județean de Jandarmi Harghita și Inspectoratul Județean de Poliție - Poliția de Proximitate, Inspectoratul pentru Situații de Urgență.

➤ Relații cu alte instituții de învățământ

Școala menține un contact permanent cu **școlile de același profil**, cum sunt: Liceul Tehnologic Kós Károly din Odorheiu-Secuiesc, Colegiul Tehnic Batthyányi Ignác din Gheorgheni, Liceul Tehnologic Constantin Brâncuși din Sfântu-Gheorghe etc.

Printre relații externe se poate enumera relația cu **școlile înfrățite** din Ungaria: Liceul Economic Erdei Ferenc din Makó și Liceul Economic și de Servicii Kada Elek din Kecskemét respectiv Széchenyi István Kereskedelmi es Vendéglátóipari Szakképző Iskola din Kaposvár. Aceste unități învățământ oferă pregătire profesională în domenii asemănătoare cu cele ale școlii noastre.



Privind relațiile cu **unitățile de învățământ universitare** se poate menționa relația cu Universitatea Sapiientia din Miercurea-Ciuc, cu Universitatea Babes Bolyai din Cluj cu extensiile din Gheorgheni și Sfântu Gheorghe, Universitatea Transilvania din Brașov și Universitatea Petru Maior din Târgu Mureș. Aceste universități oferă posibilități de continuare a studiilor în domeniul științelor economice, agrare respectiv sociale.

Participă la activitățile de orientare și consiliere profesionale organizate de școală prezentând anual oferta educațională a universităților și oferind diferite broșuri și materiale promoționale elevilor pentru atragerea lor către mediul universitar pe care îl reprezintă.

➤ **Relații cu asociații profesionale**

Cadrele didactice ale școlii beneficiază de formările continue organizate de **Casa Corpului Didactic** respectiv **Uniunea Pedagogilor Maghiari din România**. Stagiile de formare sunt organizate în domeniul consilierii și orientării, reforma învățământului, abilități curriculare iar o mare parte a cursurilor sunt de inițiere în informatică.

Asociația Economiștilor Maghiari din România împreună cu Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca, în anual a organizat câte un curs de perfecționare în domeniile psihopedagogiei, a specialității și a metodicii predării disciplinelor din aria curriculară Tehnologii, curs la care participată în jur de 10 profesori încadrați la unitatea noastră de învățământ.

➤ **Relații cu fundații și ONG-uri**

Relația școlii cu Fundația Apaczai se concretizează prin participarea școlii la concursurile de proiecte destinate dezvoltării învățământului profesional și tehnic inițiate și finanțate de această fundație. Participarea școlii la aceste concursuri s-a finalizat cu succes, s-au creat posibilități de dezvoltare a bazei didactico-materiale ale școlii.



O relație nou întemeiată este relația cu organizația nonguvernamentală **Outward Bound of Romania**, organizator al diverselor excursii și tabere tematice destinate elevilor cu scopul de a dezvolta capacitatea de integrare psiho - socială a acestora.

În anul școlar 2007-2008 s-a relansat activitatea **Fundației Joannes Kajoni** care derulează diferite programe educative, iar la începutul lunii octombrie s-a reînscris la tribunal, având o nouă conducere și va elabora o nouă strategie de lucru pentru a impulsiona activitatea școlară și extrașcolară.

➤ Relații cu sindicat

Majoritatea cadrelor didactice sunt membrii al Federației Sindicatului Liber din Învățământ. Diseminarea de informații este asigurată în mare de liderul sindical Pora Fulop.

CONCLUZII

- nu există un sistem de comunicare eficient (cu mediul extern și intern),
- interfața școlii nu oglindește personalitatea școlii,
- școala a făcut eforturi mari în ultimii ani pentru a dezvolta baza didactică-materială din forțe proprii (veniturile atelierelor școală, concursuri de proiecte),
- veniturile extrabugetare pot fi urmărite printr-o organizare mai eficientă a activităților de prestări de servicii mai ales în colaborare și prin preluarea administrării unei clădiri de internat și a cantinei școlare din incinta școlii ,
- școala dispune de un personal didactic valoros.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Parteneri de practică

Denumirea completă a partenerului de practică cu care este încheiată convenție de practică ⁵⁾	Adresă, tel, fax, e-mail, website
S.C. ZEBLON SRL	Miercurea Ciuc, Str. Márton Áron NR. 1, e-mail: 58634240@qq.com, Tel: 0754944233
S.C. COMCOLOR SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Harghita, nr. 2, tel. 0266 - 316931, e-mail: comcolor@topnet.ro
S.C. PROD - PRIMEX SRL	Miercurea Ciuc, Str. Toplița nr. 3
S.C. KASMIR - TEXT SRL	Miercurea Ciuc, Str. P-ța Libertății nr. 18, tel. 0742027758
S.C. ELOD SPORT SRL	Sanmartin, nr. 398, tel. 0742046677
S.C. BTC COMPUTERS SRL	Miercurea Ciuc, Str. Kossuth Lajos, nr. 36, tel. 0755888911
I.I. BILIBÓK CSILLA	Miercurea Ciuc, Str. Pieții, nr. 3, tel. 0744974305
S.C. GERCOM - ELECTRO SRL	Miercurea Ciuc, Str. Márton Áron nr. 45, tel: 0266372108
S.C. EUROPANTER SRL	Miercurea - Ciuc, str. Kossuth Lajos, nr. 30, tel: 0266-327009, mobil: 0745-517355
S.C. ÁRVÁCSKA SRL	Miercurea Ciuc, Str. Kossuth Lajos, nr. 41, tel. 07416547489
I.I. FÜSTÖS CSILLA	Miercurea Ciuc, Str. Miron Cristea, nr. 4.
S.C. AGITEX SRL	Miercurea Ciuc, Str. Pieții, nr. 4, tel: 0744214862
S.C. XANTUS IMPEX SRL	Miercurea Ciuc, Str. Lelicieni, nr. 1
S.C. GUMI SERVICE SRL	Miercurea Ciuc, Str. Márton Áron, nr. 14, tel. 0744793813
S.C. EHES FALO SRL	Miercurea Ciuc, Str. Márton Áron, nr. 14, tel. 0266371183
S.C. TRIUNGI SRL	Miercurea Ciuc, Str. Hala Pieții, nr. 5, tel: 0744860483
S.C. COM - STIK PLAST SRL	Miercurea Ciuc, Str. Hala Pieții, nr. 5, tel: 0740210349
S.C. MARIEN PRESSZO SRL	Miercurea Ciuc, Str. Petőfi, nr. 34, tel: 0266371866
S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	Miercurea Ciuc, Str. Szék, nr. 58/A, tel: 0266313833
S.C. TRION SRL	Miercurea Ciuc, Str. Patinoarului, nr. 1, tel: 0744595624
S.C. FENYŐ S.R.L.	Miercurea - Ciuc, Str. N. Balcescu, nr. 11, tel: 0266 - 311493; e - mail:

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	director@hunguest-fenyo.ro
MUZEUL SECUIESC AL CIUCULUI	Miercurea Ciuc, Piața Cetății, nr.2, tel: 0266372024
CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA	Miercurea Ciuc, Piața Libertății, nr.5, tel: 0266207701
S.C. DOMO RETAIL. S.A.	Miercurea - Ciuc, Str. Timisoarei nr. 24, tel. 0266 - 314822
S.C. DM DROGERIE MARKET SRL	Miercurea - Ciuc, str. Petőfi Sándor, nr. 18, tel: 0374 - 293218
S.C. MARINCOM SRL	Miercurea - Ciuc, str. Petőfi Sándor, nr. 18
S.C. EGRETA IMPEX SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Pieții, nr. 7, tel: 0744 - 475481
S.C. ZENIT PLUSZ SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Márton Áron, nr. 14, tel: 0744 - 696275, e-mail: zenitpulsz@clicknet.ro
I.I. IMRE GABRIELLA	Frumosa, Str. Ghimeșului, nr. 74
S.C. RADULY UNIC SRL	Siculeni, nr. 204, tel: 0745923057, e-mail: toposmaresz@gmail.com
S.C. BUNICUȚA - MED SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Kossuth Lajos, nr. 21, tel. 0745-843943
S.C. MODESTA - COM SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Pieții, nr. 4, tel: 0740 - 273337, e-mail: gal_potyi@yahoo.com
S.C. SIGMA - GUM SRL	Miercurea - Ciuc, tel: 0724 - 343062, e-mail: botond.szocs@sigmagum.ro
VOLKSBANK ROMÂNIA S.A.	Miercurea - Ciuc, Str. Kossuth Lajos, nr. 12, tel: 0266 - 317151
TRIBUNALUL HARGHITA	Miercurea - Ciuc, Str. Szász Endre, nr. 6
S.C. KAUF LAND ROMÂNIA SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Lunca Mare, nr. 15
S.C. ELAN TRIO SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Lunca Mare, nr. 19, tel: 0266 - 315128
S.C. ELAN TRIO SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Pietii, nr 4-6
S.C. EUROPANTER SRL	Miercurea - Ciuc, str. Kossuth Lajos, nr. 30, tel: 0266-327009, mobil: 0745-517355
S.C. PIETA SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Petőfi Sándor nr. 18, tel: 0266 – 314385
S.C. PROFI FAST FOOD SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Petőfi Sándor, nr. 19, tel: 0266-311246, mobil: 0741-604172
S.C. OCEAN SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Timisoareu, nr. 28, tel: 0266-324784, mobil: 0752-190155
S.C. SPORT MARKET SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Pietii, mobil: 0745-093015
S.C. PRIMA EVOLUTION SRL	Miercurea Ciuc, Str. Márton Áron, nr. 12, mobil: 0755-391309
S.C. ASIROM V.I.G S.A	Miercurea - Ciuc, Str. Tonorok, nr. 57, Mobil: 0753 - 301510

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

S.C. MARTINCOM SRL	Miercurea - Ciuc, str. Petőfi Sándor, nr. 18, mobil: 0744 - 801007
UNIVERSITATEA SAPIENTIA	Miercurea Ciuc, Str. Libertății, nr. 1 Tel: 0746044301; e-mail: enikosillo@yahoo.com
S.C. SKAND INPEX SRL REST. ROYAL	Miercurea - Ciuc, Str. B-ul Frăției, nr. 1, tel: 0266 - 310050
S.C. GASTRO - SERVICE S.R.L.	Miercurea - Ciuc, Str. Márton Áron, nr. 40: tel: 0266 - 310993.
S.C. SPORT MARKET SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Narciselor, nr. 2 /B/20, mobil: 0745-093015
COLEGIUL NAȚIONAL OCTAVIAN GOGA	Miercurea - Ciuc, Str. Tudor Vladimirescu, nr. 40, Tel: 0266 - 312570, e-mail: contract@onogoga.ro
CABINET INDIVIDUAL SZÁNTÓ LILI	Miercurea - Ciuc, Str. Kossuth Lajos, nr. 371
S.C. DUNA TRADE IMPEX SRL	Băile Tușnad, str. Brazilor, nr. 6, Tel: 0266 - 335125, e-mail: rezorvari@pensiuneasca.ro
CABINET DE CONTABILITATE GERGELY KRISZTINA	Miercurea - Ciuc, Str. Rev. din Dec. Nr. 44, Ap.7, Tel: 0742 - 824876
S.C. FERNER BAU SRL	Harghita Băi Fn, mobil: 0747 - 299721, e-mail: bagolykomeredekkar@yahoo.com
S.C. GRAND - COM SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Cântarului, nr. 1, Tel: 0266 - 316829
S.C. KAIZER PROD COM SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Gării, nr. 575, Tel: 0266 - 334790
S.C. MULTIIDEA SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Harghita, nr. 60 / BIS, mobil: 0742495509
S.C. TRILAK COATINGS SRLI	Miercurea - Ciuc, Str. Harghita, nr. 41, e-mail: office@trilak.ro
S.C. FROGEX SRL	Miercurea - Ciuc, Str. Liviu Rebreanu, tel: 0742 - 157732
S.C. MULTIM TRANS SRL	Miercurea - Ciuc, str. Grâului, nr.2
U.MILITARĂ 01373 MIERCUREA - CIUC	Miercurea - Ciuc, Str. Harghitei, nr. 203, Tel: 0266 - 311858
Î.I. VOLMER ANCA	Miercurea - Ciuc, Str. Tudor Vladimirescu, nr. 21, Tel: 0755 - 366833
I.I. BOTEZATU - POP ANISOARA - MARIA	Toplița, Str. Sportivilor, Sc. B, Tel: 0740-463377
APEMIN TUȘNAD S.A.	Tușnad Nou, Str. Garii, nr. 599C, Tel: 0266 - 334247 e-mail: office@tusnad.com

Tabel nr. 35 Parteneri de practică



2.9 ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI

- realizarea planului de școlarizare, asigurarea unei stabilități în funcționarea instituției
- o școală care în opțiunile elevilor din clasele a VIII-a figurează pe locul II, la nivelul județului (pe baza studiului efectuat de CJAP în anul 2013).
- singurul liceu tehnologic din zona Ciuc care școlarizează elevi în domeniile: economic, turism și alimentație publică comerț, estetica și igiena corpului omenesc absolvenții acestor domenii de pregătire având posibilitatea de a-și continua studiile până la nivelul patru de calificare sau chiar 5.
- este unul dintre liceele din județ cu învățământ postliceal (nivel trei, avansat de calificare,) acreditat de ARACIP și finanțat de stat
- management școlar corespunzător (existența proiectului de dezvoltare instituțională pe perioada 2013-2018 cu PAS reactualizat în fiecare an școlar, implementarea Programului Phare-TVET)
- derularea programelor de formare / dezvoltare profesională;
- existența de resurse educaționale moderne (cabinet de informatică, bibliotecă-centru de documentare, acces la internet, site cu forum pentru elevi și cadre didactice, sală multimedia, ateliere dotate modern)
- existența unui parteneriat larg cu agenții economici și cu părinții
- stare disciplinară corespunzătoare (fără abateri grave ieșite din comun)
- promovabilitatea ridicată la examene (BAC cca. 68%, examene de certificare a competențelor profesionale (peste 99 %)
- 95 % dintre elevii care își încheie ciclul de calificare fie obțin un loc de muncă, fie se înscriu la forme de învățământ superior
- existența unui număr mare de activități extracurriculare în diverse domenii

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

- urmărirea și monitorizarea eficienței procesului instructiv-educativ de către membrii comisiei de asigurare a calității
- eforturi susținute pentru dezvoltarea infrastructurii și bazei didactico - materială prin participare la diferite concursuri de proiecte și din veniturile proprii
- școala este beneficiar al programului PHARE TVET RO 0108.01 de modernizare a învățământului tehnic și profesional
- școala dispune de personal didactic calificat în pondere de 99%
- existența unui sistem bine structurat privind transferul elevilor la nivel de clase și la nivel de școală având în vedere domeniile de pregătire
- existența unui orar care permite desfășurarea activităților educative într-un singur schimb pentru învățământul liceal și școală profesională
- existența în școală a unei echipe de profesori formatori naționali și regionali;
- aplicarea sistemului de credite profesionale transferabile la cursurile de formare, determinând o mai mare flexibilitate a sistemului de perfecționare;
- Existența unei baze de date privind elevii, cadrele didactice, normarea, mișcările de personal, examenele naționale, documente și situații contabile etc.;
- Pagina web a școlii – www.kajoni.ro ;
- colaborarea eficientă și promptă cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale;
- colaborarea eficientă cu partenerii sociali – sindicatele din învățământul preuniversitar;
- extinderea programelor de reabilitare, reparații și consolidări ale școlilor;
- existența unui cadru didactic acreditat pentru evaluare externă;
- existența mai multor cadre didactice cu doctorat în diferite specialități
- consiliului Elevilor – care include elevi care activează în diferite organisme și care sprijină activitatea școlii;

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

- informatizarea compartimentelor de lucru: contabilitate, secretariat, administrație, bibliotecă, comisii metodice;
- reglementarea modalității de primire, transmitere și soluționare a corespondenței;
- aprovizionarea cu tipizate pentru actele de studii, pentru toate examenele.
- derularea programelor specifice pe nivel de vârstă, pregătire, specializare (“Leonardo”, “Informare și consiliere privind cariera”, “Educația pentru sănătate”, “Educație media”);
- Derularea unor proiecte europene de ERASMUS + KA1 VET și KA2 în parteneriate.

Participarea la proiecte

- Proiectul - "HATÁRTALAN" încheiat între Kereskedemi, Vendéglátó és Idegenforgalmi Szakközép- és Szakiskola, Ungaria, Tatabánya, 28.04.2014
- Proiectul – “Nyári szakmai gyakorlat működtetésére” încheiat între BKV Panoráma Kft. Ungaria, Budapest, 05.05.2014
- Proiectul - "HATÁRTALAN" încheiat între Hansági Ferenc Vendéglátóipari és Idegenforgalmi Szakiskola és Szakközépiskola, Ungaria, Szeged, 07.05.2014
- Proiectul- "HATÁRTALAN" încheiat între Kecskeméti Humán Szakképző Iskola Kada Elek Közgazdasági Szakközépiskola, Ungaria, Kecskemét, 16.05.2014
- Proiectul – “Facilitarea tranziției de la școală la viața activă prin consiliere și orientare profesională”, cu număr POSDRU 161/2.1/G/140795, cod SMIS: 51644, încheiat între Fundația Civitas pentru Societatea Civilă, loc. Od-Secuiesc, Jud. Harghita, nr. 596/16.06.2014
- Proiectul POSDRU/161/2.1/G/137184 - Decizii informate prin metode adecvate – Practica și consilierea școlară în sprijinul dezvoltării profesionale a tinerilor – Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul



Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2014-2015 –
Investește în oameni!

- Proiectul POSDRU/175/2.1/S/150105 – EDUCAȚIE CU „PROFIT” - Proiect finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2015 în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie Brașov în cadrul căruia au fost înființate 3 firme de exerciții și au fost implicați 24 de elevi și 4 profesori.
- Proiectul POSDRU/175/2.1/S/151108 – PARTENERIAT EDUCAȚIE – BUSINESS - PEB - Proiect finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2015 în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie Neamț în cadrul căruia au fost înființate 10 firme de exerciții și au fost implicați 50 de elevi și 2 profesori.
- Proiectul POSDRU/181/2.2/S/153025 – ÎN PRIMUL RÂND EDUCAȚIA! - Proiect finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2015 – Activități de tipul „Școală după școală” (SDS) prin care școala a fost dotată cu 20 de calculatoare și unde elevii școlii sunt consiliați, dar li se asigură și pregătirea temelor pentru acasă și masa de prânz – totul gratuit.
- Proiectul – pentru implementarea programelor Junior Achievement România in anul 2014-2015, încheiat între Junior Achievement Young Enterprise România, 30.09.2014
- Proiectul– pentru implementarea programelor Junior Achievement România in anul 2014-2015, încheiat între Junior Achievement Young Enterprise România, 02.10.2014
- Proiectul – “Școala – orizontul cunoașterii”, ediția I, 9 octombrie 2014, încheiat între Școala Gimnazială Nr. 10, Bacău, nr. 1068 / 19.09.2014
- Proiectul - "Rakottas" încheiat între Kaposvári Széchenyi István Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szakképző Iskola, Ungaria, Kaposvár, 03.04.2015

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

- Proiectul – “În primul rând, educația!” încheiat între Liceul Tehnologic Székely Károly, loc. Miercurea Ciuc, Jud. Harghita, nr. 496/04.06.2015
- Proiectul – “În primul rând, educația!” încheiat între Colegiul Național Octavian Goga, loc. Miercurea Ciuc, Jud. Harghita, nr. 501/05.06.2015
- Proiectul – “Nyári Akadémia” încheiat între Dél Alföldi Talentum Akadémia, Ungaria, Békés, 15.06.2015
- Proiectul – “Nyári Akadémia” încheiat între Dél Alföldi Talentum Akadémia, Ungaria, Békés, 01.03.2016
- Stagiul de pregătire practică - Contract de colaborare – efectuarea anuală a practicii în Uniunea Europeană – Balatonfenyves Ungaria
- Acord de parteneriat - Proiectul „Facultatea mea ” câștigat de studenții Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor – Universitatea Transilvania Brașov – 2015
- Proiectul POSDRU/161/2.1/G/140795 „Facilitarea tranziției de la școală la viața activă prin consiliere și orientare profesională” - Acord de colaborarea educațională cu Fundația Civitas pentru Societatea Civilă și Asociația MUTF -2014
- Proiectul „Hatartalan 2017” HAT-17-02 – finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria, Szeged, în parteneriat cu Liceul Tehnologic și de Turism Hansagi Ferenc – 2017
- Proiectul „Hatartalan 2016” HAT-16-03 – finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria, Mosonmagyaróvár, în parteneriat cu Gimnaziul Piarist, Mosonmagyaróvár – „Tinerii piariști pe urmele strămoșilor” 2016
- Proiectul „Hatartalan 2016” HAT-16-03 – finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria, Kecskemet, în parteneriat cu Liceul Economic „Kada Elek”, Kecskemet – 2016
- Proiectul „Hatartalan 2016” HAT-16-03 – finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria, Miskolc, în parteneriat cu Liceul Economic Greco-catolic „Fay Andras”, Miskolc – 2016

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: <http://www.kajoni.ro>

- Proiectul „Hatartalan 2016” HAT-16-03 – finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria, Eger, în parteneriat cu Liceul Economic Catolic „Andrassy Gyorgy”, Eger – 2016
- Proiectul „Hatartalan 2015” HAT-15-07 – finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria, Kecskemet, în parteneriat cu Liceul Economic „Sz C Kada Elek”, Kecskemet – 2015
- Proiectul „Hatartalan 2014” HAT-15-07 – finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria, Tatabanya – 2014
- Proiectul educațional - "Interferențe literare: expresionismul în cultura germană, română și maghiară" încheiat între Liceul Teoretic Stephan Ludwig Roth, loc. Mediaș, Jud. Sibiu, nr. 1083/27.10.2015
- Proiectul educațional - "Interferențe literare: expresionismul în cultura germană, română și maghiară" încheiat între Liceul Teoretic Axente Sever, loc. Mediaș, Jud. Sibiu, nr. 1084/27.10.2015
- Proiectul finanțat de Guvernul României – Departamentul de Relații Interetnice – „Itinerar literar în Moldova: Cunoașterea culturii și a limbii române prin literatură.” - Bacău, Iași, Suceava - 2014
- Programul Confucius – Limbă chineză predată în licee harghitene –finanțat de Institutul Confucius și ISJ Harghita, 2015, 2016
- Proiectul educațional - "Să comunicăm în limba română" încheiat între Liceul Tehnologic Liviu Rebreanu, loc. Bălan, Jud. Harghita, nr. 1178/25.11.2015
- Proiect ERASMUS + 2016 – TR01-KA102-030389 – AVRUPA UYUM CALIŞMALARI V IYI EGITIMLI PERSONELIN ISTIHDAMI - EUROPEAN ADAPTATION STUDZING AND EMPLOZMENT OF WELL – EDUCATED STAFF
- Proiect ERASMUS + 2016 – KA1 VET MOBILITY COLEG CAMBRIA – Experiență europeană în domeniul serviciilor – „Learning by doing” – European Experience in servicies „Learning by doing” – Wales, United Kingdom

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

- Proiect ERASMUS + 2014 – 1-HU01-KA102-000261 (T6) – „Catering knowledge import” – Vocational practice of chef and waiter trainees in Europe - Ferenc Hansagi Vocational and Secondary School for Catering and Tourism – Szeged, Ungaria
- Proiect în cadrul Programul Operațional Capital Uman 2016 – „VREAU SĂ FIU ANTREPRENOR” – Axa prioritară 6, prioritatea de investiție 10iV, apel de proiecte 2016, obiectiv specific 16.4 - Proiect finanțat din Fondul Uniunii Europene
- Proiect în cadrul Programul Operațional Capital Uman 2016 – „ÎMI PLACE SĂ FIU EDUCAT” – Axa prioritară 6, prioritatea de investiție 10i, apel de proiecte 2016, obiectiv specific 6.6 - Proiect finanțat din Fondul Uniunii Europene
- Proiect privind învățământul secundar - ROSE – 2016 finanțat de Banca Mondială prin Ministerul Educației Naționale
- Programul ȘCOLI – AMBASADOR ALE PARLAMENTULUI EUROPEAN cu 42 participanți/ Ambasadori Seniori, Juniori și elevii liceului, cu prezentarea și îmbunătățirea cunoștințelor despre europa și Parlamentul European în rândul tinerilor, Valorile Europene și activitățile în Parlamentul European
- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Veszprémi Szakképzési Centrum- finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria
- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Piarista Gimnázium, Általános Iskola, és Óvoda - finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria
- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Andrássy György Katolikus Közgazdasági Szakközépiskola - Eger- finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria
- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Széchenyi István Közgazdasági Informatika Szakgimnázium – Nyíregyháza - finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Fáy András Szakképző Centrum
Közgazdasági Üzleti és Postai Szakgimnáziuma- Sopron - finanțat din
Uniunea Europeană – Ungaria
- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Hansági Ferenc Szakképző
Iskola Szeged - finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria
- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Kada Elek Közgazdasági
Szakgimnázium – Kecskemét-- finanțat din Uniunea Europeană – Ungaria
- Proiectul - Határtalul / Bethlen Gábor Alap / Aranykéz Gimnázium,
Szakgimnázium és Szakközépiskola – Székesfehérvár - finanțat din
Uniunea Europeană – Ungaria



PUNCTE SLABE

- lipsa de spațiu didactic (existența schimbului doi în cadrul pregătirii practice, inexistența unei săli de sport proprii)
- utilizarea parțială de către cadre didactice a echipamentelor primite prin programul Phare
- lipsa unor manuale școlare și auxiliare curriculare
- rezultate modeste la concursurile pe discipline și meserii
- metodele interactive, învățarea centrată pe elev au o pondere redusă în activitatea didactică a cadrelor
- oferta de formare profesională pentru adulți nu este definitivată
- oferta CDS nu întotdeauna este adaptată cerințelor pieței muncii
- lipsa unor proceduri privind contestarea notelor respectiv exprimarea plângerilor de către elevi
- mișcarea de personal care întârzie distribuirea profesorilor în școli, după începerea cursurilor;
- profesorii titularii sau suplinitori care au norma didactică în două sau mai multe unități de învățământ, care fac dificilă conceperea unui orar echilibrat;
- lipsa unor metodologii importante care să permită flexibilitatea întregii activități educative;
- supraîncărcarea fișei postului personalului de conducere, îndrumare și control, cadre didactice etc.;
- suprapunerea lucrărilor urgente și termene nerealiste pentru unele lucrări solicitate de inspectoratele școlare sau M.E.N.;



OPORTUNITĂȚI

- posibilități de dezvoltare a ÎPT prin asigurarea formării profesionale a adulților datorită programului PHARE TVET RO 0108.01 (ateliere școlare bine dotate)
- numărul mare de agenți economici care oferă locuri pentru pregătirea practică a elevilor
- introducerea finanțării normative a învățământului (cota per capital) va fi în favoarea școlii (școala are un efectiv de aproximativ 700 elevi)
- ofertă de programe educaționale comune cu școlile înfrățite
- o selecție bazată pe calitate a elevilor înscriși în școală deoarece numărul absolvenților claselor a VIII-a din zonă care doresc să se înscrie la școala noastră depășește cu mult numărul locurilor aprobate prin planul de școlarizare
- strategia Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice privind îmbunătățirea calității și eficienței sistemelor de educație și formare profesională, deschiderea sistemelor de educație și formare profesională către societate;
- dotarea cu materiale de ultimă generație pentru laboratoare, tehnică de calcul a unităților școlare prin Hotărâri de Guvern;
- cercurilor științifice și profesionalismul unor cadre didactice care realizează pregătirea elevilor;
- disponibilitatea instituțiilor de învățământ superior pentru formarea continuă a cadrelor didactice;
- existența proiectelor și programelor pentru dezvoltarea în carieră;
- proiectele educaționale cu finanțare europeană – cum ar fi Proiectul ERASMUS+, POCU, Proiectul ROSE
- proiectele „Határtalan”

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

AMENINTĂRI

- instabilitate legislativă (planuri-cadru, planuri de învățământ, programe școlare), economică și socială
- existența barierelor de educație de ordin social și economic
- existența pe piața muncii a unei oferte reduse de profesori la disciplinele de tehnologii
- pericolele ce apar în urma globalizării
- unele disfuncționalități în receptarea modificărilor legislative de către beneficiarii procesului de educație (elevi, părinți);
- nivelul scăzut al salariilor care nu permit ca profesorii să-și plătească cursurile de formare / perfecționare;
- lipsa unui buget stabil, în conformitate cu cel propus și aprobat de Consiliul de administrație;
- Interesul și implicarea scăzută a părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii;



2.10. REZUMATUL ASPECTELOR PRINCIPALE CARE NECESITĂ DEZVOLTAREA PRIORITĂȚII

1. Corelarea ofertei școlii cu nevoile de calificare prin participarea la proiecte educaționale

- 1.1. Acreditarea unor programe de formare pentru adulți, prin accesarea fondurilor europene POCU
- 1.2. Fundamentarea și promovarea planului de școlarizare

2. Dezvoltarea managementului resurselor umane

- 2.3. Eficientizarea activității structurilor manageriale
- 2.4. Dezvoltarea calității procesului de predare – învățare
- 2.5. Eficientizarea activității personalului didactic auxiliar și nedidactic
- 2.6. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu agenții economici

3. Dezvoltarea managementului clasei

- 3.1. Rolul și importanța dirigintelui.
- 3.2. Eficientizarea funcționării Consiliilor Clasei.
- 3.3. Cunoașterea elevilor și monitorizarea lor (elevi cu CES, elevi „problemă”)
- 3.4. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu părinții.



Partea a 3-a PLANUL OPERAȚIONAL

CONTEXT GENERAL

Corelarea ofertei școlii cu nevoile de calificare prin participarea la proiecte educaționale

PRIORITATEA 1. Corelarea ofertei școlii cu nevoile de calificare prin participarea la proiecte educaționale

Obiectiv 1.1. Acreditarea unor programe de formare pentru adulți și pentru efectuarea practicii elevilor la agenții economici din străinătate prin accesarea fondurilor europene – ERASMUS+, etc.

Țintă: Folosirea eficientă a infrastructurii existente – ateliere amenajate și dotate pentru formarea adulților în meseriile: cofetar, bucătar, comerciant, coafor stilist.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> Constituirea unei echipe responsabil pentru programe de formare al adulților 	- constatarea și conștientizarea nevoilor de calificare	Noiembrie 2018	R: director adjunct. Laszlo J. P: AJOFM, CJAPP
<ul style="list-style-type: none"> Efectuarea unui studiu de piață privind educația adulților 	- identificarea nevoilor de calificare	Februarie 2018	R: director adjunct P: CLD, ISJ, CNFPA
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea materialelor aferente acreditării programelor de formare 	- obținerea acreditării	Aprilie 2019	R: director adjunct. F: venituri extrabug.
<ul style="list-style-type: none"> Promovarea, mediatizarea programelor acreditate prin elaborarea unor pliante, afișe, pagina web a școlii 	- oferirea unor informații necesare pentru a convinge pe cei interesați legat de alegerea cea mai bună	Mai 2019	R: director. P: firme de specialit. F: venituri extrabug. C: 800 RON

Tabel nr. 36 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 1.1



Obiectiv 1.2. Fundamentarea și promovarea planului de școlarizare

Context: În urma restructurării economice zonei Ciuc se evidențiază creșterea ponderii serviciilor, atât în mediul urban cât și în mediul rural. În acest sector numărul locurilor de muncă a crescut semnificativ. În aria de școlarizare a școlii este singura unitate școlară care pregătește forță de muncă la nivel 3 și 4 pentru alimentație publică, turism și pentru comerț. Totuși nu toți absolvenții școlii sunt absorbiți de piața muncii. Motivele sunt diferite. Piața muncii nu este destul de transparentă. Sunt diferențe mari pe subzone și localități. O bună parte a absolvenților nu provine din localități cu locuri de muncă libere. La unele meserii nu toți absolvenții pot fi angajați, iar, la unele calificări programăm clase la un interval de 2-3 ani.

Având în vedere și complexitatea ofertei de școlarizare a unităților școlare se impune o prognoză cât mai corectă a cererii de formare profesională, și stabilirea proporțiilor între cifrele de școlarizare corelate cu nevoile de calificare.

Țintă: Integrarea informațiilor privind piața muncii în procesul de elaborare a planului de școlarizare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> Investigarea opțiunilor elevilor claselor a VIII-a, a IX a, a X-a și a XII- a 	- identificarea nevoilor de calificare	Noiembrie 2018	R: director, director adjunct., diriginți P: părinți, școli generale
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la proiecte educaționale 	- câștigarea unor proiecte	Martie 2019	R: director, director adjunct. F:venituri extrabugetare C: 1000 RON
<ul style="list-style-type: none"> Promovarea, mediatizarea programelor acreditate 	- oferirea unor informații privind oferta școlii	Mai 2019	R: director Fulop Z.- informatician

Tabel nr. 37 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 1.1



PRIORITATEA 2.

Dezvoltarea managementului resurselor umane

Obiectiv 2.1.

Eficientizarea activității structurilor manageriale

Context: Pentru a putea fi îndeplinite descriptorii de performanță aferente principiilor de calitate nr.3- Responsabilitățile managementului și nr.4- Managementul resurselor, în cadrul școlii trebuie implementat un sistem de management care oferă beneficiarilor activităților educaționale un mediu sigur și sănătos alături de unor programe furnizate și evaluate de personal competent și calificat.

Țintă:

Crearea cadrului optim pentru existența unui management caracterizat prin eficacitate și calitate.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Acțiuni (măsurii) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanț (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> Revizuirea programelor de lucru (directori, personal auxiliar, profesori, personal nedidactic) 	<ul style="list-style-type: none"> - eficientizarea activității și monitorizării, - responsabilizare - dezvoltarea calității organizației 	Sept - Oct. 2018	R:director, director adjunct
<ul style="list-style-type: none"> Completarea, personalizarea documentelor de bază al organizației – ROI, PAS, plan de activitate CA și CEAC 		Oct 2018	R: director, director adjunct Membrii CA și CEAC
<ul style="list-style-type: none"> Revizuirea programelor consiliilor de administrație, profesoral al clasei, al elevilor, reprezentativ al părinților având în vedere specificul școlii 	<ul style="list-style-type: none"> - realizarea consilierii profesionale ale elevilor 	Noiembrie 2018	R: director, responsabilii consiliilor
<ul style="list-style-type: none"> Ședințe ale ariilor curriculare 	<ul style="list-style-type: none"> - diseminare informații, creșterea calității, proiectării și predării 	semestrial	R: șefii arii curriculare
<ul style="list-style-type: none"> Ședințe al Consiliului Elevilor 	<ul style="list-style-type: none"> - proiectarea și derularea programelor CE 	lunar	R: Negru R., Președinte CE

Tabel nr. 38 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 2.1



Obiectiv 2.2.

Dezvoltarea calității procesului de predare-învățare

Context:

În scopul eficientizării relației profesor-elev, promovării instruirii centrate pe elev managementul trebuie să motiveze profesorii cu ajutorul mai multor pârghii.

Țintă:

Creșterea calității procesului de predare-învățare.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> Repartizarea orelor, sălilor, manualelor, elaborarea orarului și a programelor opționale 	- crearea condițiilor optime de lucru	Sept 2018	R: director, director adjunct profesori P: ISJ Harghita
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea planificărilor calendaristice 	- creșterea calității proiectării didactice	Sept 2018	R: director, director adjunct resp.arii curriculare
<ul style="list-style-type: none"> Reactualizarea fișei postului, fișei de autoevaluare, 	- asigurarea calității procesului educativ	permanent	R: directorii, membrii CA
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea planurilor de activitate ale comisiilor metodice 	- conștientizarea sarcinilor și asumarea responsabilităților	Sept 2018	R: director, director adjunct responsabilii ariilor curriculare
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea planului de orientare și consiliere profesională 	- grad ridicat de retenție respectiv de integrare pe piața muncii	Oct 2018	R: Tokes Eva psiholog, diriginți P: AJOFM
<ul style="list-style-type: none"> Efectuare unor vizite de studiu 	- crearea legăturii între teorie și practică	permanent	R: director adjunct, responsabilii ariilor curriculare

Tabel nr. 39 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 2.2



Obiectiv 2.3.

Eficientizarea activității personalului didactic auxiliar și nedidactic

Context:

Personalul didactic auxiliar și nedidactic joacă un rol important în viața școlii, astfel pentru a asigura calitatea la nivelul școlii și ei trebuie să fie cuprinși în sistemul de asigurare a calității.

Țintă:

Eficientizarea sistemului informațional (circuitul documentelor, relații cu publicul).

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> Revizuirea programului de lucru (secretariat, personal nedidactic) 	- eficientizarea activității și monitorizării,	Sept 2018	R: director, director adjunct
<ul style="list-style-type: none"> Reactualizarea fișelor de post 	conștientizarea responsabilităților	Noiembrie 2018	R: director, director adjunct
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea sistemului circuitului documentului 	- perfecționare, asigurarea calității	Ianuarie 2019	R: Sükösd A - dir Glodeanu C.- dir. adj.
<ul style="list-style-type: none"> Reorganizarea și monitorizarea evidenței contabile 	- transparența activităților financiare	Ianuarie 2019	R: Sükösd A - dir., Glodeanu C. - dir. adj., contabil șef P: auditor intern, Primărie M-Ciuc

Tabel nr. 40 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 2.3



Obiectiv 2.4.

Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu agenții economici

Context:

Relația dintre școală și agenți economici asigură dezvoltarea competențelor profesionale ale elevilor conform Standardelor de Pregătire Profesională.

Țintă:

Câștigarea încrederii agenților economici privind beneficiile ambelor părți al unei colaborări între școală și agenți economici.

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare. (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea graficului pregătirii practice (stabilirea săptămânilor de practică, elaborarea orarelor săptămânale de practică, stabilirea agenților economici parteneri) • Stabilirea unor întâlniri de lucru cu agenții economici 	<p>- asigurarea cadrului organizatoric al pregătirii practice a elevilor</p> <p>- creșterea încrederii părinților în factorii educaționali</p>	<p>Sept. 2018</p> <p>Noiembrie 2018</p>	<p>R: director adjunct, profesori de instruire practică</p> <p>P: agenții economici</p> <p>R: director, director adjunct, profesori de instruire practică</p> <p>P: agenții Economici</p>

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

<ul style="list-style-type: none"> • Încheierea convențiilor de parteneriat între școală și agenți economici 	<ul style="list-style-type: none"> - asigurarea cadrului juridic al pregătirii practice 	Sept - Oct 2018	<ul style="list-style-type: none"> R: director adjunct, profesori de instruire practică P: agenții economici
<ul style="list-style-type: none"> • Vizite de studiu, ore de specialitate cu participarea specialiștilor din domeniu 	<ul style="list-style-type: none"> - crearea legăturii între teorie și practică - consolidarea relației 	Februarie 2019	<ul style="list-style-type: none"> R director adjunct profesori de instruire practică P: agenții economici
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea elevilor privind performanțele atinse în cadrul unităților unde și-au efectuat pregătirea practică 	<ul style="list-style-type: none"> - motivarea agenților economici de a participa atât la pregătirea practică al elevilor cât și la evaluarea competențelor dobândite 	Sfârșitul semestrelor	<ul style="list-style-type: none"> R: director adjunct profesori de instruire practică P: agenții economici
<ul style="list-style-type: none"> • Participarea reprezentanților agenților economici la examenele de certificare ale competențelor ca membrii ale comisiei de examen 	<ul style="list-style-type: none"> - integrarea absolvenților pe piața muncii 	Iunie – Iulie 2019	<ul style="list-style-type: none"> R: director adjunct, profesori de instruire practică P: agenții economici

Tabel nr. 41 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 2.4

**Obiectiv 2.5.**

Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu părinții

Context:

Relația dintre școală și părinți asigură veridicitatea și dinamica informațiilor despre elevi, astfel consilierea și orientarea lor profesională devine mai eficientă.

Țintă:

Câștigarea încrederii părinților, ridicarea procentului de implicare a părinților în activitățile școlii

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea graficului ședințelor cu părinții (nivel școală, an de studii, clasă) 	- exprimarea voinței managementului de a sistematiza relația cu părinții	Sept – Oct. 2018	R: director, director adjunct
<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea graficului programelor de audiență 	- creșterea încrederii părinților în factorii educaționali	Oct 2018	R: CEAC și diriginții
<ul style="list-style-type: none"> • Vizitarea elevilor la domiciliu (realizarea unor anchete sociale, în caz de nevoie) 	-asigurarea veridicității informațiilor	permanent	R: Tokes Eva, psiholog școlar
<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea Balului Părinților 	- consolidarea relației de parteneriat	Febr.2019	R: Consiliul Reprezentativ al Părinților P: agenți economici

Tabel nr. 42 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 2.5



PRIORITATEA 3.

Dezvoltarea managementului resurselor materiale

Obiectiv 3.1.

Utilizarea eficientă a atelierelor și dotărilor existente

Țintă:

Utilizarea tuturor resurselor materiale în vederea asigurării calității.

Tabelul nr. 20

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> • reactualizarea autorizațiilor de funcționare (clădire A și B) 	- intrarea în deplină legalitate privind exploatarea bazei materiale	Decembrie 2018	R: director, director adjunct
<ul style="list-style-type: none"> • Reactualizarea paginii web 	- comunicare internă și externă	permanent	R: Fulop Z- informatician
<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea și desfășurarea inventarului anual al patrimoniului 	- identificarea tuturor elementelor de patrimoniu în scopul exploataării eficiente	Noiembrie 2018	R: director Contabil șef

Tabel nr. 43 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 3.1

**Obiectiv 3.2.**

Dezvoltarea bazei materiale

Țintă:

Dezvoltarea bazei materiale pentru asigurarea calității educației și pentru realizarea veniturilor extrabugetare

Acțiuni (măsuri) pentru atingerea obiectivului	Rezultat așteptat	Termene	Responsabil (R) Partener (P) Sursă de finanțare (F) Cost (C)
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la proiecte de finanțare 	-asigurarea condițiilor cât mai bune pentru activitatea didactică	Martie - Mai 2019	R: director, director adjunct F: bug. cent.
<ul style="list-style-type: none"> Lucrări de amenajare la terenul de sport din spatele școlii 	- asigurarea condițiilor de siguranță și a activităților curriculare și extracurriculare	Mai 2019	R: director administrator P: Primăria M Ciuc F: fonduri bugetare R: director, Fulop Zoltan, informatician
<ul style="list-style-type: none"> Amenajarea sălii multimedia și dotarea lui cu mijloace de multimedia 	-asigurarea condițiilor de lucru pentru activități educative și pentru firmele de exercițiu	Mai 2019	P: ISJ HR F: proiecte R: director, Barabas

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

<ul style="list-style-type: none"> • Reamenajare spațiului de spălat păr, al atelierului de coafură, manichiură - pedichiură al atelierului de coafură 	- asigurarea condițiilor de lucru pentru pregătirea practică al elevilor	Mai 2019	Robert-administrator
---	--	----------	----------------------

Tabel nr. 44 Acțiuni de măsuri pentru atingerea obiectivului 3.2



Partea a 4-a CONSULTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE

a. În elaborarea PAS au fost consultate AJOFM, ISJ Harghita, CLDPS Harghita, Primăria municipiului Miercurea Ciuc, agenții economici reprezentativi pe bază de interviuri.

La nivelul Consiliului de administrație a școlii au fost stabilite prioritățile pentru PAS, informațiile care trebuie colectate și responsabilitățile în elaborarea planului de acțiune colectate și responsabilitățile în elaborarea planului de acțiune.

În grupul operațional de elaborare au fost antrenați alături de director și director adjunct și șefii de catedră.

În diferite faze de elaborare au fost dezbătute capitolele mai importante de către membrii Consiliului profesoral.

b. Pentru realizarea planului operațional au fost stabilite responsabilii pentru fiecare acțiune. Sarcinile lor vor fi reînnoite cu ocazia prelucrării planului managerial al școlii pentru anul 2017/2018.

În sala profesorală va fi afișată planul operațional pentru a putea fi mereu în „vizorul” cadrelor didactice.

Fiecare responsabil de acțiune va raporta lunar managerilor școlii progresul înregistrat, va evalua dacă acțiunile au avut efectul dorit și vor revizui dacă e cazul calendarul activităților.

c. Consiliul de administrație a școlii va analiza lunar stadiul de realizare a planului operațional și va lua măsurile necesare de corecție.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

Partea a 5-a PLAN MANAGERIAL ANUL ȘCOLAR 2017-2018



Director
SÜKÖSD Annamária

Director adjunct
Oanea Sergiu Manuel



A. IDEALUL EDUCAȚIONAL

Planul Managerial pentru anul școlar 2017-2018 este elaborat pornind de la faptul că educația și formarea au un rol fundamental în realizarea obiectivelor Strategiei Europa 2020 privind o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, în special prin înzestrarea cetățenilor cu competențele și aptitudinile de care economia și societatea europeană au nevoie pentru a rămâne competitive și inovatoare, dar și prin contribuția lor la promovarea coeziunii și incluziunii sociale.

Liceul Tehnologic JOANNES KAJONI în concordanță cu sistemele de educație și formare din Europa trebuie să ofere combinația potrivită de competențe și aptitudini, să înzestreze elevii cu competențele de bază, motivația și capacitatea de a învăța, să încurajeze dezvoltarea de aptitudini transversale, inclusiv cele care permit utilizarea tehnologiilor moderne digitale, să promoveze dezvoltarea durabilă, să încurajeze creativitatea, inovarea și spiritul antreprenorial.

Concepția managerială pentru anul școlar 2017-2018 are la bază idealul educațional promovat de Legea Educației Naționale, precum și de documentele de politică educațională elaborate de Ministerului Educației Naționale. Învățământul constituie prioritate națională și este un serviciu public prin care se urmărește realizarea idealului educațional, întemeiat pe valorile umaniste și științifice universal recunoscute, pe valorile democrației și pe aspirațiile societății contribuind, de asemenea, la promovarea și păstrarea identității fiecărui cetățean într-o zonă multiculturală, unde toleranța și respectul reciproc sunt repere primordiale.



Idealul educațional al școlii constă în:

- dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane;
- formarea unei personalități autonome și creative, fundamentată pe asumarea reală a unui set de valori necesare propriei dezvoltări și împliniri personale precum și integrării socio-profesionale;
- asumarea unui sistem de valori necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală, pentru dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- participarea cetățenească activă în societate;
- incluziune socială și angajare pe piața muncii.

Din această perspectivă finalitățile învățământului liceal au în vedere formarea unui absolvent în măsură să decidă asupra propriei cariere, a dezvoltării sale intelectuale și profesionale, integrat armonios în viața socială. Pentru atingerea acestui deziderat liceul trebuie să conducă spre realizarea următoarelor finalități:

- formarea capacității de a reflecta asupra lumii, de a formula și de a rezolva problemele complexe din diferite domenii de activitate;
- valorizarea experienței personale;
- dezvoltarea competențelor funcționale esențiale pentru reușita socială (comunicare, gândire critică, spirit de inițiativă, spirit civic, etc.)
- formarea autonomiei morale.



B. VIZIUNEA MANAGERIALĂ

Pornind de la aceste deziderate stabilite de documentele educaționale în vigoare, în anul școlar 2016-2017 se va avea în vedere continuarea și concentrarea eforturilor pentru ca elevii Liceului Tehnologic „Joannes Kajoni” Miercurea Ciuc să dobândească abilități de tipul:

- **o pregătire generală solidă, bazată pe cunoașterea valorilor reale ale societății;**
- **cunoștințe aprofundate în domeniile legate de viitoarea carieră;**
- **competențele necesare unei bune integrări pe piața muncii;**
- **deprinderi de muncă intelectuală pentru învățarea pe tot parcursul vieții.**

Întreaga activitate va fi organizată, astfel încât în școală să se creeze un mediu educațional profesionist, cu standarde instrucționale și morale de cea mai bună calitate.

Profilul absolventului Liceului Tehnologic „Joannes Kajoni” Miercurea Ciuc va include un set de valori pe care ne propunem să le definim în acest an școlar prin toate activitățile școlare și extrașcolare care se vor desfășura. Aceste valori, pe care ne propunem să le promovăm sunt:

Curajul de a avea puterea să facă numai ceea ce este bine și de a-și urma propria conștiință;

Judecata înțeleaptă care să-i permită înțelegerea valorilor, stabilirea priorităților, gândirea prin prisma consecințelor acțiunii lor și fundamentarea deciziilor pe cel mai autentic spirit practic;

Integritatea necesară să spună întotdeauna adevărul și pentru a acționa onest în orice situație;

Bunătatea pentru a manifesta în orice împrejurare grijă, compasiune, prietenie și generozitate față de ceilalți;

Perseverența în a găsi puterea de a merge mai departe în ciuda dificultăților;



Respectul –pentru a arăta considerație față de oameni, față de autorități, față de proprietate și față de propria persoană;

Responsabilitatea –pentru a duce la îndeplinire cu consecvență obligațiile care le revin, asumarea răspunderii pentru propriile acțiuni;

Autodisciplin– pentru a avea control asupra propriilor acțiuni și un comportament adecvat oricărei situații;

Autodepășirea- pentru a da tot ce este mai bun în orice împrejurare, pentru a se raporta la cei mai buni și mai valoroși.

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să-și organizeze activitățile școlare și extrașcolare în așa fel încât să formeze elevi care să poată fi capabili:

- să-și cunoască propria valoare;
- să încerce să se autodepășească;
- să gândească independent;
- să-și rezolve singuri problemele;
- să-și planifice sarcini și să le îndeplinească;
- să învețe să se protejeze singuri.
- să comunice în mod eficient cu ceilalți.

Desigur, pentru a putea forma aceste competențe, toate cadrele didactice din școală trebuie să facă dovada prin activitatea de zi cu zi că le au ei înșiși, că pot fi modele de comportament și de demnitate umană.



C. MISIUNEA ȘCOLII

MISIUNEA ȘCOLII este promovarea identificării și dezvoltării calităților și aptitudinilor fiecărui elev. Tratăm elevii în funcție de cum ar putea deveni mai degrabă decât de cum sunt ei în realitate, astfel vor fi capabili să-și aleagă viitorul cel mai potrivit și să se adapteze unei societăți dinamice.

D. VIZIUNE

Liceul Tehnologic Joannes Kajoni dorește:

- Să asigure un învățământ economic de calitate în contextual armonizării cu standardele Uniunii Europene;
- Să formeze cei mai buni specialiști în domeniile economic, comerț, turism și alimentație;
- Să se mențină în topul liceelor de profil;
- Să formeze personalități puternice;
- Să construiască un set de valori individuale, de natură profesională, socială și multiculturală, în funcție de care elevii să se orienteze comportamental în viitoarea carieră.



E. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

ANALIZA PEST

CONTEXTUL POLITIC / LEGISLATIV

Modul de dezvoltare a societății noastre este legat, în mare măsură de modul, în care educația poate să satisfacă cerințele acestei dezvoltări. Cadrul legislativ specific învățământului preconizează descentralizarea și autonomia sistemului educațional.

Dezvoltarea sistemului educațional se materializează prin lărgirea ariei și conținutului educației, inovațiile în conceperea și efectuarea proceselor educative și sprijinirea copiilor dezavantajați și asigurarea egalităților de șanse. Este primordială sprijinul acordat prin finanțarea de către stat a programelor de asistență socială pentru elevi – programele Bani de liceu, Euro 200, bursele sociale, de boală și de merit.

Politica educațională din școala noastră vizează aspecte legate de ridicarea calității procesului instructiv-educativ, colaborarea cu autoritățile locale și comunitatea locală fiind benefică, asigurând o dezvoltare continuă a activității.

Consiliul local și comunitatea locală este deschisă dialogului constructiv, asigurând anual posibilitatea participării școlii la diferitele proiecte cofinanțate.

Din punct de vedere legislativ și organizatoric, învățământul preuniversitar din Liceul Tehnologic "Joannes Kajoni" Miercurea Ciuc este reglementat prin următoarele documente:

1. Constituția României
2. Legea nr. 1/2011, Legea Educației Naționale și a celorlalte norme legale al căror obiect de reglementare îl constituie raporturile juridice care se stabilesc în legătură cu organizarea, funcționarea și evaluarea unităților de învățământ preuniversitar;

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

3. Convenția cu privire la drepturile copilului, Convenția Europeană a Drepturilor Omului, Carta Socială Europeană și Carta Drepturilor Fundamentale ale Uniunii Europene, cu Carta Limbilor Minoritare și Regionale, precum și cu prevederile Constituției României,
4. Legea 53/2003, Codul Muncii, cu modificările și completările ulterioare;
5. Legea nr.87, Legea calității în educație, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile celorlalte acte normative generale și speciale incidente.
6. Actul de înființare al școlii;
7. Codul de identitate fiscală (CIF);
8. Contul din Trezorerie
9. Sigiliul unic pe care se afla însemnele Ministerului Educației Naționale
10. Toate Hotărârile de Guvern care reglementează activitatea din domeniul educației, Ordinele de ministru, Deciziile MEN, etc.



CONTEXTUL ECONOMIC

În cazul județului Harghita ponderea a serviciilor este semnificativ mai mare decât a industriei. În cadrul serviciilor se remarcă ponderea activităților de comerț cu ridicata și cu amănuntul, repararea autovehiculelor și motocicletelor; transport și depozitare, hoteluri și restaurante. Și agricultura are un rol important pentru populație mai ales din punct de vedere existențial, dar din lipsă de resurse financiare nu se realizează o agricultură intensivă. Potențialul turistic al județului este ridicat datorită resursele naturale, patrimoniul cultural și arhitectural, stațiunile turistice și balneoclimaterice renumite, dar și prin rezerve neexploatate.

Activitatea economică a orașului Miercurea Ciuc este reprezentată de societățile comerciale din diferitele sectoare ale economiei, preponderent din sectorul serviciilor, comerțul cu ridicata, agenții turistice, restaurante, hoteluri și pensiuni. Diversitatea activităților economice a zonei se caracterizează creșterea numărului de firme și a personalului din IMM-uri.

Din punct de vedere al resurselor financiare Liceul Tehnologic JOANNES KAJONI depinde de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, precum și de Consiliul Local al orașului. Pe lângă finanțarea de la bugetul de stat și bugetul local liceul nostru mai are posibilitatea de a aborda surse proprii de finanțare.

Apropierea dintre școală, mediul economic și mediul de afaceri asigură într-o măsură mai mare inserția în viața activă a absolvenților liceului nostru, materializându-se prin interesul crescut al firmelor pentru angajarea absolvenților. În ultimii ani se remarcă o creștere accentuată a numărului protocoalelor de colaborare între unitățile școlare și agenții economici din domeniul de activitate variate, fapt care a determinat nouă orientare a școlii, pentru adaptarea ofertei educaționale la raportul real dintre cererea și oferta de pe piața muncii.



În acest context, procesul de descentralizare a învățământului preuniversitar constituie un demers oportun și necesar, răspunzând cerinței existenței unui învățământ organizat, administrat și finanțat conform standardelor Uniunii Europene.

Având la bază principiile transparenței, echității și adecvării, activitatea de finanțare a unităților de învățământ va presupune nu numai finanțarea de bază (costul standard / elev), cum se întâmplă în general, ci și finanțări complementare și compensatorii, bazate pe cerințele specifice de context socio – economic.

CONTEXTUL SOCIAL

Prognoza demografică realizată de INS pentru perioada 2003-2025 indică o reducere a populației județului Harghita cu 11% (36,1 mii locuitori) până în 2025. Analizele demografice indică scădere a populației, în mod deosebit în rândul tinerilor, însoțită de îmbătrânirea populației. Semnificative reduceri se estimează în grupele 15-18 și 19-24 ani, respectiv grupul țintă pentru planificarea în învățământul profesional și tehnic liceu și învățământul postliceal. Până în anul 2015 se preconizează o scădere efectivă în grupa de vârstă 15-18 ani de aproape 6721 persoane, reprezentând echivalentul dispariției la nivel județean a unui număr de aproape 240 de clase. (Planul Local de Acțiune în Învățământ (PLAI) 2013-2020 - Județul Harghita).

Populația zonei se caracterizează prin diversitatea etnică și distribuție inegală, majoritatea populației are domiciliul stabil în mediul rural. Predomină populația de etnie maghiară, procentul populației românești fiind mai scăzut.

Natalitatea cu un spor negativ determinând scăderea populației școlare.

Conform constatărilor demografice liceul nostru va lua măsuri pentru raționalizarea ofertei în raport cu nevoile de calificare și acoperirea teritorială, asigurând accesul la educație și formare profesională a tinerilor de vârstă școlară.



Sunt îngrijorătoare și constatări în legătură cu rata șomajului în rândul tinerilor din grupa 15-24 ani. Evoluția și structura comparativă pe niveluri de instruire a populației ocupate și a șomerilor evidențiază că șansele de ocupare, respectiv de evitare a șomajului, cresc odată cu creșterea nivelului de instruire.

Curbele demografice aflate într-o dinamică permanentă, determină fluctuații importante ale populației școlare. În acest context, școala noastră este obligată să țină cont de nevoia de atragere a unei resurse umane de calitate foarte bună, a copiilor care sunt crescuți într-un mediu social bine educat, care apreciază și favorizează educația și pentru care formarea este un proces obligatoriu și continuu.

CONTEXTUL TEHNOLOGIC

Dezvoltarea rapidă a civilizației informaționale presupune ca la intervale scurte de timp să fie reactualizate cunoștințele profesionale a cadrelor didactice, respectiv impune necesitatea perfecționării continue a cadrelor didactice.

Tehnologiile moderne de comunicare și de tehnică de calcul (internet, televiziune prin cablu, telefonie mobilă) facilitează transmiterea informațiilor în timp scurt, iar progresul științific și tehnologic obligă profesorii să învețe pe tot parcursul vieții, și implicând o reactualizare a cunoștințelor profesionale pe fiecare treaptă a carierei.

Practicile educaționale inovatoare duc la modernizarea actului educațional tradițional.

Din punct de vedere ecologic se impune respectarea unor norme precise în protejarea mediului de către unitățile școlare. Astfel educația ecologică devine prioritară în liceul nostru (economisirea la maximum a resurselor de energie termică, electrică, apă etc. astfel încât să se protejeze mediul înconjurător).



Din punct de vedere tehnologic, se remarcă introducerea la scară tot mai largă a echipamentelor informatice și a noilor tehnologii la toate nivelele învățământului preuniversitar. Sprijinul M.E.N. acordat inițiativelor unităților școlare în sensul predării-învățării asistate de calculator reprezintă indiscutabil un punct forte în această direcție. În plus, posibilitatea reală a folosirii soft-urilor educaționale în procesul instructiv-educativ reprezintă un avantaj suplimentar.

ANALIZA S.W.O.T.

PUNCTE TARI

- Preocuparea pentru trecerea de la un învățământ teoretizat la un învățământ orientat spre valori, adaptată fiecărei specializări;
- Preocupări privind evaluarea unitară a activității elevilor și modernizarea tehnicilor de evaluare;
- Crearea unei stări disciplinare corespunzătoare;
- Promovabilitatea ridicată la examene (BAC, certificare a competențelor profesionale);
- Derularea programelor de formare / dezvoltare profesională;
- Derularea programelor specifice pe nivel de vârstă, pregătire, specializare ("Leonardo", "Informare și consiliere privind cariera", "Educația pentru sănătate", "Educație media", Erasmus+, POSDRU);
- Existența în școală a unei echipe de profesori formatori naționali și regionali;
- Aplicarea sistemului de credite profesionale transferabile la cursurile de formare, determinând o mai mare flexibilitate a sistemului de perfecționare;
- Existența unei baze de date privind elevii, cadrele didactice, normarea, mișcările de personal, examenele naționale, documente și situații contabile etc.;
- Pagina web a școlii – www.kajoni.ro ;

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

- Dezvoltare ca centru ECDL
- Lucru în echipă eficient la nivelul colectivului didactic;
- Colaborarea eficientă și promptă cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale;
- Colaborarea eficientă cu partenerii sociali – sindicatele din învățământul preuniversitar;
- Extinderea programelor de reabilitare, reparații și consolidări ale școlilor;
- Numărul mare de cadre didactice titulare în școală, metodiști;
- Existența unui cadru didactic acreditat pentru evaluare externă;
- Existența mai multor cadre didactice cu doctorat în diferite specialități;
- Consiliului Elevilor – care include elevi care activează în diferite organisme și care sprijină activitatea școlii;
- Informatizarea compartimentelor de lucru: contabilitate, secretariat, administrație, bibliotecă, comisii metodice;
- Reglementarea modalității de primire, transmitere și soluționare a corespondenței;
- Aprovizionarea cu tipizate pentru actele de studii, pentru toate examenele;
- Existența unei biblioteci bine dotate, informatizate și organizate după cele mai înalte standarde, chiar în pofida unui spațiu nu foarte generos, dar dotat cu 5 calculatoare, imprimantă, xerox ;
- Punctul de informare digital prin care toți vizitatorii au acces nelimitat la informații despre școală chiar la intrarea în holul clădirii A.
- Fundația Joannes Kajoni cu personalitate juridică și sprijinul financiar pe care îl dă școlii prin participarea fundației la diferite proiecte pentru diversificarea activității școlare.



PUNCTE SLABE

- Mișcarea de personal care întârzie distribuirea profesorilor în școli, după începerea cursurilor;
- Profesorii titularii sau suplinitori care au norma didactică în două sau mai multe unități de învățământ, care fac dificilă conceperea unui orar echilibrat;
- Lipsa unor metodologii importante care să permită flexibilitatea întregii activități educative;
- Supraîncărcarea fișei postului personalului de conducere, îndrumare și control, cadre didactice etc.;
- Inerția, rutina susținută de slaba motivare a unor cadre didactice pentru atingerea standardului profesional;
- Venituri proprii sporadice;
- Interesul și implicarea scăzută a părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii.

OPORTUNITĂȚI

- Strategia Ministerului Educației Naționale privind îmbunătățirea calității și eficienței sistemelor de educație și formare profesională, deschiderea sistemelor de educație și formare profesională către societate;
- Dotarea cu materiale de ultimă generație pentru laboratoare, tehnică de calcul a unităților școlare prin Hotărâri de Guvern și proiecte europene;
- Existența cercurilor științifice și profesionalismul unor cadre didactice care realizează pregătirea elevilor;
- Disponibilitatea instituțiilor de învățământ superior pentru formarea continuă a cadrelor didactice;
- Colaborarea cu Poliția, Direcția Generală de Sănătate Publică, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, Primăria Miercurea Ciuc,



Consiliul Județean Harghita, Prefectura Harghita, Mass-media centrală și locală etc.;

- Existența proiectelor și programelor pentru dezvoltarea în carieră;
- Monitorizarea stării de sănătate a elevilor;
- Proiectele educaționale cu finanțare europeană – Erasmus+, POSDRU și altele.

AMENINȚĂRI

- Unele disfuncționalități în receptarea modificărilor legislative de către beneficiarii procesului de educație (elevi, părinți);
- Interesul scăzut al unor cadre didactice pentru cunoașterea problematicei și a documentelor de strategie educațională, privind asigurarea calității în educație și a descentralizării sistemului educațional;
- Nivelul scăzut al salariilor care nu permit ca profesorii să-și plătească cursurile de formare / perfecționare;
- Inerția, rutina susținută de slaba motivare a unor cadre didactice pentru atingerea standardului profesional;
- Lipsa unui buget stabil, în conformitate cu cel propus și aprobat de Consiliul de administrație;
- Suprapunerea lucrărilor urgente și termene nerealiste pentru unele lucrări solicitate de inspectoratele școlare sau M.E.N.;
- Organizarea unor activități metodice sau de altă natură în afara școlii la care sunt obligate să participe cadre didactice care au ore de curs.



PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL ȘCOLAR ÎN CURS

Capitolul I. CURRICULUM

Obiective strategice:

- 1. Adaptarea curriculum-ului școlar la nevoile de dezvoltare personală ale elevilor și la cerințele de pe piața muncii din România și din țările Uniunii Europene;**
- 2. Utilizarea celor mai performante soft-uri educaționale în concordanță cu strategiile didactice stabilite la nivelul comisiilor metodice;**
- 3. Conceperea și aplicarea unor indicatori obiectivi de apreciere a activității didactice a elevilor, personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic;**
- 4. Crearea și utilizarea unei baze de date complexe și complete în fiecare compartiment de activitate din școală;**
- 5. Perfecționarea mecanismelor de comunicare cu părinții și de implicare a acestora în activitățile educative școlare și extrașcolare;**
- 6. Diversificarea și perfecționarea ofertei educaționale a școlii menită să crească performanța școlară a elevilor.**

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

FUNCTII MANAGERIALE	ACTIVITĂȚI	TERMENE	RESURSE UMANE / FINANCIARE	RESPONSABILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.Organizare	Controlul documentelor de lucru la nivelul compartimentelor și monitorizarea aplicării lor	Permanent	Personal didactic Didactic auxiliar	Director Director adjunct	Desfășurarea unei activități eficiente, organizate, care să permită un feed-back permanent
	Asigurarea cadrului necesar și a bazei logistice pentru toate activitățile educative școlare și extrașcolare, distribuirea documentelor pentru diriginți	Septembrie 2017	Administrator Contabil Cadre didactice Personal nedidactic	Director Director adjunct Responsabili de comisii	Creșterea ponderii muncii în echipe bine organizate și eficiente
	Elaborarea proiectelor de activitate extracurriculară, a concursurilor și sesiunilor de comunicări științifice, testări sau simulări	Octombrie 2017	Responsabili de comisii Cadre didactice Psiholog școlar	Director Director adjunct Consilier educativ	Proiecte, planuri și programe de activitate performante, care să atragă elevii

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Existența la nivelul fiecărei comisii metodice a tuturor documentelor aprobate pentru anul școlar 2016-2017 în format electronic și letric.	Octombrie 2017	Responsabili de comisie	Director Director adjunct	Utilizarea rapidă și eficientă a acestor programe pentru activitățile la catedră
3. Conducere operațională	Monitorizarea modului de ținere a orelor conform orarului	Permanent	Profesorii de serviciu	Director Director adjunct	Creșterea interesului elevilor/profesorilor pentru calitate, rigurozitate și punctualitate.
	Creșterea numărului de asistențe la ore; utilizarea fișei de observare a lecției; controlul documentelor din mapa profesorului	Permanent	Personalul cu atribuții de a efectua asistențe la orele de curs	Director Director adjunct Membrii CEAC Responsabili de comisie	Aprecierea obiectivă a activității didactice
	Controlul, verificarea aparaturii (calculatoare, materiale audio, imprimante, xerox) și îmbunătățirea condițiilor pentru desfășurarea examenelor de bacalaureat	Anual	Compartimentele didactice și didactice auxiliare Fonduri MEN/ISJHR	Director Director adjunct Informatici an	Desfășurarea examinării în condiții care să permită obținerea unor rezultate relevante

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Raportarea periodică a activităților desfășurate în școală și în afara ei de către elevi și cadre didactice	Semestrial	Șefii de comisii metodice Consiliul Elevilor	Director Director adjunct Consilier educativ	Atragerea unui număr mare de elevi în activități educative de calitate care cresc prestigiul școlii.
	Alcătuirea orarului școlii în concordanță cu toate cerințele psihopedagogiei moderne	Septembrie 2017	Comisia pentru întocmirea orarului	Director Director adjunct	Desfășurarea orelor de curs fără efort suplimentar din partea elevilor și profesorilor
	Evaluarea anuală a activității cadrelor didactice	Septembrie 2017	Consiliul de administrație	Director	Întocmirea portofoliilor de activitate pentru anul școlar anterior
4. Control / evaluare	Întocmirea documentelor și a rapoartelor tematice curente și speciale solicitate de MEN, ISJ HR, CCD, autorități locale	Permanent	Comisii și colective de lucru – cu caracter permanent sau temporar	Secretariat Contabilitate Director Director adjunct CEAC	
	Arhivarea și păstrarea documentelor școlare	Permanent	Secretariat Contabilitate	Director Secretar, Contabil	Păstrarea documentelor în stare optimă și posibilitatea căutării rapide în arhivă

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Monitorizarea condicilor de prezență la cursuri pentru cadrele didactice; evidența activităților extrașcolare	Permanent	Șefii de catedre	Director Director adjunct	Evidența corectă și obiectivă a tuturor activităților extrașcolare
5. Motivare	Evidențierea și recompensarea cu burse a tuturor elevilor cu rezultate deosebite la învățătură, olimpiade și concursuri școlare, sportive etc.	Semestrial/ Anual	Asociația de părinți, Comunitatea locală, ONG-uri, Instituții de stat sau private	Director Contabil Președintele asociației de părinți	Schema orară care să permită desfășurarea tuturor tipurilor de activități cu respectarea curbei de efort
6. Implicare și participare	Încurajarea, consemnarea și transmiterea către instituțiile abilitate a dezvoltărilor curriculare locale și a propunerilor pentru îmbunătățirea curriculum-ului național, provenite de la cadrele didactice din școală	Semestrial	Consiliul profesoral Consiliul de administrație	Director Director adjunct	Rapoartele semestriale și anuale

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

7. Formare / dezvoltare profesională și personală	Asigurarea cadrului specific și a materialelor de consultanță în probleme de curriculum pentru toate cadrele didactice din școală	Permanent	Comisia pentru perfecționare	Coordonatorul comisiei de perfecționare	Optimizarea gradului de perfecționare și acumularea de credite
8. Organizarea, formarea grupurilor, dezvoltarea echipelor de lucru	Perfecționarea procedurilor de informare a cadrelor didactice asupra cursurilor organizate de instituțiile care oferă servicii educaționale	Permanent	Comisia de evaluare a calității - CEAC Comisia de perfecționare	Director Responsabilul comisiei de asigurare a calității	Corelarea strânsă dintre activitățile de perfecționare cu cerințele curriculare
	Organizarea colectivelor de catedră și a echipelor de proiect în funcție de cerințele școlii și de activitățile planificate.	Anual, la început de semestru sau înaintea unor activități importante	Consiliul elevilor Consiliul diriginților Consilierul psihopedagog	Director Director adjunct Consilier educativ	Desfășurarea în școală a unor proiecte de anvergură, de calitate foarte bună, care să crească prestigiul școlii pe plan local, național, internațional



9. Negocierea ofertelor/ evitarea conflictelor	Rezolvarea rapidă și eficientă a posibilelor conflicte între partenerii educaționali din școală în interesul tuturor părților implicate.	Permanent	Consiliul pentru curriculum	Director Director adjunct Șef de comisie Psiholog școlar	Schema orară bazată pe opțiunea elevilor, a părinților
	Selectarea ofertelor de manuale, auxiliare didactice sau de activități propuse și alegerea celor mai potrivite cu politica școlii	Anual	Consiliul elevilor Consiliul profesoral	Director adjunct Consilier educativ	Fundamentarea unei oferte educaționale atractive, care să ducă la performanță
	Asigurarea mijloacelor de comunicare rapidă și eficientă între profesori	Permanent	Comisiile metodice	Director Responsabil comisie diriginți	Desfășurarea unor activități coerente, eficiente, grupate pe discipline înrudite

Tabel nr. 45 Obiective strategice - Curriculum



Capitolul II. RESURSA UMANĂ

Obiective strategice:

1. **Perfecționarea cadrelor didactice și a celorlalte categorii de personal pentru promovarea unei didactici moderne, centrată pe dezvoltarea de competențe;**
2. **Adaptarea metodelor de predare la noile tehnologii informaționale;**
3. **Promovarea și încurajarea muncii în echipă;**
4. **Utilizarea calculatorului în activitatea didactică din școală de către toți șefii de catedre sau responsabili ai comisiilor de lucru;**
5. **Participarea la cursuri de inițiere în managementul calității;**
6. **Cunoașterea de către toate cadrele didactice a sistemului de evaluare externă;**
7. **Perceperea și abordarea elevilor ca parteneri în actul educațional;**
8. **Promovarea valorilor democratice prin utilizarea unui stil managerial care să dezvolte o cultură organizațională de tip rețea;**
9. **Implicarea cadrelor didactice în activitatea de formare a adulților – proiecte POSDRU.**



2.

FUNCȚII MANAGERIALE	ACTIVITĂȚI	TERMENE	RESURSE UMANE/ FINANCIARE	RESPONSABILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Proiectare	Elaborarea proiectului de dezvoltare a resurselor umane- recrutare, selecție, utilizare, motivare, disponibilizare – pentru toate categoriile de angajați	Septembrie 2017	Responsabilii tuturor compartimentelor	Director Secretar-șef Contabil Adminis- trator	Întocmirea statului de funcții corect, complet și la termen, care să reflecte realitatea din școală
	Stabilirea criteriilor de recrutare, utilizare și disponibilizare	Anual	Consiliul de administrație Comisia Paritară	Director Comisia paritară	Criterii obiective, care să se aplice cu respectarea legislației în vigoare
2. Organizare	Parcurgerea tuturor etapelor de ocupare a posturilor și catedrelor vacante pentru personalul angajat, conform criteriilor legale	Anual, conform graficului mișcării de personal	Secretariat Consiliul de curriculum Consiliul de administrație	Director Secretar-șef	Concursuri de ocupare a posturilor, conform legislației în vigoare, contracte de muncă și fișe de post corespunzător competențelor și pregătirii

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Organizarea comisiilor de admitere în clasa a IX-a și a comisiilor pentru competențele de comunicare, lingvistice și TIC din cadrul examenului de bacalaureat	Anual, conform graficului MEN	Secretariat Comisii metodice Consiliul de administrație	Director Consiliul pt curriculum Secretar-șef	Realizarea planului de școlarizare; Obținerea unui procent de promovabilitate la bacalaureat de peste 75%.
Organizarea concursurilor și a tuturor formelor de admitere pe bază de selecție, conform metodologiilor MEN.	Conform graficelor	Consiliul de administrație	Director	Respectarea metodologiilor și a procedurilor specifice
Realizarea orientării școlare și profesionale a elevilor din cursul superior al liceului	Permanent	Profesorul diriginte Profesorul psihopedagog	Profesorul psiho-pedagog Consilier educativ	Admiterea tuturor elevilor absolvenți în învățământul superior.
Asigurarea asistenței sanitare ale elevilor și angajaților și asigurarea protecției muncii	Permanent	Cabinet medical Asistent-medec școlar Comisia de SSM și PSI	Director Adminis-trator	Condiții optime de sănătate și securitate a muncii; reducerea numărului de accidente de muncă

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

3. Conducere operațională	Încheierea contractelor de muncă cu personalul didactic venit în școală	1-30 sept 2017	Director Secretariat	Director Secretar-șef	Respectarea legislației privind încadrarea
	Normarea și planificarea activității personalului didactic auxiliar și nedidactic	1-30 sept. 2017	Consiliul de administrație	Director	Respectarea legislației
	Întocmirea și distribuirea fișelor de post pentru toate categoriile de personal	1-30 sept 2017	Responsabilii de compartimente	Director	Respectarea legislației
	Stabilirea procedurilor de sancționare disciplinare și de rezolvare a contestațiilor	Când este cazul	Consiliul de administrație	Director	Respectarea legislației
	Realizarea procedurilor de disponibilizare, concediere, pensionare	Când este cazul	Consiliul de administrație	Director Comisia paritară	Respectarea legislației

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

4. Control-evaluare	Evaluarea periodică a personalului didactic și nedidactic angajat	Anual	Consiliul de administrație	Director	Evaluare obiectivă corelată cu atribuțiile din fișa postului
	Întocmirea doc. și a rapoartelor tematice curente și speciale către inspectoratele școlare, CCD, MEN și autoritățile locale	Periodic	Comisii și colective de lucru	Director Responsabili ai comisiilor de lucru	Rapoarte obiective, care să reflecte realitatea din școală
	Arhivarea și păstrarea documentelor oficiale privind personalul unității	Permanent	Secretariat	Director Secretar	Respectarea legislației
5. Motivare	Repartizarea echitabilă și în conformitate cu criteriile naționale și locale, a stimulentele materiale și morale stabilite prin lege	Când este cazul	Consiliul de administrație	Director	Respectarea legislației
	Stimularea materială și morală a formării și dezvoltării profesionale	Permanent	Consiliul de administrație	Director	Corelarea cu obiectivele strategiei de dezvoltarea resurselor umane

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

6. Implicare și participare	Asigurarea cadrului optim pentru participarea personalului la decizii prin colectivele de conducere existente (comisii metodice, Consiliul pentru curriculum Consiliul profesoral, Consiliul elevilor, Consiliul de administrație)	Permanent	Responsabilii de comisii/ consilii	Director Dir. adj Liderul elevilor Responsabili comisii	Decizii corecte, care reflectă realitatea din școală și nevoile elevilor, profesori, ale altor angajați
	Perfecționarea sistemului de comunicare internă – rapid, eficient și transparent	Permanent	Secretariat Informatician	Secretariat Analist informatician	Circulația eficientă a informațiilor/comunicărilor
	Dezvoltarea unei culturi organizaționale care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația	Permanent	Responsabilii de comisii	Director Director adjunct Liderul elevilor Responsabili comisii	Implicarea în luarea deciziilor a celor mai activi și mai inventivi elevi și angajați ai școlii



7. Formarea / dezvoltarea profesională și personală	Formarea continuă – corelată cu evaluarea personalului	Conform graficelor de asistență	Responsabilii de comisii	Director Director adjunct	Creșterea numărului de cadre didactice cu calificative foarte bune la lecțiile asistate
	Participarea la programe de formare și autoformare continuă în management educațional și al disciplinei	Permanent, cu acumularea de credite	Inspectorate MEN CCD HR Alte instituții	Comisia de perfecționare	Numărul mare al cadrelor didactice implicate în cursuri de perfecționare
	Asigurarea consilierii generale și specifice pentru tot personalul	Permanent	Responsabilii de compartimente	Director	Crearea unei atmosfere plăcute de lucru în toate compartimentele
	Deformalizarea comunicării în organizație	Permanent	Responsabilii de compartimente	Director Director adjunct	Transmiterea rapidă a informațiilor
9. Negocierea și rezolvarea conflictelor	Diminuarea conflictelor de muncă între angajați aceluiși compartiment sau între compartimente	Permanent	Consiliul profesoral Consiliul de administrație	Director Responsabili de comisii metodice	Atmosferă de lucru plăcută

Tabel nr. 46 Obiective strategice – Resurse umane



Capitolul III. RESURSE MATERIALE

Obiective strategice:

1. Dezvoltarea bazei materiale din fiecare sală de clasă, cu sprijinul comitetelor de părinți și al Consiliului Reprezentativ al Părinților din liceu;
2. Participarea la proiecte finanțate din fonduri europene care implică dotări materiale pentru formare profesională;
3. Încurajarea inițiativelor de tip antreprenorial ale elevilor și antrenarea lor în activități aducătoare de venituri în folosul școlii;
4. Folosirea unei baze sportive externe cu dotări de ultimă generație (teren, marcaje, accesorii);
5. Supraveghere video în ambele clădiri;
6. Achiziționarea unor echipamente audio performante pentru utilizarea în clasele cu predare intensivă a limbilor străine;
7. Completarea cabinetelor de informatică cu calculatoare noi și alte materiale informatice.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

FUNCȚIA MANAGE- RIALĂ	ACTIVITATEA	TERMENE	RESURSE	RESPONSA- BILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Proiectare	Elaborarea proiectului de buget a proiectului de achiziții; rectificările bugetare	Conform graficelor financiare	Contabilitate	Consiliul de administrație	Corelarea proiectului cu analiza de nevoi
	Identificarea surselor extrabugetare de finanțare	Permanent	Parteneri externi și Consiliul Reprezentativ al Părinților	Diriginți Coordonator de proiecte educative	Nivelul veniturilor extrabugetare
2. Organizare	Achiziționarea materialelor pentru dotare conform legii, pe capitole și articole bugetare	Când este cazul	Contabilitate	Director Contabil	Corelarea repartiției bugetare cu lista de priorități
	Dezvoltarea fondurilor extrabugetare și repartizarea lor conform priorităților	Când este cazul	Consiliul de administrație	Director	Respectarea listei de priorități
	Repartizarea mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar, conform destinației planificate	Când este cazul	Consiliul de administrație	Director Administrator de patrimoniu	Cabinete și laboratoare moderne și funcționale



3. Conducere operațională	Realizarea execuției bugetare	Trimestrial	Contabilitate	Director Admin. Fin.	Respectarea legislației
	Realizarea planului de achiziții	Anual	Contabilitate	Director Administrator financiar	Respectarea listei de priorități
	Alocarea burselor și distribuirea alocațiilor de stat, abonamentele gratuite și altor forme de ajutor legale	Semestrial	Secretariat, contabilitate, Comisia de burse	Director	Repectarea legislației
	Utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite	Când este cazul	Venituri proprii, sponsorizări	Director Administrator financiar	Corelarea cu lista de priorități
	Asigurarea condițiilor necesare privind iluminatul, încălzirea, alimentarea cu apă și canalizarea.	Permanent	Bugetul local	Director Administrator financiar	Plata la termen a facturilor pentru utilități
	4. Control/ evaluare	Încheierea exercițiului financiar	Anual	Contabilitate	Director Administrator financiar
Evaluarea realizării planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare		Periodic	Contabilitate	Consiliul de administrație	Corelarea cu lista de priorități
Întocmirea documentelor și a rapoartelor tematice curente și speciale		Când este cazul	Responsabilii de compartimente	Director	Respectarea legislației



	Întocmirea documentelor legale privind managementul financiar	Permanent	Contabilitate	Director Administrator financiar	
	Arhivarea și păstrarea doc. financiare	Anual	Contabilitate	Director, Administrator financiar	Respectarea legislației
5. Motivare	Asigurarea de servicii (consultanță și expertiză), baza logistică pentru activități metodice pe municipiu	Când este cazul	Responsabili de compartimente/baza materială a școlii	Director Administrator	Activități de nivel ridicat, cu participarea unor personalități
6. Implicare și participare	Asigurarea transparenței elaborării/ execuției bugetare	Permanent	Contabilitate	Director Administrator financiar	Buget performant și echilibrat
7. Formare/ dezvoltare personală	Asigurarea formării specifice și a consultanței pentru personalul financiar-administrativ	Permanent	Responsabili de compartimente	Director	Racordarea la modificările legislative
8. Formarea/ organizarea echipelor și grupurilor	Formarea echipei personalului administrativ	Anual	ISJ Harghita	Director	Stat de funcții complet
9. Negocierea /rezolvarea conflictelor	Negocierea celor mai bune condiții financiare pentru execuția bugetară	Permanent	Oferte de preț SEAP	Consiliul de administrație	Respectarea prevederilor legale

Tabel nr. 47 Obiective strategice – Resurse materiale



Capitolul IV. DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMICE ȘI RELAȚII COMUNITARE

Obiective strategice:

1. Participarea la programe de finanțare vizând înnoirea dotării tehnice a școlii și adaptarea ofertei la cerințele pieței muncii;
2. Diversificarea și extinderea relațiilor cu parteneri educaționali locali, naționali, internaționali;
3. Fructificarea tuturor oportunităților oferite de proiectele de colaborare locale, regionale, naționale, internaționale;
4. Aplicarea și promovarea unui sistem de evaluare în colaborare cu partenerii educaționali locali;
5. Dezvoltarea unor parteneriate între instituții de profil din țară și străinătate;
6. Utilizarea bazei materiale a liceului pentru activități educative în colaborare cu Consiliul Local și Primăria Municipiului Miercurea Ciuc.

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

FUNCTIA MANAGE- RIALA	ACTIVITATEA	TERMEN	RESURSE UMANE/ FINANCIAR E	RESPONS A-BIL	INDICATORI DE PERFORMANȚ Ă
1. Proiectare	Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și a posibilităților de satisfacere în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile.	Permanent	Comisia pentru elaborarea ofertei educaționale	Director adjunct	Racordarea planului de școlarizare la nevoile de educație ale comunității
	Elaborarea planurilor/ programelor de dezvoltare a unității școlare pentru satisfacerea nevoilor proprii și ale comunității locale.	Anual	Comisia pentru proiecte educative	Director	Dezvoltarea parteneriatelor locale
	Inițierea de parteneriate și programe cu instituții care să promoveze principiile non-discriminării.	Permanent	Comisia pentru proiecte educative școlare și extrașcolare	Director	Corelarea cu analiza de nevoi
	Informarea tuturor categoriilor și organizațiilor interesate/ beneficiare în legătură cu activitatea unității școlare și cu programele naționale de reformă în curs.	Permanent	Comisia pentru proiecte educative	Director	Diseminarea rezultatelor

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

2. Organizare	Colaborarea cu autoritățile locale alese în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru funcționarea, întreținerea și repararea unității școlare.	Permanent	Proiect de buget/ Execuții bugetare	Director Contabil șef	Corelarea cu lista de priorități
	Incheierea de contracte cu agenții economici, ONG-uri și alte organizații privind prestări reciproce de servicii.	Anual	Consiliul de administratie	Director	Respectarea legislației
3. Conducere operațională	Aplicarea programelor naționale de reformă și întocmirea documentelor de implementare.	Permanent	Comisii de lucru	Director	Respectarea măsurilor de reformă și implementare
	Stabilirea legăturilor cu autoritățile locale, agenții economici, instituțiile naționale și regionale de cultura, biserica alte instituții interesate, pentru creșterea adecvării ofertei educaționale a școlii la cererea concretă, pentru realizarea proiectelor și programelor proprii și în vederea creșterii importanței școlii ca	Când este cazul	Comisia pentru proiecte educative	Director Director adjunct, Consilier educativ	Corelarea ofertei cu cererea de educație

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	focar de civilizație.				
	Stabilirea legăturilor formale cu organele de poliție, pompieri și jandarmi în vederea asigurării pazei și siguranței elevilor și pentru prevenirea și combaterea delincvenței juvenile.	Permanent	Comisia pentru monitorizarea disciplinei	Director Director adjunct	Respectarea regulamentului școlar
4. Control/ Evaluare	Operaționalizarea/ Elaborarea criteriilor de monitorizare și evaluare a calității educației școlare.	Permanent	Responsabili de catedră	Director	Motivarea personalului
	Elaborarea instrumentelor de monitorizare și evaluare utilizabile în activitatea de inspecție.	Anual	Comisia de asigurare a calității	Director	Corelarea fișei de asistență cu cerințele noului curriculum
	Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare.	Conform grafic	Responsabili de catedră	Director adjunct	Respectarea graficelor de asistență
	Elaborarea rapoartelor privind activitatea de asigurare a calității ofertei educaționale și	Semestrial	Rapoarte responsabili catedră	Director	Elaborarea planului de măsuri în acord cu analiza de

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	a programelor de îmbunătățire a calității educației.				nevoi
	Întocmirea documentelor de evaluare a realizării proiectelor de reformă.	Când este cazul	Responsabili de comisii	Director	Informarea corectă privind stadiul de realizare
	Intocmirea raportului anual de activitate pe anul școlar anterior al unității școlare.	Septembrie	Consiliul de administrație	Director, Director adj	Analiza obiectiva a tuturor sec sectoarelor de activitate
5. Motivare	Oferirea cadrului logistic (spații, aparatură, expertiză /consultanță, etc.) pentru programele și activitățile comunitare.	Când este cazul	Baza materială a școlii , sala de festivități	Director	Asigurarea condițiilor necesare programelor și activităților comunitare
6. Implicare și participare	Implicarea organizațiilor sindicale în procesul decizional și în rezolvarea unor probleme ale școlii	Permanent	Lider sindical	Director	Participarea liderului de sindicat la sedintele Consiliul de administrație
7. Formare/ dezvoltare profesională și personală	Organizarea unor cursuri de perfectionare	Conform solicitărilor	Comisia de formare profesionala	Director	Corelarea cu solicitările de formare profesională ale partenerilor locali

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

	Organizarea unor cursuri de pregătire pentru comunitatea locală: educație, educație alimentară, demografică, educație pentru mediu, managementul bugetului familial și al afacerilor mici, etc.	Semestrial	Cadre didactice de specialitate	Director	Adecvarea la cerințele comunitare
--	---	------------	---------------------------------	----------	-----------------------------------

8. Formarea și organizarea grupurilor și echipelor	Organizarea unor echipe mixte sau participarea personalului din școală la diferite proiecte de dezvoltare comunitară și la alte proiecte locale, naționale și internaționale.	Când este cazul	Comisia pentru proiecte educative	Director	Dezvoltarea parteneriatelor cu școli din afara țării
9. Negocierea și rezolvarea conflictelor	Negocierea conflictelor la nivelul elevilor, a profesorilor, a altor angajați ai liceului.	Când este cazul	Comisia de disciplina	Director	Atmosferă de lucru corespunzătoare

Tabel nr. 48 Obiective strategice - Dezvoltare organizațională, relații sistemice și relații comunitare

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

DOCUMENTE CADRU DE REFERINȚĂ

- Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României. Orizonturi 2013-2020;
- Strategie Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014-2020 (SN CDI 2020);
- Planul Regional de acțiune pentru dezvoltarea învățământului profesional și tehnic, Regiunea Centru 2014-2020;
- Planul Local de Acțiune pentru Învățământul Profesional și Tehnic, județul Harghita, 2014-2020;



Partea a 6-a ANEXE

2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	2016-2017	2017-2018
Liceu	Liceu	Liceu	Liceu	Liceu	Liceu
Tehnician în activități economice / intensiv	Tehnician în activități economice	Tehnician în activități economice	Tehnician în activități economice	Tehnician în activități economice	Tehnician în activități economice
Tehnician în activități economice	Tehnician în activități economice / intensiv	Tehnician în activități economice / intensiv	Tehnician în activități economice / intensiv		Tehnician în activități economice / intensiv
Tehnician în achiziții și contractări	Tehnician în achiziții și contractări	Tehnician în achiziții și contractări	Tehnician în achiziții și contractări	Tehnician în achiziții și contractări	Tehnician în achiziții și contractări
Tehnician în turism	Tehnician în turism	Tehnician în turism	Tehnician în turism	Tehnician în turism	
Tehnician în administrație	Tehnician în turism / intensiv	Tehnician în turism / intensiv	Tehnician în turism / intensiv	Tehnician în turism / intensiv	Tehnician în turism / intensiv
Coafor stilist	Tehnician în activități de comerț	Tehnician în activități de comerț	Tehnician în activități de comerț	Tehnician în activități de comerț	Tehnician în activități de comerț
Tehnician în turism / intensiv	Tehnician în administrație	Tehnician în administrație	Tehnician în administrație	Tehnician în administrație	Tehnician în administrație
Tehnician în gastronomie	Coafor stilist	Coafor stilist	Tehnician în gastronomie	Tehnician în gastronomie	Tehnician în gastronomie
Tehnician în activități de	Tehnician în gastronomie		Organizator banqueting	Organizator banqueting	

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

comerț					
Tehnician în hotelărie / intensiv					
Școala profesională	Școala profesională	Școala profesională	Școala profesională	Școala profesională	Școala profesională
			Cofetar - patiser	Cofetar - patiser	Cofetar - patiser
	Bucătar	Bucătar		Bucătar	Bucătar
	Comerciant- vanzător	Comerciant- vanzător		Comerciant vanzător	Comerciant vanzător
Ospătar (chelner) vanzător în unități de alimentație	Ospătar (chelner) vanzător în unități de alimentație	Ospătar (chelner) vanzător în unități de alimentație	Ospătar (chelner) vanzător în unități de alimentație		Ospătar (chelner) vanzător în unități de alimentație
Frizer - Coafor - manichiurist - pedichiurist	Frizer - Coafor - manichiurist - pedichiurist		Frizer - Coafor - manichiurist - pedichiurist	Frizer - Coafor - manichiurist - pedichiurist	Frizer - Coafor - manichiurist - pedichiurist
Post Liceu	Post Liceu	Post Liceu	Post Liceu	Post Liceu	
Asistent de gestiune	Asistent de gestiune	Asistent de gestiune	Asistent de gestiune	Tehnician activități comerciale	Tehnician activități comerciale
Tehnician activități comerciale			Agent de turism.Ghid	Agent de turism.Ghid	

Anexa nr.1

Calificările profesionale la sfârșitul învățământului liceal, profesional și postliceal

Tabel nr. 49 Calificări profesionale



Anexa nr.2 Planul de școlarizare anul școlar 2016-2017

Nr. crt.	Clasa	Nr. elevi	Limba de predare	Filiera	Profil	Domeniul	Calificarea profesională nivel 3 vizată la sfârșitul liceului
1	IX. A	30	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în administrație
2	IX. B	29	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
3	IX. C	28	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv
4	IX. D	28	R	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice Tehnician în administrație
5	X. A	27	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice
6	X. B	27	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în administrație
7	X. C	28	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
8	X. D	30	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv
9	X. E	22	R	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice / intensiv
10	XI. A	26	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice
11	XI. B	26	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în activități de comerț
12	XI. C	28	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
13	XI. D	26	M	Tehnologică	Servicii	Turism și Alimentație	Tehnician în turism / intensiv
14	XI. E	24	R	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice / intensiv
15	XII. A	29	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice
16	XII. B	24	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în activități de comerț
17	XII. C	22	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
18	XII. D	24	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism
19	XII. E	27	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv
20	XII. F	13	R	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv
		518	4R / 16M				

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

21	IX.G sp.	30	M	Tehnologi că	Servicii	Turism și alimentație	Bucătar
						Estetica și igiena corpului omenesc	Frizer - coafor - manichiurist - pedichiurist
22	IX.F sp.	6	R	Tehnologi că	Servicii	Comerț	Comerciant - vânzător
23	X. PROF.	30	M	Tehnologi că	Servicii	Turism și alimentație	Cofetar
						Estetica și igiena corpului omenesc	Frizer - coafor - manichiurist - pedichiurist
		66	2M/ 1R				
24	XI.S	5	M	Tehnologi că	Servicii	Turism și alimentație	Organizator banqueting
25	XII.S	15	M	Tehnologi că	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în gastronomie
26	XIII.S	5	M	Tehnologi că	Servicii	Turism și alimentație	Organizator banqueting
		25	3M				
27	PI.I.A	20	M	Tehnologi că	Servicii	Comerț	Tehnician activități comerciale
28	PI. II. A	18	M	Tehnologi că	Servicii	Turism și alimentație	Agent de turism. Ghid
		38	2M				
TOTAL		647	5 R / 23M				

Tabel nr. 50 Planul de școlarizare 2016-2017

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Planul de școlarizare anul școlar 2017-2018

Nr. crt.	Clasa	Nr. elevi	Limba de predare	Filiera	Profil	Domeniul	Calificarea profesională nivel 3 vizată la sfârșitul liceului
1	IX. A	30	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în administrație
2	IX. B	29	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
3	IX. C	28	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv
4	IX. D	28	R	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice
							Tehnician în administrație
5	X. A	27	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice
6	X. B	27	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în administrație
7	X. C	28	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
8	X. D	30	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv

9	X. E	22	R	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice / intensiv
10	XI. A	26	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice
11	XI. B	26	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în activități de comerț
12	XI. C	28	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
13	XI. D	26	M	Tehnologică	Servicii	Turism și Alimentație	Tehnician în turism / intensiv
14	XI. E	24	R	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice / intensiv
15	XII. A	29	M	Tehnologică	Servicii	Economic	Tehnician în activități economice
16	XII. B	24	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în activități de comerț
17	XII. C	22	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician în achiziții și contractări
18	XII. D	24	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism
19	XII. E	27	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv
20	XII. F	13	R	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în turism / intensiv
		511	5R / 15M				
21	IX.F sp.	30	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație
22	X.G sp.	29	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Bucătar
					Servicii	Estetica și igiena corpului omenesc	Frizer - coafor - manichiurist - pedichiurist

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

23	X.F sp.	7	R	Tehnologică	Servicii	Comerț	Comerciant - vânzător
24	XI.G sp.	30	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Cofetar
						Estetica și igiena corpului omenesc	Frizer - coafor - manichiurist - pedichiurist
		95	3M/ 1R				
25	XI.S	28	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în hotelărie
26	XIII.S	8	M	Tehnologică	Servicii	Turism și alimentație	Tehnician în gastronomie
		36	2M				
27	PII.I.A	16	M	Tehnologică	Servicii	Comerț	Tehnician activități comerciale
		16	1M				
TOTAL		659	6 R / 21M				

Tabel nr. 51 Planul de școlarizare 2017-2018

Anexa nr.3 Situația absolvenților după terminarea studiilor 2017-2018

			Universitate	Postliceal	Lucrează	Nu lucrează	Total
XII. A	Baieti	13	7		5	1	13
	Fete	13	6	2	4	1	13
XII. B	Baieti	11	5		6		11
	Fete	15	1	2	11	1	15
XII. C	Baieti	9	3	1	4	1	9
	Fete	19	5		10	4	19
XII. D	Baieti	13	4	1	8		13
	Fete	13	4		8	1	13
XII. E	Baieti	15	5		1	9	15
	Fete	5			1	4	5
XIII. A s	Baieti	1			1		1
	Fete	5			5		5
Total		132	40	6	64	22	132
Baieti		62	24	2	25	11	62
Fete		70	16	4	39	11	70

Tabel nr. 52 Situația absolvenților după terminarea studiilor

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

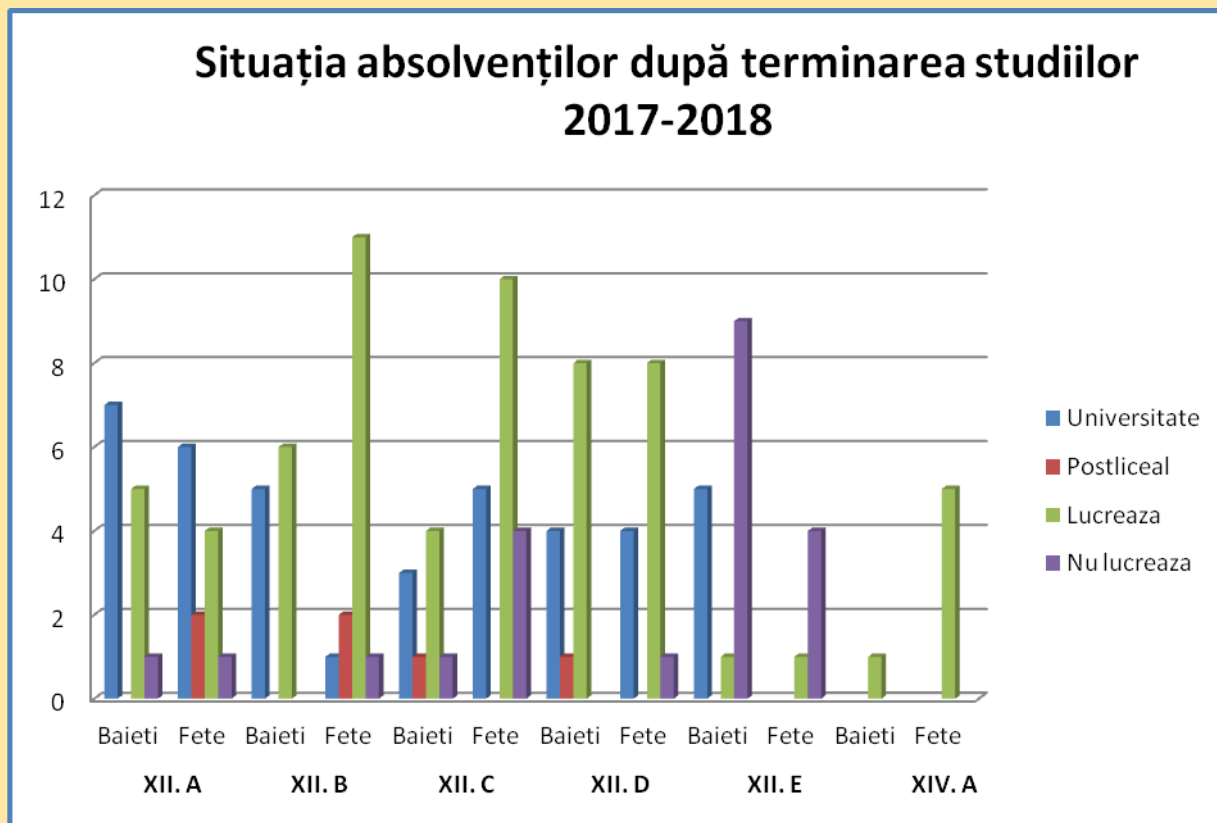


Fig. 17 Situația absolvenților după terminarea studiilor

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



Anexa nr.4 Resurse umane anul școlar 2016-2017

PERSONALUL DE CONDUCERE

Nr. Crt.	Numele și prenumele	Observatie	NORMA	GRAD
1	SÜKÖSD ANNAMÁRIA	DIRECTOR	0,57	II
2	GLODEANU CRISTINEL-FĂNEL	DIRECTOR ADJUNCT	0,49	I

Tabel nr. 53 Personal de conducere 2016-2017

PERSONALUL DIDACTIC DE PREDARE

Nr.crt	Numele și prenumele	Observații	NORMA	GRAD
3	DR. AMBRUS TÜNDE	TITULAR	1,17	I
4	ANDRAS TEREZ-OTILIA	DETAȘAT	1,06	DEF
5	ANTAL ANDRÁS	TITULAR	1,10	II
6	BALIGA ERIKA- KATALIN	TITULAR	1,50	I
7	BALOG OLGA	TITULAR	1,36	I
8	BĂNUCU FLORIN-NICOLAE	SUPLINITOR	0,11	DEB
9	BARTIS ERIKA	TITULAR	1,22	II
10	BLÁGA LÁSZLÓ	TITULAR	1,20	II
11	BODO ANGELA	TITULAR	1,20	I
12	BORBÉLY BOTOND	TITULAR/DETAȘAT/INSPECTOR	0,10	I
13	BOROS GELERT	TITULAR	1,40	II
14	BUSUIOC EDIT- STELIANA	TITULAR	1,39	I
15	CSATÓ IOLONKA	TITULAR	1,30	DEF
16	CSEKE ZSUZSÁNNA	TITULAR	1,02	I
17	DARVAS GYÖNGYI	TITULAR	1,22	II
18	DR. DORGO MINODORA	PCO/SUPLINITOR	0,21	I
19	FAZAKAS ISTVAN	DETAȘAT	1,23	DEF
20	FERENCZ ZSUZSÁNNA	TITULAR	1,42	DEF
21	FÜLÖP ZOLTÁN	PCO/SUPLINITOR	0,20	DEB
22	GABOR ERVIN	PCO/SUPLINITOR	0,30	DEB
23	GERGELY EDIT-JOLÁN	TITULAR	1,20	DEF
24	DR. GYÖRGY GÉZA-ÁRPÁD	TITULAR	1,27	I
25	HODGYAI LÁSZLÓ	TITULAR/DETAȘAT/INSPECTOR	0,15	I
26	IZSAK TEREZIA	PCO/SUPLINITOR	0,21	I
27	KECSKÉS ELISABETA -EMINÉE	0,20	0,38	I
28	KERESZTES CSILLA	0,82/TITULAR	1,30	I
29	KISS CSILLA	TITULAR	1,15	I
30	KOVACS JUDITH	PCO/SUPLINITOR	0,67	DEB
31	LÁPOSI DIA	TITULAR	1,35	II

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

32	LÁSZLÓ ISTVÁN	PCO/SUPLINITOR	0,67	DEB
33	LÁSZLÓ JUDIT	TITULAR	1,17	DEF
34	LESTYÁN CSILLA	TITULAR	1,09	II
35	MÁJAI CSABA	0,50 / INSPECTOR	0,62	I
36	MIKLÓS ILDIKÓ	TITULAR	1,41	I
37	MOZES CSONGOR	DETAȘAT	1,36	I
38	NAGY ILDIKÓ	TITULAR	1,33	II
39	NEGRU RÉKA- CECILIA	TITULAR	1,03	II
40	OANEA OANA -LARISA	TITULAR	1,23	I
41	OANEA SERGIU-MANUEL	TITULAR	1,02	I
42	PÁL PIROSKA	TITULAR	1,39	DEF
43	PANAITE AURORA ANTONIA	INSPECTOR	0,13	I
44	PÁSZTOHY ENIKŐ-KATALIN	0,50/ TITULAR	0,71	I
45	DR. PÉTER IZABELLA	TITULAR	1,15	I
46	PUSKÁS MARIA-MAGDALENA	TITULAR	1,24	I
47	RÁDULY ANNAMÁRIA	TITULAR	1,16	II
48	RÁDULY LÁSZLÓ	TITULAR	1,24	II
49	SÁROSSY GABRIELLA-SAROLTA	PCO/SUPLINITOR	0,65	DEF
50	SZATMÁRI SZILÁRD	PCO/SUPLINITOR	0,06	DEB
51	SZÁVULY IRÉN	SUPLINITOR	1,45	DEB
52	SZILÁGYI LÁSZLÓ	TITULAR	0,82	I
53	TAMÁS KINGA-BERNADETTE	TITULAR	1,08	II
54	ȚURCĂ DANA-DELIA-ADRIANA	TITULAR	1,20	II
55	TÓKÉS ÉVA	PSIHOLOG	0,11	II
56	VIZI ERZSEBET	PCO/SUPLINITOR	0,11	DEF

Tabel nr. 54 Personal didactic de predare 2016-2017

PERSONALUL DIDACTIC AUXILIAR

Nr. Crt	Numele și prenumele	Observație	NORMA
1	BARABÁS RÓBERT	Administrator patrimoniu	1
2	FÜLÖP ZOLTÁN	Inginer de sistem	1
3	KOVÁCS EDITH	Bibliotecar	1
4	KOVÁCS JUDITH	Secretar șef	1
5	MIKLÓS BEÁTA	Administrator financiar - Contabil șef	1
6	SZABÓ ERIKA	Secretar	1
7	SZŐCS IZABELLA	Tehnician	1
8	SZŐCS KATALIN	Administrator financiar - Achiziții publice	1

Tabel nr. 55 Personal didactic auxiliar 2016-2017



PERSONALUL NEDIDACTIC

Nr. Crt	Numele și prenumele	Observație	NORMA
1	ANTAL MÁRIA	Îngrijitor	1
2	ANTAL MELINDA	Îngrijitor	1
3	BAKA ZSUZSA	Îngrijitor	1
4	BENEDEK ZOLTÁN	Muncitor	1
5	KOLUMBÁN IZABELLA	Îngrijitor	1
6	PÉTER ISTVÁN CSABA	Portar	1
7	VÁNCSA GYÖRGY	Muncitor	1
8	VÁNCSA ILDIKÓ	Îngrijitor	1
9	VAS TERÉZ	Îngrijitor	1

Tabel nr. 56 Personal nedidactic 2016-2017

Resurse umane anul școlar 2017-2018

PERSONALUL DE CONDUCERE

Nr. Crt.	Numele și prenumele	Observatie	NORMA	GRAD
1	SÜKÖSD ANNAMÁRIA	DIRECTOR	0,49	II
2	OANEA SERGIU - MANUEL	DIRECTOR ADJUNCT	0,43	I

Tabel nr. 57 Personal de conducere 2017-2018

PERSONALUL DIDACTIC DE PREDARE

Nr.crt	Numele și prenumele	Observații	NORMA	GRAD
3	DR. AMBRUS TÜNDE	TITULAR	1,13	DR.
4	ANTAL ANDRÁS	TITULAR	1,10	II
5	BALIGA ERIKA- KATALIN	TITULAR	1,49	I
6	BALOG OLGA	TITULAR	1,45	I
7	BĂNUCU FLORIN-NICOLAE	SUPLINITOR	0,06	DEB
8	BARTIS ERIKA	TITULAR	1,02	II
9	BLÁGA LÁSZLÓ	TITULAR	1,22	II
10	BODO ANGELA	TITULAR	1,32	I
11	BORBÉLY BOTOND	TITULAR/DETAȘAT/INSPECTOR	0,10	I
12	BOROS GELERT	TITULAR	1,30	II
13	BUSUIOC EDIT- STELIANA	TITULAR	1,27	I
14	CSATÓ IOLONKA	PCO/ SUPLINITOR	0,48	DEF

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

15	CSEKE ZSUZSÁNNA	TITULAR	1,08	I
16	DARVAS GYÖNGYI	TITULAR	1,49	I
17	FAZAKAS ISTVAN	DETAȘAT	1,27	DEF
18	FERENCZ ZSUZSÁNNA	TITULAR	1,33	DEF
19	GABOR ERVIN	PCO/SUPLINITOR	0,86	DEF
20	GERGELY EDIT-JOLÁN	TITULAR	1,33	DEF
21	HODGYAI LÁSZLÓ	TITULAR/DETAȘAT/INSPECTOR	0,15	I
22	KECSKÉS ELISABETA -EMINÉE	TITULAR , 0,20	0,25	I
23	KERESZTES CSILLA	TITULAR	1,18	I
24	KISS CSILLA	TITULAR	1,14	I
25	KOVACS JUDITH	PCO/SUPLINITOR	0,44	DEB
26	LÁPOSI DIA	TITULAR	1,30	II
27	LÁSZLÓ ISTVÁN	PCO/SUPLINITOR	0,40	DEB
28	LÁSZLÓ JUDIT	TITULAR	1,24	DEF
29	LESTYÁN CSILLA	TITULAR	1,05	II
30	MÁJAI CSABA	0,50 / INSPECTOR	0,53	I
31	MIKLÓS ILDIKÓ	TITULAR	1,24	I
32	MOZES CSONGOR	TITULAR	1,27	I
33	NAGY ILDIKÓ	TITULAR	1,35	II
34	NEGRU RÉKA- CECILIA	TITULAR	1,15	II
35	OANEA OANA -LARISA	TITULAR	1,15	I
36	PÁL PIROSKA	TITULAR	1,46	II
37	PANAITE AURORA ANTONIA	INSPECTOR	0,10	I
38	PÁSZTOHY ENIKŐ-KATALIN	0,50/ TITULAR	0,71	I
39	DR. PÉTER IZABELLA	TITULAR	1,02	I
40	PUSKÁS MARIA-MAGDALENA	PCO/SUPLINITOR	0,39	I
41	RÁDULY ANNAMÁRIA	TITULAR	1,20	II
42	RÁDULY LÁSZLÓ	TITULAR	1,24	II
43	SÁROSSY GABRIELLA-SAROLTA	SUPLINITOR	1,08	DEF
44	SZATMÁRI SZILÁRD	PCO/SUPLINITOR	0,06	DEB
45	SZÁVULY IRÉN	SUPLINITOR	1,48	DEB
46	SZILÁGYI LÁSZLÓ	TITULAR	0,82	I
47	TAMÁS KINGA-BERNADETTE	TITULAR	1,06	II
48	ȚURCĂ DANA-DELIA-ADRIANA	TITULAR	1,42	II
49	TÓKÉS ÉVA	PSIHOLOG	0,11	II
50	TAKÁCS ILDIKÓ CSILLA	TITULAR	1,28	DR.
51	NAGY ESZTER ÁGNES	SUPLINITOR	0,64	DEB.
52	KOVÁCS KERESZTES ENIKŐ ÉVA	TITULAR	1,29	II

Tabel nr. 58 Personal didactic de predare 2017-2018

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

PERSONALUL DIDACTIC AUXILIAR

Nr. Crt	Numele și prenumele	Observație	NORMA
1	BARABÁS RÓBERT	Administrator patrimoniu	1
2	FÜLÖP ZOLTÁN	Inginer de sistem	1
3	KOVÁCS EDITH	Bibliotecar	1
4	KOVÁCS JUDITH	Secretar șef	1
5	MIKLÓS BEÁTA	Administrator financiar - Contabil șef	1
6	SZABÓ ERIKA	Secretar	1
7	SZŐCS IZABELLA/trecut la nedidactic din martie 2018	Tehnician	1
8	SZŐCS KATALIN	Administrator financiar - Achiziții publice	1

Tabel nr. 59 Personal didacti auxiliarc 2017-2018

PERSONALUL NEDIDACTIC

Nr. Crt	Numele și prenumele	Observație	NORMA
1	ANTAL MÁRIA	Îngrijitor	1
2	ANTAL MELINDA	Îngrijitor	1
3	BAKA ZSUZSA	Îngrijitor	1
4	BENEDEK ZOLTÁN	Muncitor	1
5	KOLUMBÁN IZABELLA	Îngrijitor	1
6	PÉTER ISTVÁN CSABA/disponibilizat din martie 2018	Portar	1
7	VÁNCSA GYÖRGY	Muncitor	1
8	VÁNCSA ILDIKÓ	Îngrijitor	1
9	VAS TERÉZ	Îngrijitor	1

Tabel nr. 60 Personal nedidactic 2017-2018

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
Județul Harghita; România
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
Hargita megye; Románia
Tel/Fax: +40-266-313873
Mobil: +40-753091799
Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
Web: <http://www.kajoni.ro>

Anexa nr. 5 Situația formării profesionale

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

NUMELE ȘI PRENUMELE	FUNCȚIA	DENUMIREA FORMĂRII/PERIOADA
SÜKÖSD ANNAMÁRIA	DIRECTOR	<ol style="list-style-type: none"> 1. CERTIFICAT DE ECDL ADVANCED 6 MODULE/ 23.12.2012 2. FORMARE CONTINUĂ TRANS-UNIVERSITARIA, COMPAS-MANAGEMENT/ 01.2012-06.2012 3. OBȚINEREA GRADULUI DIDACTIC II/ ANUL 2015 4. FORMARE CONTINUĂ ELEMENTE DE MANAGEMENT EDUCAȚIONAL/ 15.01.-26.02.2016 5. PROGRAM DE SPECIALIZARE DIRECTOR UNITATE DE ÎNVĂȚĂMÂNT/ 22.12-15.01.2015 6. FORMARE CONTINUĂ SCRIEREA PROIECTELOR EUROPENE/20.02.-22.02.2015 7. PROGRAM DE PERFECȚIONARE EVALUATOR DE FURNIZORI ȘI PROGRAME DE FORMARE/ 22.07.2015-07.08.2015 8. PROGRAM DE SPECIALIZARE EVALUATOR ÎN SISTEMUL FORMĂRII PROFESIONALE CONTINUE/ 22.07.-14.08.2015 9. PROGRAM DE PERFECȚIONARE FORMATOR/ 20.05.-05.06.2015 10. EVALUARE M10-FORMATOR/ 06.05.2012 11. FORMARE CONTINUĂ ASIGURAREA INTERNĂ A CALITĂȚII/ 28.10.2011-28.01.2012 12. FORMARE DE BAZĂ ÎN DOMENIUL PREVENIRII CONSUMULUI DE DROGURI/ 13.11-14.11.2014 13. CERTIFICAT PRACTICA IMPLEMENTĂRII SISTEMULUI DE CONTROL INTERN/MANAGERIAL ÎN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR/ 18.05.2015 14. FORMARE CONTINUĂ ÎNREGISTRAREA ELECTRONICĂ A AUTOEVALUĂRII/ 2013 15. FORMARE CONTINUĂ PROFESOR-EVALUATOR DE COMPETENȚE PROFESIONALE/ 10.01-13.01.2013,21.02.-22.02.2013 16. CURSUL INSTRUIREA DIFERENȚIATĂ A ELEVILOR/ 06.2010-05.2012 17. PROGRAM DE PERFECȚIONARE PROIECTAREA, ORGANIZAREA ȘI EVALUAREA ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE-ECON/ 09.06-15.07.2012
GLODEANU CRISTINEL-FĂNEL	DIRECTOR ADJUNCT	<ol style="list-style-type: none"> 1. FORMARE CONTINUĂ PROFESOR-EVALUATOR DE COMPETENȚE PROFESIONALE/30.08-02.09.2012, 09.02-10.02.2013 2. PROGRAM DE PERFECȚIONARE PROIECTAREA, ORGANIZAREA ȘI EVALUAREA ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE-ECON/ 09.06-15.07.2012 3. FORMARE CONTINUĂ TRANS-UNIVERSITARIA, COMPAS-MANAGEMENT/ 01.2012-06.2012 4. CURSUL DE DEZVOLTARE A ABILITĂȚILOR ANTRPRENORIALE/19.09.2011 5. FORMARE PROMOVAREA EGALITĂȚII DE GEN, DE ȘANSE ȘI RESPECTAREA DIVERSITĂȚII/ 28.01.2013 6. PROGRAM DE PERFECȚIONARE MANAGER FINANCIAR/ 14.12.2012-27.01.2013 7. FORMARE CONTINUĂ SCRIEREA PROIECTELOR EUROPENE/20.02.-22.02.2015
Miklós Beáta	Contabil	<ol style="list-style-type: none"> 1. FORMARE CONTINUĂ CONTABILITATEA INSTITUȚIILOR

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

		<p>PUBLICE ÎN CONTEXT EUROPEAN/28.01.2012-28.04.2012</p> <ol style="list-style-type: none"> CURSUL "O NOUĂ CULTURĂ PROFESIONALĂ ÎN UTILIZAREA BUNULUI PUBLIC"/12.11.2012-15.11.2012 CURSUL "PRUDENȚA ÎN GESTIONAREA BANULUI PUBLIC"/14.11.2011-17.11.2011 CURSUL "STANDARDELE INTERNAȚIONALE ÎN CONTABILITATE PUBLICĂ, AUDIT PUBLIC INTERN ȘI EXTERN"/09.11.2015-12.11.2015 CURSUL "REFORMA ÎN CONTABILITATEA PUBLICĂ"/11.11.2014-14.11.2014 CURSUL "CONTRIBUȚIA PROFESIONISTULUI CONTABIL ÎN GESTIONAREA AUSTERITĂȚII BUGETARE"/11.11.2013-14.11.2013
Kovács Judith	Secretar	<ol style="list-style-type: none"> MANAGEDU-UTILIZAREA APLICATIILOR DE MANAGEMENT EDUCATIONAL/-17.01.2014-08.02.2014 PRACTICA IMPLEMENTARII SISTEMULUI DE CONTROL INTERN/MANAGERIAL IN UNITATILE DE INVATAMANT PRUNIVERISTAR/ 18.05.2015 PERFEȚIONARE PENTRU SECRETARĂ/03.06.2016-17.06.2016 PROGRAM DE ÎNȚIERE ARHIVAR/22.05.2015-31.08.2015 PROGRAM DE SPECIALIZARE EVALUATOR IN SISTEMUL FORMĂRII PROFESIONALE CONTINUE/22.07.2015-14.08.2015 PROGRAM DE SPECIALIZARE EVALUATOR DE FURNIZORI ȘI PROGRAME DE FORMARE/22.07.2015-07.08.2015 PROGRAM DE PERFEȚIONARE FORMATOR/20.05.2015-05.06.2015
Szabó Erika	Secretar	<ol style="list-style-type: none"> FORMARE CONTINUĂ EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII DE SECRETARIAT/21.01.2012-01.04.2012 PERFEȚIONARE PENTRU SECRETARĂ/03.06.2016-17.06.2016
Kovács Edith	Bibliotecar	<ol style="list-style-type: none"> FORMARE CONTINUĂ "INFORMATIZAREA BIBLIOTECILOR ȘCOLARE "/16.02.201-27.04.2013 FORMARE CONTINUĂ "BOLYAI NYARI AKADEMIA"/12.07.2015-18.07.2015
Szőcs Katalin	Administrator financiar/ achiziții publice	<ol style="list-style-type: none"> FORMARE CONTINUĂ EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII DE SECRETARIA/21.01.2012-01.04.2012 PROGRAM DE PERFEȚIONARE EXPERT ACHIZIȚII PUBLICE/15.09.2014-18.09.2014 PROGRAM DE ÎNȚIERE ARHIVAR/22.05.2015-31.08.2015
Barabás Róbert	Administrator patrimoniu	<ol style="list-style-type: none"> PROGRAM DE PERFEȚIONARE EXPERT ACHIZIȚII PUBLICE/15.09.2014-18.09.2014 PROGRAM DEPERFEȚIONARE SPECIALIST ÎN DOMENIUL SSM/25.04.2015-22.05.2015
Fülöp Zoltán	Inginer de sistem	<ol style="list-style-type: none"> PREGĂTIRE PROFESIONALĂ ADMINISTRATOR DE REȚEA DE CALCULATOARE/25.03.2012 FORMARE CONTINUĂ ADMINISTRAREA REȚELELOR DE CALCULATOARE ȘI A LABORATOARELOR INFRMATICE SEI/13.04-01.06.2012 PROGRAM DE PERFEȚIONARE FORMATOR/20.10.-20.11.2014 FORMARE CONTINUĂ REȚELELE DE CALCULATOARE PE ÎNȚELESUL TUTUROR/09.01.17.01.2014 FORMARE CONTINUĂ BAZELE SISTEMULUI DE OPERARE LINUX/20.03.28.03.2015
Antal Mária	Îngrijitor	<ol style="list-style-type: none"> CERTIFICAT DE ABSOLVIRE PRIVIND ÎNSUȘIREA NOȚIUNILOR

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

		FUNDAMENTALE DE IGIENĂ MODUL II / 2013 2. ATESTAT PENTRU EXERCITAREA OCUPAȚIEI DE AGENT DE SECURITATE/2015
Antal Melinda	Îngrijitor	1. CERTIFICAT DE ABSOLVIRE PRIVIND ÎNSUȘIREA NOȚIUNILOR FUNDAMENTALE DE IGIENĂ MODUL II / 2013 2. ATESTAT PENTRU EXERCITAREA OCUPAȚIEI DE AGENT DE SECURITATE/2015
Baka Zsuzsa	Îngrijitor	1.CERTIFICAT DE ABSOLVIRE PRIVIND ÎNSUȘIREA NOȚIUNILOR FUNDAMENTALE DE IGIENĂ MODUL II / 2013 2. ATESTAT PENTRU EXERCITAREA OCUPAȚIEI DE AGENT DE SECURITATE/2015
Kolumbán Izabella	Îngrijitor	1.CERTIFICAT DE ABSOLVIRE PRIVIND ÎNSUȘIREA NOȚIUNILOR FUNDAMENTALE DE IGIENĂ MODUL II / 2013 2. ATESTAT PENTRU EXERCITAREA OCUPAȚIEI DE AGENT DE SECURITATE/2015
Vas Teréz	Îngrijitor	1.CERTIFICAT DE ABSOLVIRE PRIVIND ÎNSUȘIREA NOȚIUNILOR FUNDAMENTALE DE IGIENĂ MODUL II / 2013 2. ATESTAT PENTRU EXERCITAREA OCUPAȚIEI DE AGENT DE SECURITATE/2015
Váncsa Ildikó	Îngrijitor	1.CERTIFICAT DE ABSOLVIRE PRIVIND ÎNSUȘIREA NOȚIUNILOR FUNDAMENTALE DE IGIENĂ MODUL II / 2013 2. ATESTAT PENTRU EXERCITAREA OCUPAȚIEI DE AGENT DE SECURITATE/2015

Tabel nr. 61 Situația formării profesionale

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Anexa nr. 6 Situația formării profesionale a cadrelor didactice

Nr.crt.	Numele și prenumele profesorului	Grad didactic	Denumire curs
1	CSEKE ZSUZSÁNNA	I	1. Ways of improving listening and speaking skills in the field of tourism and commerce
			2. Curs de formare Compas
2	MOZES CSONGOR	I	1. Curs de formare - Proiectarea, organizarea și evaluarea activităților didactice
			2. Curs de formare - Metode de învățare prin Firma de exercițiu
			3. Curs de formare- Evaluator în sistemul formării profesionale continue
			4. Curs de formare - Abilitare pe curriculum
			5. Curs de formare - Director unitate de învățământ
3	OANEA OANA - LARISA		1. Curs de formare- Formarea de specialiști în evaluare INSAM
			2. Curs de formare- Asigurarea internă a calității
			3. Curs de formare- TRANS-UNIVERSITARIA
			4. Curs de formare- COMPAS-MANAGEMENT
			5. Curs de formare- TRANSVERSAL - Interactive training
			6. Curs de formare- Procesul de predare/ învățare a RLNM la ciclul liceal
			7. Curs de formare- Procesul de evaluare a RLNM la ciclul liceal
			8. Curs de formare- Personalul didactic din sistemul de învățământ preuniversitar și universitar de stat - promotor al învățării pe tot parcursul vieții
4	DARVAS GYONGYI		1. Curs de formare- Compas

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

			2. Curs de formare- INTOOL It is never too Preparing Students for FCE, organizat de Inspectoratul Județean
			3. Curs de formare- Evaluator de Furnizori și Programe de Formare
			4. Curs de formare- Evaluator în Sistemul Formării Profesionale Continue
			5. Curs de formare- Mediator în Conflicte Școlare, Debretin, Ungaria
			6. Curs de formare- Cambridge Teacher Development Day
			7. Curs de formare- Magister Oxford Bookshow
			8. Curs de formare- Programul de Formare Late for Learning to Learn
			9. Curs de formare- Oxford Day Workshop
			10. Curs de formare- Participarea la întâlnirea de proiect în cadrul proiectului european “ Yes, We can!”
			11. Curs de formare- Evaluarea materialului de curs dezvoltat în cadrul proiectului “ E-bridge to mobility”
			12. Curs de formare- ALL-IN In-Service Training for Language Teachers as part of the Adults Learning Languages and Intercultural Awareness project
			13. Curs de formare- “Coaching” delivered under the Lifelong Learning Programme Transfer of Innovation Multilateral Projects EN Leonardo Da Vinci
			14. Curs de formare- Market of Competencies, delivered under the Lifelong Learning Programme Transfer of Innovation, Multilateral projects, Leonardo da Vinci

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

			15. Curs de formare- Curs de Formator, Centrul Cultural din Miercurea Ciuc
5	MIKLOS ILDIKO	I	1. Curs de formare- Dezvoltarea si evaluarea abilitatilor/deprinderilor in procesul de invatare bazata pe investigare
			2. Curs de formare- Indrumator practica elevi
			3. Curs de formare- TRANS-UNIVERSITARIA
			4. Curs de formare- COMPAS-MANAGEMENT
			5. Curs de formare- Specializare Evaluator in sistemul formarii profesionale continue
			6. Curs de formare- Specializare Evaluator de furnizor si programe de formare
			7. Curs de formare- Instruirea diferentiata a elevilor

Tabel nr. 62 Situația formării profesionale

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Anexa nr.6 Harta parteneriatelor în ÎPT – 2015-2016

HARTA PARTENERIATELOR ÎN ÎPT - anul școlar 2015-2016 - ÎNVĂȚĂMÂNT DE ZI						
DOMENIUL de formare profesională¹⁾	Clasa / an de studii invatamant de zi ²⁾	Calificarea³⁾	Număr de elevi școlarizați⁴⁾	Denumirea completă a partenerului de practică cu care este încheiată convenție de practică⁵⁾	Nr. de elevi repartizate în practică	Observații ⁹⁾
1	2	3	4	5	6	9
Economic	IX. A	Tehnician în activități economice	29			atelierul școală
Economic	IX. B	Tehnician în administrație	28			atelierul școală
Comerț	IX. C	Tehnician în achiziții și contractări	28			atelierul școală
Turism și alimentație	IX. D	Tehnician în turism / intensiv	30			atelierul școală
Economic	IX. E	Tehnician în activități economice	20			atelierul școală
Economic	X. A	Tehnician în activități economice	26	S.C. KELE KONYV VAR SRL.	2	
				S.C. TULIT GROUP SRL	2	
				LICEUL TEHNOLOGIC JOANNES KAJONI	20	
				S.C. LEGAL TIME SRL	1	
				S.C. TRIUNGI SR.	1	
Comerț	X. B	Tehnician în activități de comerț	24			atelierul școală
Comerț	X. C	Tehnician în achiziții și contractări	27	S.C. NATALUX TEAM SRL	6	
				S.C. ELAN TRIO SRL	7	
				S.C. KASHIR - TEXT SRL	2	
				S.C. COMCOLOR SRL	7	
				S.C. GRIFF CENTER SRL	5	
Turism și alimentație	X. D	Tehnician în turism / intensiv	25	S.C. MARIEN PRESSZO SRL	4	

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	7	
				S.C. TRION SRL	2	
				S.C. FENYŐ S.R.L.	12	
Economic	X. E	Tehnician în activități economice / intensiv	25	S.C. FENYŐ S.R.L.	11	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	7	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	2	
				S.C. PRECIZIA, HOTEL PARK	5	
Economic	XI. A	Tehnician în activități economice	29	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	
Comerț	XI. B	Tehnician în activități de comerț	25			atelierul scoală
Comerț	XI. C	Tehnician în achiziții și contractări	22			atelierul scoală
Turism și alimentație	XI. D	Tehnician în turism	26			atelierul scoală
Turism și alimentație	XI. E	Tehnician în turism / intensiv	28	S.C. FENYŐ S.R.L.	13	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	7	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	3	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	5	
Turism și alimentație	XI. F	Tehnician în turism / intensiv	13	S.C. FENYŐ S.R.L.	4	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	3	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	2	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	4	
Economic	XII. A	Tehnician în activități economice / intensiv	21	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	
Economic	XII. B	Tehnician în activități economice	25	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	
Comerț	XII. C	Tehnician în achiziții și contractări	24	S.C. ELAN TRIO SRL	5	

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

				S.C. KASHIR - TEXT SRL	2	
				S.C. COMCOLOR SRL	7	
				S.C. GRIFF CENTER SRL	1	
				S.C. TREKROB SRL	6	
				S.C. TRIUNGI SR.	3	
Turism și alimentație	XII. D	Tehnician în turism	24			atelierul școală
Economic	XII. E	Tehnician în administrație	19	CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA	19	
Comerț	XII. F	Tehnician în achiziții și contractări	9	CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA	9	
Turism și alimentație	IX. G sp.	Cofetar	30			
		Frizer - coafor - manichiurist - pedichiurist		P.F.A. SIMON ERIKA	1	
				I.I. VITUS ZSUZSANNA	5	
				I.I. IMETS HILDA ERIKA	2	
Estetica și igiena corpului omenesc				S.C. OPEN WORLD SRL	1	
Turism și alimentație	XI.G sp.	Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	14	S.C. HUNGUEST FENYO SRL	3	
				UNIVERSITATEA SAPIENTIA	3	
				S.C. SKAND IMPEX SRL	2	
				S.C. GASTRO - SERVICE S.R.L	2	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	4	
Turism și alimentație	XII.S	Organizator banqueting	6			atelierul școală
Turism și alimentație	XI.S	Tehnician în gastronomie	14			atelierul școală
Turism și alimentație	PI. I. A	Agent de turism. Ghid	26			atelierul școală
Economic	PI. II. A	Asistent de gestiune	15			atelierul școală

Tabel nr. 63 Harta parteneriatelor în IPT



Anexa nr.7 Harta parteneriatelor în ÎPT – 2016-2017

HARTA PARTENERIATELOR ÎN ÎPT - anul școlar 2016-2017- ÎNVĂȚĂMÂNT DE ZI						
DOMENIUL de formare profesională¹⁾	Clasa / an de studii invatamant de zi ²⁾	Calificarea³⁾	Număr de elevi școlarizați⁴⁾	Denumirea completă a partenerului de practică cu care este încheiată convenție de practică⁵⁾	Nr. de elevi repartizate în practică	Observații ⁹⁾
1	2	3	4	5	6	9
Economic	IX. A	Tehnician în activități economice	29			atelierul școală
Economic	IX. B	Tehnician în administrație	28			atelierul școală
Comerț	IX. C	Tehnician în achiziții și contractări	28			atelierul școală
Turism și alimentație	IX. D	Tehnician în turism / intensiv	30			atelierul școală
Economic	IX. E	Tehnician în activități economice	20			atelierul școală
Economic	X. A	Tehnician în activități economice	26	S.C. KELE KONYV VAR SRL.	2	
				S.C. TULIT GROUP SRL	2	
				LICEUL TEHNOLOGIC JOANNES KAJONI	20	
				S.C. LEGAL TIME SRL	1	
				S.C. TRIUNGI SR.	1	
Comerț	X. B	Tehnician în activități de comerț	24			atelierul școală
Comerț	X. C	Tehnician în achiziții și contractări	27	S.C. NATALUX TEAM SRL	6	
				S.C. ELAN TRIO SRL	7	
				S.C. KASHIR - TEXT SRL	2	
				S.C. COMCOLOR SRL	7	
				S.C. GRIFF CENTER SRL	5	
Turism și alimentație	X. D	Tehnician în turism / intensiv	25	S.C. MARIEN PRESSZO SRL	4	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	7	
				S.C. TRION SRL	2	

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

				S.C. FENYŐ S.R.L.	12	
Economic	X. E	Tehnician în activități economice / intensiv	25	S.C. FENYŐ S.R.L.	11	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	7	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	2	
				S.C. PRECIZIA, HOTEL PARK	5	
Economic	XI. A	Tehnician în activități economice	29	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	
Comerț	XI. B	Tehnician în activități de comerț	25			atelierul școală
Comerț	XI. C	Tehnician în achiziții și contractări	22			atelierul școală
Turism și alimentație	XI. D	Tehnician în turism	26			atelierul școală
Turism și alimentație	XI. E	Tehnician în turism / intensiv	28	S.C. FENYŐ S.R.L.	13	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	7	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	3	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	5	
Turism și alimentație	XI. F	Tehnician în turism / intensiv	13	S.C. FENYŐ S.R.L.	4	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	3	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	2	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	4	
Economic	XII. A	Tehnician în activități economice / intensiv	21	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	
Economic	XII. B	Tehnician în activități economice	25	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	

Tabel nr. 64 Harta parteneriatelor în IPT

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

Anexa nr.8 Harta parteneriatelor în ÎPT – 2017-2018

HARTA PARTENERIATELOR ÎN ÎPT - anul școlar 2017-2018- ÎNVĂȚĂMÂNT DE ZI						
DOMENIUL de formare profesională ¹⁾	Clasa / an de studii invatamant de zi ²⁾	Calificarea ³⁾	Număr de elevi școlarizați ⁴⁾	Denumirea completă a partenerului de practică cu care este încheiată convenție de practică ⁵⁾	Nr. de elevi repartizate în practică	Observații ⁹⁾
1	2	3	4	5	6	9
Economic	IX. A	Tehnician în activități economice	29			atelierul școală
Economic	IX. B	Tehnician în administrație	28			atelierul școală
Comerț	IX. C	Tehnician în achiziții și contractări	28			atelierul școală
Turism și alimentație	IX. D	Tehnician în turism / intensiv	30			atelierul școală
Economic	IX. E	Tehnician în activități economice	20			atelierul școală
Economic	X. A	Tehnician în activități economice	26	S.C. KELE KONYV VAR SRL.	2	
				S.C. TULIT GROUP SRL	2	
				LICEUL TEHNOLOGIC JOANNES KAJONI	20	
				S.C. LEGAL TIME SRL	1	
				S.C. TRIUNGHI SR.	1	
Comerț	X. B	Tehnician în activități de comerț	24			atelierul școală
Comerț	X. C	Tehnician în achiziții și contractări	27	S.C. NATALUX TEAM SRL	6	
				S.C. ELAN TRIO SRL	7	
				S.C. KASHIR - TEXT SRL	2	
				S.C. COMCOLOR SRL	7	
				S.C. GRIFF CENTER SRL	5	
Turism și alimentație	X. D	Tehnician în turism / intensiv	25	S.C. MARIEN PRESSZO SRL	4	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	7	

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

				S.C. TRION SRL	2	
				S.C. FENYŐ S.R.L.	12	
Economic	X. E	Tehnician în activități economice / intensiv	25	S.C. FENYŐ S.R.L.	11	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	7	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	2	
				S.C. PRECIZIA, HOTEL PARK	5	
Economic	XI. A	Tehnician în activități economice	29	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	
Comerț	XI. B	Tehnician în activități de comerț	25			atelierul școală
Comerț	XI. C	Tehnician în achiziții și contractări	22			atelierul școală
Turism și alimentație	XI. D	Tehnician în turism	26			atelierul școală
Turism și alimentație	XI. E	Tehnician în turism / intensiv	28	S.C. FENYŐ S.R.L.	13	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	7	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	3	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	5	
Turism și alimentație	XI. F	Tehnician în turism / intensiv	13	S.C. FENYŐ S.R.L.	4	
				S.C. BENVENTUR S.R.L.	3	
				S.C. GRAN - COM S.R.L.	2	
				S.C. PRECIZIA SRL HOTEL PARK	4	
Economic	XII. A	Tehnician în activități economice / intensiv	21	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	
Economic	XII. B	Tehnician în activități economice	25	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA	21	

Tabel nr. 65 Harta parteneriatelor în ÎPT



Lista tabelelor din PAS

TABEL NR. 1 ARIA DE ȘCOLARIZARE	8
TABEL NR. 2 NUMĂRUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2013-2014.....	9
TABEL NR. 3 NUMĂRUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2014-2015.....	10
TABEL NR. 4 NUMĂRUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2015-2016.....	11
TABEL NR. 5 NUMĂRUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2016-2017.....	12
TABEL NR. 6 NUMĂRUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2017-2018.....	122
TABEL NR. 7 POPULAȚIA STABILĂ	27
TABEL NR. 8 POTENȚIALUL TURISTIC AL JUDEȚULUI HARGHITA DEFALCAT PE AN	ERROR! BOOKMARK
NOT DEFINED.	
TABEL NR. 9 DOTAREA CABINETELOR DE INFORMATICĂ ȘI SALA MULTIMEDIA	39
TABEL NR. 10 DOTAREA ȘCOLII CU APARATURĂ AUDIO-VIZUALĂ.....	40
TABEL NR. 11 GRADUL DE DOTARE A ATELIERELOR ȘCOLARE.....	41
TABEL NR. 12 PROMOVABILITATE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2013-2014	43
TABEL NR. 13 PROMOVABILITATE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2014-2015	43
TABEL NR. 14 PROMOVABILITATE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2015-2016	44
TABEL NR. 15 PROMOVABILITATE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2016-2017	44
TABEL NR. 16 PROMOVABILITATE LA BACALAUREAT	45
TABEL NR. 17 REZULTATE OBȚINUTE LA EXAMENELE DE CERTIFICARE DE COMPETENȚE PROFESIONALE NIVEL IV.	46
TABEL NR. 18 REZULTATE OBȚINUTE LA EXAMENELE DE CERTIFICARE DE COMPETENȚE PROFESIONALE NIVEL III.	47
TABEL NR. 19 REZULTATE OBȚINUTE LA EXAMENELE DE CERTIFICARE DE COMPETENȚE PROFESIONALE ȘCOALA POSTLICEALĂ	48
TABEL NR. 20 SITUAȚIA ABSOLVENȚILOR DUPĂ TERMINAREA STUDIILOR 2013	49
TABEL NR. 21 SITUAȚIA ABSOLVENȚILOR DUPĂ TERMINAREA STUDIILOR 2014	49
TABEL NR. 22 SITUAȚIA ABSOLVENȚILOR DUPĂ TERMINAREA STUDIILOR 2015	50
TABEL NR. 23 SITUAȚIA ABSOLVENȚILOR DUPĂ TERMINAREA STUDIILOR 2016	50
TABEL NR. 24 PREMII OBȚINUTE LA OLIMPIADE/ CONCURSURI ÎN ANUL ȘCOLAR 2014- 2015.....	48
TABEL NR. 25 PREMII OBȚINUTE LA OLIMPIADE/ CONCURSURI ÎN ANUL ȘCOLAR 2015- 2016.....	50

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

TABEL NR. 26 PREMII OBȚINUTE LA OLIMPIADE/ CONCURSURI ÎN ANUL ȘCOLAR 2016-2017	63
TABEL NR. 27 CATEGORII DE CHELTUIELI BUGETARE DIN BUGETUL LOCAL	91
TABEL NR. 28 CATEGORII DE CHELTUIELI BUGETARE DIN BUGETUL REPUBLICAN	91
TABEL NR. 29 CATEGORII DE CHELTUIELI BUGETARE DIN FONDURI EXTERNE	92
TABEL NR. 30 SURSE EXTRABUGETARE	93
TABEL NR. 31 PARTENERI DE PRACTICĂ	88
TABEL NR. 32 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 1.1	121
TABEL NR. 33 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 1.1	123
TABEL NR. 34 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 2.1	125
TABEL NR. 35 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 2.2	127
TABEL NR. 36 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 2.3	129
TABEL NR. 37 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 2.4	131
TABEL NR. 38 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 2.5	133
TABEL NR. 39 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 3.1	134
TABEL NR. 40 ACȚIUNI DE MĂSURI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI 3.2	136
TABEL NR. 41 OBIECTIVE STRATEGICE - CURRICULUM	159
TABEL NR. 42 OBIECTIVE STRATEGICE – RESURSE UMANE	166
TABEL NR. 43 OBIECTIVE STRATEGICE – RESURSE MATERIALE	170
TABEL NR. 44 OBIECTIVE STRATEGICE - DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMICE ȘI RELAȚII COMUNITARE	176
TABEL NR. 45 CALIFICĂRI PROFESIONALE	161
TABEL NR. 46 PLANUL DE ȘCOLARIZARE 2016-2017	163
TABEL NR. 47 PLANUL DE ȘCOLARIZARE 2017-2018	164
TABEL NR. 48 SITUAȚIA ABSOLVENȚILOR DUPĂ TERMINAREA STUDIILOR	166
TABEL NR. 49 PERSONAL DE CONDUCERE 2016-2017	167
TABEL NR. 50 PERSONAL DIDACTIC DE PREDARE 2016-2017	167
TABEL NR. 51 PERSONAL DIDACTIC AUXILIAR 2016-2017	168
TABEL NR. 52 PERSONAL NEDIDACTIC 2016-2017	169
TABEL NR. 53 PERSONAL DE CONDUCERE 2017-2018	169
TABEL NR. 54 PERSONAL DIDACTIC DE PREDARE 2017-2018	169
TABEL NR. 55 PERSONAL DIDACTIC AUXILIAR 2017-2018	171
TABEL NR. 56 PERSONAL NEDIDACTIC 2017-2018	171
TABEL NR. 57 SITUAȚIA FORMĂRII PROFESIONALE	172
TABEL NR. 58 SITUAȚIA FORMĂRII PROFESIONALE DIDACTICE	175

530241 Miercurea Ciuc; Str. Toplița nr. 22
 Județul Harghita; România
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro



530241 Csíkszereda; Taploca út 22 szám
 Hargita megye; Románia
 Tel/Fax: +40-266-313873
 Mobil: +40-753091799
 Email: gs.joanneskajoni@eduhr.ro
 Web: http://www.kajoni.ro

TABEL NR. 58 HARTA PARTENERIATELOR ÎN ÎTP..... 178

Lista figurilor din PAS

FIG. 1 ARIA DE ȘCOLARIZARE	7
FIG. 2 ARIA DE ȘCOLARIZARE	8
FIG. 3 PROCENTAJUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2013-2014	9
FIG. 4 PROCENTAJUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2014-2015	10
FIG. 5 PROCENTAJUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2015-2016	11
FIG. 6 PROCENTAJUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2016-2017	12
FIG. 7 PROCENTAJUL ELEVILOR CONFORM ZONEI DE PROVENIENȚĂ 2017-2018	12
FIG. 8 STRUCTURA POPULAȚIEI PE GRUPE DE VÂRSTE	28
FIG. 9 STRUCTURA PE GRUPE DE VÂRSTĂ ȘI MEDII REZIDENȚIALE.....	29
FIG. 10 EVOLUȚIA RAPORTULUI TINERI-VÂRSTNICI 2003-2025 (MII PERS.)	30
FIG. 11 PROGNOZA EVOLUȚIEI POPULAȚIEI DE VÂRSTĂ ȘCOLARĂ- 2003-2025 PE GRUPE DE VÂRSTĂ....	31
FIG. 12 STRUCTURA PE NIVELE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2013-2014	88
FIG. 13 STRUCTURA PE NIVELE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2014-2015	88
FIG. 14 STRUCTURA PE NIVELE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2015-2016	88
FIG. 15 STRUCTURA PE NIVELE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2016-2017	89
FIG. 16 STRUCTURA PE NIVELE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2017-2018	89